

L'OPEP est nue

Née il y a tout juste vingt-cinq ans du rêve d'un petit groupe de pays du tiers-monde de s'affranchir de la tutelle occidentale, l'Organisation des pays exportateurs de pétrole a fait la loi pendant sept ans. Bénéficiant de l'impéritie des pays développés, elle a utilisé son poids exceptionnel sur le marché mondial pour faire d'une manière première comme les autres l'« or noir ».

De sa puissance passée, que reste-t-il ? Elle a perdu la maîtrise de la production du pétrole, et par conséquent le contrôle de son prix. Frappée en pleine euphorie par un recul dramatique de ses recettes financières, elle n'a cessé depuis cinq ans d'écorner ses réserves. Du même coup, elle a réduit son poids en tant que fournisseur majeur du marché mondial des capitaux.

Certains de ses membres sont en quasi-faillite. Les autres, bien qu'encore riches, n'en sont pas moins devenus financièrement et politiquement très fragiles. Le week-end dernier, à Genève, l'OPEP a franchi une étape supplémentaire. Affirmant tout haut qu'elle ne pouvait plus désormais assumer seule le poids de soutien des prix, elle a renoncé officiellement à sacrifier sa production pour équilibrer offre et demande, entrant de ce fait la notion même de prix officiels. Ce qui aboutit à remettre en cause sa propre raison d'être.

Se lancer dans une guerre des parts de marché revient non seulement à Michel, malgré ses statuts, le contrôle des prix mais aussi à passer du « tout pour un » au « chacun pour soi ».

« Combien de temps les représentants de l'OPEP pourront-ils trouver un apparent consensus qui justifie l'existence de cette organisation ? », écrivait récemment la banque Paribas. Le consensus demeure toujours, nourri par la panique de voir s'écrouler, avec les prix du brut, l'économie des structures politiques des treize pays membres. Mais il n'a plus guère d'objet que l'espoir vague d'éviter le pire au dernier moment.

Un effondrement des prix du pétrole ne signifierait pas seulement la fin de l'OPEP. Il mettrait gravement en danger l'ensemble du monde occidental. Inutile d'insister sur les dommages que subiraient les compagnies pétrolières, qui sont les plus grandes sociétés privées du monde.

Le système bancaire serait tout aussi touché. Il a déjà grand-peine à s'accommoder du renversement de situation créé depuis quatre ans par la diminution du poids des pays producteurs de pétrole : la crise financière du Mexique a failli provoquer une catastrophe. Les pays consommateurs eux-mêmes risquent de pâtir de ces multiples « chocs ».

Est-il excessif dans ces conditions d'imaginer, comme le fait l'OPEP, qu'un consensus mondial puisse se réaliser pour tenter de stabiliser enfin les prix du pétrole ? Il devrait impliquer non seulement tous les pays producteurs de brut, qu'ils soient ou non membres de l'Organisation, mais aussi les compagnies, les banques et bon nombre de grands États consommateurs. Il est vrai que ce consensus n'a de chances d'être obtenu que si les prix du brut ne descendent pas trop ni trop vite. Mais, en fin de compte, tous les pays ont intérêt, comme l'OPEP, à ce que l'on ne tarde pas.

(Lire nos informations page 36.)

ANCIENS MEMBRES DES JUNTAS

Cinq officiers généraux condamnés en Argentine

Presque deux ans, jour pour jour, après le début de la procédure engagée par le président Alfonsín, le tribunal fédéral de Buenos-Aires a rendu son verdict, le lundi 9 décembre, dans le procès des neuf commandants des trois juntas militaires qui se sont succédé au pouvoir en Argentine entre 1976 et 1982. Cinq des accusés ont été condamnés à des peines de prison, dont deux — le général Videla et l'amiral Massera — à perpétuité. Ce verdict a déjà soulevé diverses protestations pour sa « trop grande clémence ». (Lire page 3.)



Tempête autour d'un Nobel de la paix

De Kintner à Walens, le choix des sages du comité Nobel a été bien souvent contesté. Il l'est particulièrement ce mardi 10 décembre et l'on manifestera à Oslo contre le trop grand honneur fait à Evgheni Tchazov et le trop grand plaisir fait à l'Union soviétique. A Stockholm cependant, Claude Simon recevra le prix Nobel de littérature. (Lire page 40 Article de Nicole Zand.)

De notre envoyé spécial

Oslo. — Les cérémonies de remise du prix Nobel de la paix à l'Internationale des médecins pour la prévention de la guerre nucléaire devaient être marquées ce mardi 10 décembre par diverses manifestations. Le concert des protestations n'a en effet pas cessé de s'amplifier depuis l'annonce, le 11 octobre, du choix du comité.

Certes, chacun en Norvège est prêt à partager les idées de cette « Internationale » contre la guerre nucléaire qui compte 135 000 membres dans quarante-six pays. Et le choix est a priori entièrement conforme au fameux testament d'Alfred Nobel indi-

quant que le prix doit récompenser « l'homme ou l'organisation qui a le plus ou le mieux œuvré en faveur de la fraternisation des peuples, du démantèlement des armées permanentes ou de la fondation de congrès pacifiques ».

Mais ce qui gêne, révolte ou scandalise, y compris parmi les pacifistes, est que le comité ait invité, ce mardi 10 décembre, le docteur Evgheni Tchazov, cofondateur avec son collègue américain, Bernard Lown, de l'Internationale des médecins, à venir recevoir le prix à Oslo, alors qu'André Sakharov, dix ans plus tôt, n'avait pas été autorisé à quitter l'URSS.

Le docteur Tchazov est membre du comité central du Parti communiste soviétique et du Soviet suprême. Il a obtenu le prix Lénine en 1982. Il est vice-ministre de la Santé publique et membre de l'Académie des sciences. En 1973, il a signé avec vingt-quatre collègues un texte condamnant Sakharov et qui a donné le coup d'envoi de la campagne menée depuis contre le physicien. Ce n'est donc pas la lutte contre l'atome mais la personnalité et le passé de l'un des lauréats qui suscitent tant de discussions en Norvège et ailleurs.

Vingt-cinq personnalités norvégiennes ont annoncé qu'elles défi-

LES ÉLECTIONS ET L'APRÈS-MARS 86

M. François Mitterrand : « Je me bats pour gagner »

Interrogé, le lundi 9 décembre sur Europe 1 par Jean-Pierre Elkabbach dans l'émission « Découvertes », M. Mitterrand a présenté deux visages. Celui du « combattant » qui « se battra » dans les trois prochains mois pour la victoire de l'actuelle majorité aux élections législatives ; celui d'un chef d'État qui entend bien conserver, au-delà de cette échéance, un pouvoir de décision qui est par nature « solitaire » et « inaltérable ». Il a illustré cette prérogative par la réception du général Jaruzelski, avant de clore le différend qui l'avait séparé de M. Fabius.

Les deux profils

M. Mitterrand offre aux Français deux profils à la fois : l'un de combattant à la petite semaine — les quatorze semaines qui nous séparent des élections législatives de mars 1986 — l'autre de « combattant suprême » qui conduit la France vers ce qu'il croit bon pour elle. On ne sait trop lequel de ces deux profils est le meilleur.

Si le second est un peu plus saillant, plus affirmé, c'est parce que l'actualité lui présente un miroir grand comme la Pologne. Accepter de recevoir à Paris le général Jaruzelski ne relève, dit-il, que de lui et de personne d'autre. Il comprend que cette initiative

ait pu provoquer quelque « hésitation » dans son entourage, et même que son premier ministre en ait « sincèrement souffert ».

A la limite, il l'admet puisqu'il revendique pour lui seul la charge de décider ce qui, dans ce domaine, est bon pour la France, la Pologne, les droits de l'homme et « la réconciliation des deux parts de l'Europe ».

JEAN-YVES LHOMEAU.

(Lire la suite page 8 ainsi que l'article de JACQUES AMALRIC : « Normaliser, certes, mais pourquoi au sommet ? »)

Le Tchad et le sommet franco-africain

M. Hissène Habré s'attend à une offensive libyenne.

PAGE 6

La modernisation de l'Etat

M. Barret-Kriegel a remis son rapport au président de la République.

PAGE 10

M. Dumas en Israël

Un rappel des positions de la France au Proche-Orient.

PAGE 4

Les Français et les télévisions

Les téléspectateurs veulent moins de concurrence et plus de choix.

PAGE 16

Corée du Sud : les nouveaux défis

Au pays du matin calme, une stratégie commerciale en pleine mutation.

PAGES 33 à 35

Le Monde SCIENCES

Une forêt dans l'éprouvette
Les robots du troisième type

Pages 17 et 18

Débats : Solidarité (2) • Étranger (3 à 6) • Politique (7 à 10) • Société (11 et 12) • Culture (13) • Communication (16) • Économie (36 à 39)

Programmes des spectacles (14 et 15) • Radio-télévision (16) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (32) • Carnet (32) • Annonces classées (20 à 31)

UNE FONDATION SUR LES MÉDECINES DOUCES

L'ivraie et le bon grain

M^{me} Georgina Dufoux, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, porte-parole du gouvernement, a annoncé, ce mardi 10 décembre, une série d'initiatives pour accélérer le processus d'officialisation de certaines médecines parallèles ou alternatives. Une fondation pour l'évaluation de ces pratiques sera créée.

La gauche au pouvoir et les médecines parallèles — régulièrement plébiscitées par une large fraction de la population — ont déjà une longue histoire. Début 1982, M. Jack Ralite, ministre communiste de la Santé, confiait au docteur Niboyet, spécialiste d'acupuncture, une mission « sur les techniques de soins ne faisant pas l'objet d'un enseignement au niveau national ».

Un rapport était rendu public début 1984. Il établissait pour la première fois un constat national et chiffré du phénomène : plus de 10 % de tous les médecins libéraux exerçant aujourd'hui en France, estimaient notamment le docteur Niboyet, ont plus ou moins recours à ces techniques thérapeutiques.

Entre-temps — fin 1982 et début 1983 — à l'occasion de la consultation nationale sur le cancer mise en œuvre par M. Ralite, des négociations avaient été engagées entre certains adeptes des thérapies parallèles du cancer et la firme pharmaceutique nationale SANOFI (filiale d'ELF-Aquitaine) pour établir un protocole d'expérimentation de produits — comme les phytothéromes Solomides — jugés le plus souvent inefficaces, voire toxiques, par

les spécialistes hospitalo-universitaires.

Ni le rapport Niboyet, auquel personne ne semblait soucieux de donner suite, ni les promesses de la concertation nationale sur le cancer ne semblaient devoir être suivis d'effets. Mieux : les services de M^{me} Georgina Dufoux décidaient, le 15 janvier dernier, de faire procéder à la fermeture de l'Institut Solomides de Sozeaux, après que le Laboratoire national de la Santé eut conclu à la toxicité des produits fabriqués par cet établissement.

En mars enfin, M. Mitterrand s'adressait par écrit à M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière.

JEAN-YVES NAU
et FRANCK NOUCH.
(Lire la suite page 12.)

En lui offrant un bijou pour Noël, vous ne pouvez pas vous tromper. Parmi tous les bijoux de la création Fred, nous trouverons le sien. Celui qu'elle-même aurait choisi parce qu'il lui ressemble. Et si vous songez à d'autres cadeaux : sacs, pendules, objets précieux, vous les trouverez tous au 6 Royale de Fred. Notre catalogue vous sera adressé sur simple demande.

FRED
JAILLER

6, rue Royale, Paris. 42.60.30.65 • Le Carillon, 74, Champs-Élysées • Hôtel Mérienne, Paris. Métroport d'Orly • 21, bd de la Croix-Rouge, Cannes • Hôtel Loren, Monte-Carlo. 35, rue du Marais, Genève • Beverly Hills • Houston • Dallas • New York.

صباحنا من الامم

débats

Pour une Afrique verte

Afin que les pluies qui sont tombées sur le Sahel soient durablement fécondes, il faut une autre forme de coopération internationale

par CHARLES CONDOMINES (*)

SOLIDARITÉ

Le sommet franco-africain s'ouvre mercredi, et cette semaine à Milan se réunit le Comité inter-Etats de lutte contre la sécheresse au Sahel. Charles Condomines explique les raisons de la campagne que lancent Frères des hommes, Terre des hommes et Peuples solidaires. Dans l'Hexagone, Pierre-André Périssol explique à quelles conditions peut se développer une autre forme de solidarité.

Une nouvelle cohésion sociale

La société française apparaît repliée sur elle-même, mais il faudrait peu de chose pour revaloriser les communautés où l'homme s'épanouit naturellement.

par PIERRE-ANDRÉ PÉRISSOL (*)

La solidarité est aujourd'hui dévaluée. Cette constatation n'est pas extraite d'un discours politique mais c'est la conclusion de l'enquête annuelle du très officiel CREDOC (1). Il est vrai que la crise et les déceptions engendrées par les promesses de la gauche ont exacerbé les égoïsmes catégoriels et aggravé l'inégalité. Or il n'y aura pas de redressement - y compris économique - sans une nouvelle cohésion sociale.

La capacité d'une société à évoluer, à progresser, dépend de la qualité des relations entre les individus, de la vitalité des groupes sociaux, de la solidarité du tissu social, et cela, les Français le sentent bien : partisans du libéralisme en économie, ils restent très attachés à l'acquis social.

On oublie trop souvent que le social ne se réduit pas aux seules protections matérielles contre la maladie, la vieillesse ou le chômage. Il concerne aussi tout ce qui aide l'homme à bien se sentir dans son environnement social, à s'ouvrir sur les autres, à être confiant en lui, parce qu'il accroit ainsi ses capacités d'autonomie et de liberté. Il s'agit aujourd'hui de mobiliser les Français autour d'un certain nombre de valeurs comme la responsabilité, l'initiative, le sens des autres, l'effort.

Mais comment retrouver concrètement le chemin de ces valeurs ? Comment reconstruire ces références sociales sans lesquelles l'individu se sent isolé dans la société et éprouve alors le besoin d'un excès d'assistance collective ?

La famille, l'entreprise, ainsi que les associations et la cité sont les cellules vivantes du tissu social. De leur vitalité, de leurs

interactions, de l'éclosion de projets communs, dépendent la vigueur et la solidité de notre société. Leur revalorisation constitue une des clés de la solidarité. Elle est indissociable d'une large décentralisation des niveaux de décision en matière sociale : c'est à l'échelon de l'entreprise par exemple que peuvent le mieux s'ajuster les aspirations sociales aux capacités économiques.

En France, l'Etat et les grandes centrales, syndicales ou patronales, détiennent un monopole social de fait. C'est un des facteurs de rigidité et d'uniformité comme l'ont montré, par exemple, les négociations sur la flexibilité de l'emploi. Le développement de la politique contractuelle au niveau de l'entreprise pourra seul introduire ce degré de liberté indispensable pour préserver l'acquis social dans son ensemble.

Ainsi la famille, l'entreprise, les associations, la cité, apparaissent-elles désormais comme le meilleur moyen de rééquilibrer les pouvoirs vis-à-vis de l'Etat et de renforcer la cohésion de la société.

Ne privilégions pas l'aspect pessimiste. S'il est vrai que la cohésion sociale est aujourd'hui entamée, nous pouvons réévaluer la solidarité en partant sur le sens de la responsabilité des Français, un pari fondé sur une véritable décentralisation.

En conciliant libéralisme et ambition sociale, l'opposition peut jouer un rôle privilégié dans la modernisation de nos rapports sociaux, ce qui suppose une réelle innovation.

(*) Conseiller UDF-CDS de Paris.

(1) Centre de recherche et de documentation (Le Monde du 20 juillet 1985).

Il est souvent très long le délai qui sépare la décision d'octroyer une aide alimentaire et l'arrivée des denrées dans le port de débarquement : pas moins de 419 jours, en moyenne selon un récent rapport de la Cour des comptes de la CEE. S'il est à l'origine les affaires auront eu le temps de traîner... Et si elle coïncide avec une récolte satisfaisante, l'arrivée du blé venu du Nord risque fort de déstructurer gravement le marché local. Ce fut notamment le cas au Togo en 1984. Trop d'aide arrivée trop tard fit chuter les cours et baisser de 30 % les superficies ensemencées. Cette situation risque fort de se reproduire cette année dans de nombreux pays du Sahel : globalement, la production est supérieure de moitié à celle de l'année dernière. Mais le blé ou le riz sont destinés à nourrir les populations et de parer les installations de stockage. Ici ou là, les cours du mil commencent à chuter.

Comment pourrions-nous vendre notre mil si les habitants de nos villes consomment votre blé ? nous demandent de nombreux paysans de la région.

L'aide alimentaire est une aide en nature et représente des volumes financiers considérables (environ 4 milliards de dollars par an). Pour l'essentiel, elle est gérée par les Etats. Ils prennent des engagements pluriannuels dans le cadre de la convention d'aide alimentaire. Celle-ci est en cours de renégociation. Elle constitue une annexe de l'accord international sur le blé.

Bien sûr, il y a les catastrophes, et, dans ces cas-là, il est indispensable que les secours appropriés soient acheminés avec toute l'urgence qui s'impose. Mais ce type de secours ne représente qu'une très faible part de ce qu'il est convenu d'appeler l'aide alimentaire.

Le plus souvent, il s'agit d'une aide chronique ou structurelle, et les denrées reçues sont vendues à bas prix par le gouvernement bénéficiaire. Ce ne sont donc pas toujours les plus nécessaires qui en profitent. Longueurs des délais de livraison, débourgeoisement des producteurs locaux, encouragement au trafic d'influence et au clientélisme politi-

que, moyen de pression dans les négociations internationales, développement d'une mentalité d'assisté... Elle est aujourd'hui mieux connue : la liste des bénéficiaires trop souvent provoquée par cette forme de coopération.

Faut-il donc supprimer les budgets d'aide alimentaire ? Certes pas. Mais il vaudrait mieux les utiliser pour améliorer la capacité des paysans africains à nourrir les Africains. S'il s'agit de favoriser l'émergence d'une Afrique verte, d'importants moyens financiers sont nécessaires. On le sait, la politique agricole commune coûte cher. Mais il faut aussi que les paysans aient la parole et des organisations assez fortes pour faire prévaloir leurs intérêts. Dans cette affaire, ils sont, ou plutôt, devraient être en première ligne.

Bien sûr, la plus belle fille du monde ne peut donner que ce qu'elle a. Et nous avons des excédents. Mais s'il s'agit de vaincre la faim au Sahel, ce sont les paysans sahéliens

qui doivent bénéficier de prix garantis et rémunérateurs, de circuits de commercialisation efficaces et d'un marché équilibré et protégé.

Même dans cette région, tout n'est pas que pénurie et rien que famine. La situation peut beaucoup varier d'une année à l'autre et d'une région à l'autre. Au Sénégal, par exemple, les greniers du Siné-Saloum peuvent être encore pleins tandis qu'au Nord, près du fleuve, on meurt littéralement de faim. Pourquoi ne pas épuiser toutes les ressources localement disponibles avant d'aller en chercher à des dizaines de milliers de kilomètres ?

D'autres « camions de l'espoir »

Au mois de mars 1985, 85 000 tonnes de mil ont ainsi été achetées et acheminées de l'est au nord du Sénégal pour un coût total d'environ 2 millions de francs. Des « camions de l'espoir » d'un autre genre : conduits par des Sénégalais et chargés de mil sénégalais. Cette année, les pluies vont permettre de multiplier ce genre d'opérations dites « triangulaires ». Telle est en tout cas l'ambition des associations de coopération internationale qui lancent la campagne « Afrique verte » (1). La partie proposée se joue à quatre :

— Les associations paysannes africaines : pour qu'elles augmentent leur pouvoir social, économique et politique ;

— Les gouvernements bénéficiaires : pour qu'ils demandent juste ce qu'il faut pour qu'ils aient les moyens de compter sur leurs propres forces et d'intensifier les échanges Sud-Sud. On l'oublie trop souvent : en vingt-cinq ans, les importations de céréales par les divers pays du Sahel ont été multipliées par dix, et l'année dernière chaque Sénégalais a « reçu » quelque 40 kilos de céréales cadeau. Il est grand temps de renverser cette tendance ;

— Les gouvernements donateurs : pour qu'ils aident l'Afrique à se nourrir ;

— Les contribuables et citoyens que nous sommes : pour que nous soyons plus activement responsables de ce qui se fait en notre nom ou en tout cas avec notre argent.

Un peu partout, à Dakar, Bruxelles, Paris et ailleurs, des initiatives positives sont constatées. Mais il faut aller plus loin et plus vite. Alors, oui, les pluies sur le Sahel auront été une bénédiction.

(1) CCP - Afrique verte - 75115 Paris Cedex 15.

COURRIER DES LECTEURS

CGT et PC

J'ai lu l'article très documenté et très fouillé de J. Kervat sur le recul des effectifs de la CGT (Le Monde du 13 novembre 1985). Je pense que toutes les causes retenues sont vraies pour une part, mais qu'on devrait approfondir une cause, essentielle, et qui n'a pas été citée : il s'agit du déclin de l'influence électorale et idéologique du Parti communiste.

Dans les départements que je connais, les courbes de baisse des suffrages obtenus dans les divers scrutins sont depuis plusieurs années parallèles.

JEAN FAYET, président du Comité économique et social de Bourgogne.

Les Français oubliés en URSS

Dans le courrier des lecteurs du 28 novembre, M. Didier Renaud parle de tous les dissidents inconnus qui sont dans des camps en URSS. Il a raison, mais il y a une catégorie dont on ne parle jamais, ce sont les Français prisonniers de guerre « malgré nous », déportés, qui, « dé-livrés » par les Soviétiques en 1945 et emmenés dans des camps en URSS, ne sont jamais revenus. Mon frère est dans ce cas. Ils sont com-

plètement oubliés de la grande partie de la population.

A. DUBOIS (77240 Vert-Saint-Denis).

Le cas des « Turénois »

(...) La puissance étrangère qui met ses installations portuaires à la disposition de ceux qui veulent porter atteinte à la souveraineté française se rend solidement responsable au premier chef des offenses ainsi perpétrées. Tel est le cas de la Nouvelle-Zélande.

ANDRÉ BIANCHERI (Nice).

Un cri d'alarme

J'ai lu dans le Monde du 20 novembre page 21 l'article « Ça en imite le cri du geai ». Cet article a trait à l'effacement des étourneaux par le cri du geai (sur bande magnétique), pratique déjà largement répandue. (...) Le geai est loin d'être un « pourfendeur d'étourneaux ». Si l'on utilise son cri, ce n'est certainement pas parce que celui-ci le pousse à un prédateur carnivore (à l'image des rapaces par exemple), mais bien parce que son cri est un cri d'alarme. Qui n'a pas entendu, au moins une fois dans sa vie, en forêt (à ce titre, on peut dire que l'auteur de cet article y ait

déjà mis les pieds) un geai pousser son « cri dur », à son approche, tout simplement pour avertir les autres oiseaux (et ses congénères) que l'intrus peut constituer une menace ?

ERWAN LECORNEC (Yverdon).

Des leutres ?

Greenpeace, cinquième chaîne cumulé des mandats, comme si l'avenir de notre pays ne posait pas de questions plus importantes pour les citoyens qui vont voter. Par exemple : que faire pour rattrapper notre retard dans la compétition mondiale industrielle, technologique, commerciale et bancaire ; comment débloquer rapidement les freins qui empêchent la réalisation d'une vraie communauté européenne ; comment réduire le désespoir d'un pourcentage énorme de jeunes au chômage qui se sentent inutiles et marginalisés ; que faire pour éviter à d'autres Français d'être victimes de terroristes ?

A moins que ces leutres ne soient fichés à dessin, pour détourner l'attention des futurs électeurs de l'absence de discussions des politiques sur les vrais problèmes qu'ils se posent et pour lesquels ils attendent des solutions.

BERNARD SAUVAIRE (Boulogne).



LA FRANCE, PAYS NEUF

Par Pierre Ledoux.

Tenir tête à la compétition mondiale, envisager la construction progressive d'un pays neuf : le moment est venu de tracer de nouvelles routes. Voici celles que nous propose Pierre Ledoux, l'homme qui a fait de la BNP la première banque européenne.

Collection « Politique d'aujourd'hui »

224 pages - 78 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

« LA CRISE EST POLITIQUE, LA POLITIQUE EST EN CRISE », de Gérard Mendel

Comment changer le travail ?

Pour Gérard Mendel, le nécessaire approfondissement de la démocratie passe par une réflexion sur les relations entre le travail et la personnalité ou, plus concrètement, sur la façon dont le contenu du travail peut ou non favoriser le développement de la personnalité. De ces deux termes, l'un - le travail - relève plutôt de l'organisation sociale, l'autre - la personnalité - de la psychologie individuelle, d'où le recours à la « sociopsychanalyse », dont l'auteur s'est fait depuis près de vingt ans tout à la fois le principal théoricien et - avec ses collaborateurs du groupe Desgenettes - le plus actif praticien.

La conclusion de son dernier livre (recueil d'articles déjà parus et de textes inédits, notamment sur Marx) indique la voie à suivre en mettant en évidence la passage « de l'autorité traditionnelle à l'autorité gestionnaire ». Le concept d'« acte-pouvoir » que ce livre tente de préciser, est au centre de la recherche entreprise par Gérard Mendel : il désigne en effet le pouvoir du travailleur sur l'acte individuel ou collectif - qu'il accomplit, et, dans un deuxième temps, sur les effets de cet acte. Pour Gérard Mendel, ce pouvoir est la clé de la lutte contre « l'aliénation au travail ».

Difficiles conditions de travail - même si ces questions sont au premier plan de leurs revendications - que du « contenu » de leur travail, c'est-à-dire, en particulier, de leur « non-pouvoir sur l'acte de travail ». A l'inverse, l'observation d'une petite entreprise en partie autogérée indique que l'attribution aux travailleurs de certains pouvoirs de décision renforce leur motivation au travail.

Ces exemples ne font, bien sûr, qu'effleurer le sujet, que Gérard Mendel développe longuement à partir des découvertes fondamentales de Freud et de Marx, dont il prolonge les analyses avec beaucoup de rigueur et une grande clarté d'expression. Sa conclusion est que, pour échapper à la contradiction apparue chez Marx entre la nécessité de la division du travail et son caractère mutilant, il convient d'agir au niveau des équipes de travail dans l'entreprise, afin que ceux qui les composent prennent conscience de leur rôle.

En attendant que des études de cas viennent compléter l'exposé des principes, les thèses de Gérard Mendel ouvrent d'intéressantes perspectives au moment où la gauche est en quête de nouvelles idées : l'auteur, qui fut - il le révèle ici - l'un des rédacteurs du projet socialiste, entend bien participer à cette recherche.

THOMAS FERENCZI

* Payot, 242 F., 79 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 65072 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-46-72-23

Edité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Larue (1982-1985)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 500 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur : Bernard Wouss

Rédacteur en chef : Daniel Verne

Correspondant en chef : Claude Sales

ABONNEMENTS

RP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUTS PAYS ÉTRANGERS	PAR VOIE NORMALE	687 F	1 337 F	1 952 F
ÉTRANGER (par messagerie)	399 F	762 F	1 069 F	1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE	594 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Chaque abonné étranger déduit ou provisionné (dans les limites de son budget) est invité à formuler son demande une semaine au moins avant son départ. Joindre la somme de 2 francs à tous les correspondants.

Veuillez adresser vos communications et vos lettres aux abonnés à l'adresse ci-dessus.

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montesson, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-97-51 ou 45-55-91-71
Télécopieur MONDIPUB 306 136 F

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Argentine, 3 D.R. ; Maroc, 4,20 D.R. ; Tunisie, 4,00 D.R. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$; Chili, 200 P. ; Espagne, 210 P. ; France, 7,50 F ; Grèce, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$; G.-B., 50 p. ; Italie, 80 p. ; Japon, 700 Y. ; Liban, 300 L.L. ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2,50 f. ; Portugal, 100 esc. ; Suède, 300 F.C.F. ; Suisse, 3 fr. ; Thaïlande, 100 baht ; Yougoslavie, 110 din.

étranger

AMÉRIQUES

VERDICT EN ARGENTINE

Le général Videla et l'amiral Massera condamnés à la réclusion à perpétuité

Peines de prison pour trois autres membres des juntas militaires

De notre correspondant

Buenos-Aires. — Après avoir appris la levée de l'état de siège en vigueur depuis quarante-cinq jours, les Argentins ont pu suivre en direct à la télévision, lundi 9 décembre, la condamnation de cinq des neuf chefs militaires accusés d'avoir gravement attenté aux droits de l'homme entre 1976 et 1982. Les sentences ont été acquiescées. La condamnation de cinq des neuf chefs militaires accusés d'avoir gravement attenté aux droits de l'homme entre 1976 et 1982. Les sentences ont été acquiescées. La condamnation de cinq des neuf chefs militaires accusés d'avoir gravement attenté aux droits de l'homme entre 1976 et 1982. Les sentences ont été acquiescées.

Le tribunal fédéral de Buenos-Aires ne l'a suivi que partiellement. Réclusion à perpétuité pour le général Jorge Rafael Videla, principal auteur du coup d'Etat de 1976, et pour l'amiral Eduardo Massera. Les six autres ont notamment obtenu contre eux les accusations d'homocides, de tortures, de privation de liberté et de vols. Dix-neuf ans de prison pour le général Roberto Viola, président de la deuxième junte, huit ans pour l'amiral Armando Lambruschini (deuxième junte), et quatre ans et demi pour le général d'aviation Orlando Agosti (première junte). Eux n'ont pas été reconnus coupables d'homocides.

Les trois membres de la troisième junte — venue au pouvoir alors que la « subversion terroriste » avait déjà été pratiquement éliminée — le général Leopoldo Galtieri (président), l'amiral Jorge Anaya et le général d'aviation Basilio Lami Dozo, ont été acquittés, ainsi que le général d'aviation Omar Graña (deuxième junte). Seul ce dernier — qui comparait en prison libre — était présent à l'audience. Les huit autres, qui étaient en détention préventive, devaient, selon le code de justice militaire, « avoir connaissance de la sentence sur le lieu de leur détention ». Le vieux général,

entouré de ses quatre avocats, est resté de marbre pendant toute la durée de l'audience, ne réagissant même pas à l'annonce de son acquittement.

Méthode criminelle

Le tribunal a considéré que les condamnés avaient appliqué une « méthode criminelle » que l'existence d'un état de « guerre révolutionnaire » ne justifiait pas, puisqu'ils disposaient de « tous les instruments du pouvoir » pour combattre la « subversion terroriste ». Il les a tenus pour « responsables des crimes commis sous leurs ordres par leurs subordonnés », mais il a néanmoins ordonné au conseil supérieur des forces armées d'engager des poursuites contre les officiers, chefs de zones ou de subdivisions militaires, qui ont appliqué ou fait appliquer ces ordres.

Selon les juges, cette « méthode criminelle » avait été appliquée en système des privations de liberté, les tortures et les vols, et débouchait « la plus souvent sur la disparition physique des suspects » dont certains étaient totalement « étrangers » à la « subversion ».

Le tribunal n'a pas accepté, en revanche, l'accusation selon laquelle cette méthode était le résultat d'une politique concertée entre les membres des trois armées représentées dans chacune des juntas. Ce refus explique que l'armée de l'air, arme la moins impliquée dans le régime militaire, s'en soit sortie avec les « honneurs » relatifs (deux acquittés et un condamné à quatre ans et demi de prison).

Point final ?

L'audience a duré quarante-cinq minutes. Elle s'est déroulée en présence d'environ trois cents personnes, avocats, journalistes, policiers et invités spéciaux (le public n'était pas admis), qui s'entassaient dans une chaleur suffoquante. Le seul incident enregistré a été provoqué par la présidente des mères de la place de Mai, M^{me} Hebe de Bonafini. Vouloir ignorer — comme elle l'avait déjà fait lors de la première audience, le 22 avril dernier — le règlement qui interdit le port de tout signe distinctif dans la salle du tribunal, elle était arrivée coiffée du foulard blanc, symbole de son organisation sur l'intervention du procureur Strassera, elle avait consenti à l'ôter, mais, comme pour protester contre la sentence, l'avait remis quelques minutes avant la fin de l'audience. Le président du tribunal, M. Leon Arslanian, lui a immédiatement

ment demandé de l'enlever ou de quitter la salle. Elle est sortie.

Si l'on n'a pas fait d'écarter le procureur n'a pas non plus caché sa réprobation. « Je ne suis pas d'accord avec la sentence, je ferai certainement appel », confia-t-il aux dizaines de journalistes qui se pressaient autour de lui à la sortie de la salle. Il se réjouissait toutefois que les juges aient pas, selon lui, mis un « point final » à l'action de la justice contre les auteurs de la répression en ordonnant des poursuites contre les officiers titulaires d'un poste de commandement.

Cet avis n'était pas partagé par les défenseurs des droits de l'homme. Ceux-ci s'attachaient surtout au fait que le tribunal avait tenu les condamnés pour « responsables des crimes commis sous leurs ordres par leurs subordonnés ». Pour eux, cela signifiait que ces derniers pourraient désormais se retrancher derrière le devoir d'obéissance pour échapper à la justice. « Ils veulent mettre un point final mais nous ne le permettrons pas », a affirmé M^{me} Hebe de Bonafini. Entourée de deux mille partisans, elle a pris la tête d'une « protesta » spontanée qui a bloqué la circulation pendant plusieurs heures dans le centre-ville dès la fin de l'audience.

« Ils ont fait tout ce qu'ils ont pu pour rendre la liberté », criaient les manifestants. « C'est une fraude », affirmait la présidente des « mères », et un « scandale pour le gouvernement ». Cela prouve que la justice n'est pas indépendante. Plusieurs organisations des droits de l'homme ont d'ores et déjà prévu d'appeler la population à manifester mercredi son mécontentement. Un débat que le gouvernement du président Raúl Alfonsín attend sans crainte excessive, persuadé que la majorité des Argentins ne partageront pas le point de vue des « mères ».

Le chef de l'Etat sait que beaucoup lui sauront gré d'avoir, au terme de deux années de procédure judiciaire, tenu la promesse faite le 13 décembre 1983, au lendemain de sa prise de fonction officielle, de juger les anciens chefs militaires. La sentence va être étudiée à la loupe au cours des prochaines semaines par les juristes de tous bords. Ils ont du pain sur la planche car si, lundi, le président du tribunal n'a lu que les trente feuillets portant les conclusions de la cour, l'ensemble de la sentence comporte plus de mille pages dactylographiées. C'est l'intégral de ce texte que les défenseurs des condamnés ainsi que le procureur devront examiner avant de décider s'ils font appel ou non devant la cour suprême. Ils ont jusqu'au 20 décembre pour cela.

CATHERINE DERIVERY.

EUROPE

Tempête autour d'un Nobel de la paix

(Suite de la première page.)

Le docteur Tchazov a cependant accepté de raconter ce mardi Journée mondiale des droits de l'homme, la section norvégienne d'Amnesty International, qui désire discuter de la situation d'Anatoli Koryaguine (1) ainsi que des « hôpitaux psychiatriques » en URSS.

Pour Bernard Lown, « les armes nucléaires ne sont pas des armes mais des instruments de génocide », et le lauréat américain est venu, volontairement, plusieurs fois à la rescousse de son collègue soviétique sur les sujets plus « politiques » et embarrassants. Il veut faire une distinction entre l'objectif de l'organisation — prévenir un conflit atomique, qui est la tâche prioritaire des médecins dans le monde entier — et les droits de l'homme : « Nous ne sommes pas d'accord sur tout, mais nous ne discutons pas des questions de nous diviser. Un médecin, lorsqu'il soigne un malade avec un collègue, pense d'abord au patient et non aux idées politiques de son collègue ».

Les deux spécialistes des maladies cardiaques et de la « mort subite » ne se donnaient pas alors que quelques minutes plus tard, ils allaient probablement sauver la vie d'un reporter de la télévision soviétique, foudroyé en pleine conférence de presse par une attaque. Tous deux ont immédiatement tombé la veste et se sont relayés pour donner les premiers secours. Lundi soir, le journaliste était toujours dans un état grave mais stationnaire. « Lorsque la crise survient, les cardiologues soviétiques et américains coopèrent », conclut Bernard Lown,

an bord des larmes, comme il l'est souvent.

Henry Kissinger et Le Duc Tho en 1973, Eisaku Sato en 1974, Anouar el Sadate et Menahem Begin en 1978, Andreï Sakharov en 1975 et Lech Walésa en 1983, la liste est longue des lauréats contestés, tant par les pays communistes, tant par les Occidentaux, ou encore par les deux camps. Les Norvégiens sont maintenant habitués à ce type de réactions, ce qui ne veut pas dire qu'ils ne souhaiteraient pas voir le choix de leur comité Nobel faire plus souvent l'unanimité.

Le fruit d'un compromis

Les cinq « sages », élus par le Parlement, qui le composent ne pourraient-ils pas se renseigner davantage avant de trancher et mesurer mieux les conséquences de leurs décisions ? Pour éviter les controverses et préserver le prestige du prix, le directeur de l'Institut de politique étrangère à Oslo, M. Johan Jørgen Holst, suggère d'ailleurs qu'à l'avenir les sages fassent appel à des experts internationaux pour « évaluer » les candidats au Nobel qui sont chaque année toujours plus nombreux (99 en 1985). « On ne peut pas demander, dit-il, à cinq personnes de tout savoir... »

Lorsqu'il y a désaccord au sein du comité, le choix se porte souvent sur une organisation qui ne risque pas de soulever de tempêtes. Si Amnesty International, en 1977, a fait grincer des dents dans maints États de dictature, qui peut être véritablement

Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés, de la Croix-Rouge ou du Bureau international du travail ?

Le choix, cette année, de l'Internationale des médecins pour la prévention de la guerre nucléaire est précisément le résultat d'un compromis. L'organisation ne figurait pas parmi les favoris. L'Israélien Elie Wiesel, sur la liste des « nobélisables » depuis longtemps, devait, pensait-on, être enfin couronné. Mais deux des membres du comité s'y seraient durement opposés — MM. Francis Sejersted, professeur d'économie à l'Université d'Oslo, et Gunnar Staalsen, secrétaire général de la Fédération luthérienne mondiale. Le jury ne prévoyait pas que ces médecins allaient susciter autant de controverses...

ALAIN DEBOVE.

(1) Psychiatre soviétique condamné à sept ans de camp en URSS pour avoir dénoncé les internements psychiatriques « politiques ».

« Le professeur Milliez démissionne de l'Association des médecins français pour la prévention de la guerre nucléaire ». — A la suite des révélations au sujet des fonctions occupées par le docteur Tchazov en URSS, le professeur Milliez a décidé de démissionner de l'Association des médecins français pour la prévention de la guerre nucléaire, branche française de l'Association internationale du même nom. « Je refuse de figurer dans une association qui comprend en son sein des tortionnaires », nous a-t-il déclaré. « Pour autant, je n'en demeure pas moins un adversaire déclaré de la guerre nucléaire ».

Chypre

LES RÉSULTATS DÉFINITIFS DES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES

Les résultats définitifs des élections législatives du dimanche 8 décembre ont confirmé la tendance qui se dessinait déjà nettement lundi (le Monde du 10 décembre).

Le Rassemblement démocratique a obtenu 33,5 % des voix et 19 sièges contre 31,9 % aux élections de 1981. Le Parti démocratique du président Spyros Kyprianou a obtenu 27,6 % des voix contre 19,5 % en 1981, soit 16 sièges. Le Parti communiste perd sa place de première formation du pays et a obtenu 27,4 % des voix (contre 32,7 % en 1981) et 15 sièges. Le Parti socialiste (nationaliste) a progressé de 8 % en 1981 à 11 %. Il obtient 6 sièges. — (AFP.)

SAKHAROV, LES FILMS SOVIÉTIQUES ET LA PRESSE OCCIDENTALE

Indécence

Pour la quatrième fois en l'espace de dix-huit mois, le quotidien ouest-allemand Bild Zeitung a republié, dans des voiles qui sont tout sauf mystérieuses, un film vidéo consacré à la vie du couple Sakharov à Gorki. Le jour même où la Bild se vantait de cette remarquable « exclusivité », l'agence Tass publiait une dépêche « à propos de la santé de Sakharov » (tout à fait satisfaisante si l'on tient compte de l'âge du « patient »), et un officiel soviétique rappelait que le physicien n'était nullement « exilé » à Gorki, mais, ce qui est tout différent, objet d'une « décision spéciale des autorités supérieures de l'Etat ». Mesure d'autant plus justifiée que Sakharov s'est prononcé à plusieurs reprises en faveur de la guerre. Ce qui est, évidemment, une contre-vérité flagrante, mais au point où on se trouve aujourd'hui ?

Le film remis à la Bild Zeitung dure vingt-trois minutes et, selon le quotidien, il montre un Sakharov « en pleine forme ». On le voit porter les valises de sa femme, converser aimablement avec un médecin, y compris sur la politique étrangère américaine et de l'IDS, et on voit M^{me} Bonner, dans le bureau local de l'office des visas, se plaindre de la presse occidentale, expliquer qu'en Occident elle « devra dresser des barrières pour empêcher les journalistes de faire pression sur elle ».

La leçon du film est simple. Toutes les informations corporelles sur l'état de santé alarmant de Sakharov, son existence de proscrit, ses trois graves de la faim, ne sont que bulwames. Il vit une vie confortable, et même une vie de privilégié, comme ne manquent pas de le souligner à chaque occasion les officiels soviétiques. Quant à M^{me} Bonner — qui se trouve actuellement aux Etats-Unis après un court séjour en Italie — elle trompe son monde en faisant croire qu'elle a dû s'engager à ne rien dire à la presse occidentale, et vraisemblablement elle trompe donc aussi son monde sur tout le reste.

Il y a pourtant une autre manière de voir ce même film, dont des extraits ont été diffusés lundi soir par Antenne 2. A chaque moment de leur existence — dans la rue, dans un compartiment de train, dans le bureau d'une administration, les Sakharov sont épies, filmés à leur insu. Chaque moment de leur existence est ainsi susceptible d'être utilisé, montré et... vendu. Leur vie devient la propriété de ceux qui les surveillent et est transformée en matériel de propagande et en source de profit pour les intermédiaires servis — et bien connus à Moscou où ils mènent

une existence princière. A tout moment, les petites habiletés, les petites ruses qui sont le lot obligé de ces dissidents qui doivent « faire semblant » de jouer le jeu avec un pouvoir tout-puissant peuvent être retournés contre eux. C'est le cas pour les propos de M^{me} Bonner sur la presse occidentale. Et il n'est nul besoin d'être grand expert en cinéma pour savoir que avec un montage approprié, on peut démontrer n'importe quoi — y compris, pendant la dernière guerre, que les camps allemands étaient les plus douilletés du monde. Quant à la « forme spéciale » sur laquelle insiste la Bild Zeitung, ceux qui ont connu Sakharov juste avant sa rélegation à Gorki peuvent témoigner que cet homme au visage émacié, au regard terne et à la paupière tombante, semble à présent marqué par bien autre chose que le poids de six années supplémentaires.

C'est entendu, on peut être irrité par tout le vacarme fait en Occident autour du couple Sakharov, de leurs petits et grands malheurs, de l'œil et du cœur de M^{me} Bonner. C'est entendu, l'énervement considérable que savent déployer M^{me} Bonner et sa famille peut indisposer. Et il existe en URSS des milliers ou des dizaines de milliers de prisonniers politiques dont le sort, dans les camps, est infiniment plus douloureux que celui des Sakharov, et même des dizaines de millions de citoyens ordinaires qui vivent dans des conditions matérielles nettement plus difficiles.

C'est aussi vrai que Sakharov n'est que l'arbre qui cache la forêt, un arbre bien effilé, et une forêt à présent bien clairsemée, sous les coups successifs des bûcherons Brejnev, Andropov, Tchernenko et Gorbatchev. Mais il se trouve que Sakharov est devenu un symbole, et qu'il a choisis d'assumer ce rôle, infiniment ingrat, au point qu'à la fin des années 70 il songeait parfois, les jours de déprime, à passer la main, mais se ressaisissait toujours.

Ce rôle, il ne peut à présent l'assumer que grâce à la presse occidentale sans laquelle, rien ne sert de le dissimuler, il n'existerait plus. Est-il nécessaire pour autant que certains représentants de cette presse acceptent de jouer le jeu indécrottable d'un homme de la trempe de Sakharov, qui s'est toujours voulu un sujet libre de son choix, il n'est pas de pire injure que d'être traité en objet, que ce soit de compassion, de dérision ou de manipulation.

JAN KRAUZE.

Guatemala

M. CEREZO A ÉTÉ ÉLU PRÉSIDENT AVEC PLUS DES DEUX TIERS DES VOIX

Guatemala (AFP). — Le tribunal suprême électoral a proclamé officiellement, lundi 9 décembre, comme nouveau président élu du Guatemala, M. Vinicio Cerezo Arevalo, candidat de la démocratie chrétienne.

Après décomptage de la totalité des bulletins de vote des 5142 urnes disposées dans 330 municipalités, les résultats des élections de dimanche sont les suivants, selon les chiffres communiqués par le tribunal : M. Vinicio Cerezo (démocratie chrétienne) obtient 68,37 % des suffrages et M. Jorge Carpio (Union du centre national) 31,63 %.

Le taux d'abstention a atteint 34,63 % parmi les 2,7 millions d'électeurs. Selon le tribunal électoral, seuls les blancs se sont chiffrés à 132 492. M. Cerezo Arevalo, quarante-trois ans, prendra ses fonctions le 14 janvier prochain (le Monde du 10 décembre).

Etats-Unis

LE FBI ET LES DÉPLACEMENTS DES RESSORTISANTS DE PAYS DE L'EST

New-York (AFP). — Les citoyens est-allemands, polonais, tchécoslovaques et bulgares devront désormais soumettre au département d'Etat leurs éventuels plans de voyage aux Etats-Unis, cela afin d'enrayer l'espionnage à grande échelle par des pays du bloc de l'Est, rapporte le New York Times dimanche 8 décembre. Citant des sources du département d'Etat, le journal indique que cette mesure devrait permettre au FBI d'être au courant des déplacements des citoyens des pays alliés de l'URSS, mais qu'elle n'en traversera pas leurs déplacements.

La Roumanie et la Hongrie ont également été prévenues, mais leurs citoyens n'ont pas à soumettre leurs plans de voyage. Le New York Times rapporte, enfin, que le département d'Etat a décrété d'autres mesures non précises à l'encontre des diplomates cabanés, libyens, iraniens, vietnamiens et cambodgiens, ainsi que de certains représentants de l'O.L.P.

Le Strindberg Des nouvelles des nouvelles de Strindberg

August Strindberg

Destins et visages

Novelles Flammarion

Ces nouvelles inédites en français, ont été écrites durant une période qui va de 1882 à 1889. On peut à travers elles suivre l'évolution de Strindberg.

Préface de C.G. Bjurström. 115 F.

Per Olov Enquist

STRINDBERG, UNE VIE

Flammarion

P.O. Enquist, l'un des plus grands romanciers suédois contemporains, nous communique sa fascination pour un écrivain qui puise dans la substance même de sa vie, étonnamment riche et tourmentée, une œuvre littéraire unique. 110 F.

Traduits du suédois par Marc de Gouvenain et Lena Grumbach.

Flammarion

سكتا من الامم

ASIE

Chine

La contestation estudiantine désamorcée

De notre correspondant

Pékin. — Le lundi 9 décembre s'est déroulé dans le plus grand calme dans la capitale chinoise. Les cinquante-neuf universitaires des manifestations antipolitiques de 1985 ont été célébrés par des cérémonies officielles, mais rien ne s'est passé dans les campus, où la récente effervescence estudiantine pouvait faire craindre de nouvelles manifestations (le Monde du 6 décembre). A l'université de Pékin, Beida Rep Beida, les étudiants travaillaient comme un jour ordinaire.

Les autorités avaient tellement bien fait les choses, envoyant responsable après responsable chapeauter la jeunesse estudiantine, et recueillant ses doléances, arrêtaient aussi quelques meneurs, que les risques de débordements étaient pratiquement nuls. Le gouvernement a également été servi par la chance : un vent glacial souffle sur Pékin, tandis que, depuis plusieurs semaines, les conducteurs de bus se livrent à des grèves perçues qui perturbent gravement les transports. Et comme il faut actuellement près de deux heures pour aller au quartier des universités à la place Tiananmen...

L'utilisation subtile de la carotte et du bâton a donc fait rentrer dans

le rang des étudiants qui avaient fait, depuis le début de l'année, preuve de plus en plus d'audace. Les autorités ont décidé d'annuler les manifestations de retour et prié la jeunesse de retourner à ses études. On a même fait appel aux « sciences sociales » en republiant un texte oublié de Mao Zedong, encore bien utile, en dernier ressort, pour rappeler que les mouvements estudiantins ne peuvent réussir que sous la houlette du PC.

C'est également ce que M. Li Peng, membre du Politburo, vice-premier ministre et responsable de l'éducation, est allé dire dimanche aux étudiants rassemblés dans la grande salle de l'Assemblée nationale. Après un joyeux cafouillage de chants révolutionnaires et de slogans braillés à contre-temps, M. Li a reconnu qu'il existait des difficultés causées par l'actualité politique de réforme économique, mais « on est en train de les corriger ». « Les étudiants ont aussi leurs faiblesses », a-t-il ajouté, « les connaissances livresques ne peuvent pas résoudre les problèmes compliqués de la vie ». Étudiez et apprenez bien le marxisme-léninisme, leur a-t-il conseillé.

PATRICIE DE BEER.

Philippines

Le général Ver bientôt à la retraite

Manille (AFP). — Le président Ferdinand Marcos a déclaré, lundi 9 décembre, dans une interview à une télévision japonaise, que le général Fabian Ver et plus de trente autres officiers supérieurs qui ont dépassé la limite d'âge seraient bientôt mis à la retraite. Ces départs se feront dans le cadre d'une refonte de l'armée, vivement réclamée par les Etats-Unis. Le président philippin avait rétabli son chef d'état-major dans ses fonctions, le 2 décembre, immédiatement après son acquiescement dans le procès relatif à l'assassinat du leader de l'opposition, Benigno Aquino. Cette décision avait été vivement critiquée, à Manille, par l'opposition et à Washington.

[C'est un baron d'homme que M. Marcos a offert à son loyal serviteur, le général Ver, en le réintégrant dans ses fonctions de patron des forces armées pour une période limitée. Et cela avec les avantages et les incertitudes qu'un pareil geste — pour ne pas dire une parole provocante — pouvait présenter. En effet, les Américains y étaient résolument opposés. D'une part, cela ne pouvait manquer de faire le plus mauvais effet sur l'opinion publique et sur le Congrès. D'autre part, le général Ver demeure le symbole le plus évident de ce dont les Etats-Unis souhaitent débarrasser les forces armées des Philippines pour leur rendre crédibilité et efficacité face à la guérilla communiste : une hiérarchie politisée et corrompue.

Avant de céder une nouvelle fois aux pressions de ses alliés, le président Marcos s'est offert le luxe de leur faire un pied de nez. Non seulement il a réintégré son général favori dans ses fonctions — ce qui n'est pas sans importance à la veille de l'élection pré-

sidentielle de février, — mais encore il l'a nommé responsable du bureau chargé de la réforme de la hiérarchie de l'armée. Même preuve pour une courte durée, la somme à l'heure d'un complot.

— R.P.P.]

A TRAVERS LE MONDE

GRÈCE

Le fils d'Andropov perd son poste d'ambassadeur

Athènes. — M. Igor Andropov, le fils de Iouri Andropov, va être remplacé comme ambassadeur de l'Union soviétique à Athènes par M. Victor Fyodorovitch Stoukalin. M. Igor Andropov avait été rappelé à Moscou en juin dernier après la défection du premier secrétaire de l'ambassade, Sergueï Bokhane, passé aux Etats-Unis. Les révélations faites par Sergueï Bokhane à la CIA ont conduit à l'arrestation de trois Grecs soupçonnés de travailler pour les services de renseignement soviétiques. Selon les milieux diplomatiques américains, Bokhane aurait livré de nombreuses autres informations sur les services soviétiques de renseignement militaires dont il était responsable dans la capitale grecque. Selon des rumeurs qui n'ont pas été démenties par les Soviétiques, Moscou aurait décidé de rappeler M. Igor Andropov en raison aussi de scandales touchant à sa vie privée. Le couple Andropov, très en vue, était devenu l'un des sujets de prédilection de la presse populaire grecque, et la femme d'Igor, Tatiana, une élégante blonde, était l'invitée d'honneur de tous les dîners de mode à Athènes. — (UPL)

PAKISTAN

L'armée aurait maté la rébellion de Kyber

Dacca. — L'armée pakistanaise a écarté la rébellion tribale dans la région de Kyber, à la frontière pakistano-afghane, a affirmé, lundi 9 décembre à Dacca, le général Zia Ul Haq. Les forces armées pakistanaises sont entrées en action la semaine dernière contre des groupements tribaux soutenus par l'Afghanistan et impliqués dans des trafics de drogue et d'armes, a souligné le président pakistanais (le Monde du 5 décembre). Il a par ailleurs indiqué que le Pakistan s'attendait à une recrudescence des opérations militaires soviéto-afghanes le long de la frontière pakistanaise, là où opèrent les mouvements de la résistance au régime de Kaboul. — (Reuters)

LA CRISE DE L'UNESCO

Le personnel de l'organisation est en effervescence

L'inquiétude et l'amertume du personnel de l'UNESCO ne cessent de croître, depuis le retrait de la Grande-Bretagne, devant la façon dont s'effectuent les licenciements. Au point que le président de la principale association qui le représente, M. Bruno de Padirac, a annoncé son intention de commencer une grève de la faim ce mardi 10 décembre à midi.

La décision de Londres, faisant suite à celle de Washington l'an dernier, a en effet porté à quelque 30 % la part de ressources dont va se trouver amputé le budget de l'organisation, et les suppressions d'emplois s'annoncent encore plus massives que prévu. D'autant plus que le recrutement de nouveaux collaborateurs s'est poursuivi sur un rythme soutenu depuis le dépôt du préavis américain : environ trois cent dix personnes ont été engagées ces deux dernières années.

Lundi, une première assemblée générale du personnel a rassemblé plusieurs centaines de membres du secrétariat parisien de l'UNESCO, dans une atmosphère à laquelle, pour le moins, les organisations internationales ne sont guère habituées. Le directeur du personnel y a été sifflé et hué, et M. de Padirac, au contraire, y a reçu une longue ovation, qui pouvait difficilement ne pas passer pour une manifestation d'hostilité à la politique suivie jusqu'à présent en la matière par le directeur général, M. M'bow.

M. de Padirac a estimé qu'il fallait « lutter pour le droit et l'équité dans la réduction des effectifs de l'UNESCO », et faire en sorte que « les principes fondamentaux et les idéaux de l'organisation soient respectés ». Par son geste, il entend « protester contre l'arbitraire et l'incohérence régnant depuis plusieurs années, et en particulier :

depuis 1984, le recrutement et la gestion du personnel ». Mais il souhaite aussi « obtenir du directeur général la création d'un comité paritaire spécial », qui pourrait donner son avis sur les licenciements. Ce comité comprendrait un président nommé par M. M'bow et un nombre égal de membres représentant la direction et le personnel, ainsi qu'un observateur de chaque association.

Le personnel, dans l'ensemble, reconnaît la douloureuse nécessité de licencier, puisque les ressources de l'organisation s'effondrent. Mais M. M'bow a opposé, jusqu'à présent, une fin de non-recevoir aux revendications de M. de Padirac. Ce dernier a toutefois indiqué qu'il suspendrait sa grève de la faim si le directeur général acceptait la création d'un tel comité paritaire, ou encore si une majorité du personnel prenait le relais de sa propre action en se mettant en grève. M. M'bow, de son côté, envisagerait de s'adresser au personnel mercredi après-midi.

L'activité du secrétariat est, ces derniers jours, largement compromise par l'effervescence et l'inquiétude qui règnent. En principe, seule la façon dont est géré le personnel est officiellement en cause. Mais ce dernier se montre aussi de plus en plus critique à l'égard d'une politique qui a conduit au départ de deux Etats membres, dont le plus gros « cotisant », et donc à la dramatique situation budgétaire actuelle.

BERNARD BRIGOLEUX.

● L'ONU condamne toutes les formes de terrorisme. — L'Assemblée générale des Nations unies s'est prononcée lundi 9 décembre sans équivoque contre le terrorisme dans le monde, en adoptant, à l'unanimité, une résolution dénonçant ces actes « criminels », où qu'ils se produisent, et quels qu'en soient les auteurs. Le même texte avait déjà été approuvé massivement la semaine précédente par la commission juridique de l'assemblée. Seul Cuba avait voté contre en estimant que la résolution n'allait pas assez loin dans sa condamnation du « terrorisme d'Etat ». L'ambassadeur cubain auprès des Nations unies, M. Oramas Oliva, a jugé, « incomplet et honteux » le texte soumis lundi à l'Assemblée, mais a accepté de le rallier à la procédure de consensus qui avait été demandée. — (AFP)

● Le Parlement européen et le « cas Tortora ». — L'Assemblée de Strasbourg a refusé, lundi 9 décembre, au terme d'un débat parfois houleux, de lever l'immunité parlementaire du député européen italien, Enzo Tortora (radical), contrairement à ce que demandait la justice de son pays. M. Tortora est accusé d'avoir commis un outrage à magistrat lors de son procès pour association avec la Camorra (la branche napolitaine de la Mafia) et pour trafic de drogue. Il a récemment indiqué qu'il comptait, de toute façon, démissionner prochainement de l'Assemblée européenne. Celle-ci a également refusé de lever l'immunité de M. Hans-Jürgen Zahorka (démocrate-chrétien, RFA), accusé d'avoir dérobé des passeports allemands pour aider des Tchèques à fuir leur pays, et de M. Marco Pannella (radical, Italie), accusé, une nouvelle fois, d'outrage à magistrat dans son pays. — (AFP)

● Reprise des contacts France-Nouvelle-Zélande à l'ONU. — Les pourparlers sur les suites de l'affaire Greenpeace entre les missions diplomatiques française et néo-zélandaise auprès des Nations unies devaient reprendre ce mardi 10 décembre, à New-York, a-t-on appris auprès des deux délégations. Aucune précision n'a toutefois été donnée sur le contenu précis de ces conversations. — (AFP)

● M. Alain Rouquié, ambassadeur de France à Belize. — M. Alain Rouquié, ambassadeur de France au Salvador, a été nommé ambassadeur à Belize, avec résidence à San-Salvador. Le Monde daté 21-22 avril 1985 avait publié la biographie de M. Rouquié.

DIPLOMATIE

Cinq pays européens dont la France retirent leur plainte contre la Turquie pour violation des droits de l'homme

Strasbourg (AFP). — La Commission européenne des droits de l'homme n'a pas exposé dans le détail les raisons qui ont poussé cinq pays européens (Danemark, France, Norvège, Pays-Bas et Suède) à retirer la plainte qu'ils avaient déposée devant cette instance en 1982 contre la Turquie.

Le rapport présenté par la Commission, lundi 9 décembre, se borne à indiquer que le gouvernement d'Ankara s'est engagé à lever progressivement l'état de siège dans toutes les provinces d'Ici la fin de l'année 1986, et à « faciliter l'octroi d'une amnistie, de grâces ou de mesures de clémence similaires ».

Cette question doit faire l'objet de débats au parlement turc dans les prochains mois. Un « dialogue à caractère confidentiel » sera maintenu avec Ankara qui présentera dans le courant de l'année prochaine trois rapports sur l'évolution des droits de l'homme en Turquie, concernant notamment l'interdiction de la torture et les conditions de détention.

Le ministre des affaires étrangères turc s'est félicité de ce résultat : « Ce résultat prouve que nous partageons les mêmes valeurs que les autres démocraties européennes », a-t-il déclaré.

PICARD

LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ !

3 gammes de serrures PICARD se sont vu décerner la note maximum « 3 Etoiles » par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

4, rue Saint-Germain, 75002 Paris. Tél. : 42-33-44-85 +

LORSQUE LA MEDECINE EST MALADE, IL FAUT DIRE LA VERITE AUX FRANÇAIS

ALEXANDRE MINKOWSKI

Savez la santé

ALEXANDRE MINKOWSKI

Savez la santé

- L'inégalité des soins...
- Comment fonctionne la médecine en France...
- Pourquoi la médecine française se dégrade...

Chez Jean-Claude Lottès les documents qui dérangent.

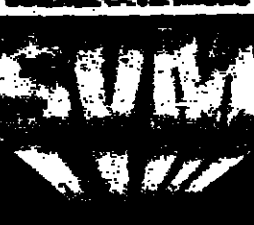
PROMOTION NOEL CONDITIONS EXCEPTIONNELLES

sur tous les instruments en stock du samedi 16 Novembre au samedi 14 Décembre.



135-139 rue de Rennes Paris 6°. Tél. 45.44.38.66. Parking à proximité.

SCIENCE & TECHNIQUE



DECEMBRE 85

LE SAVOIR VIVRE MICRO

Toute l'actualité de la micro-informatique, les bancs d'essai des nouveaux matériels et logiciels, des programmes inédits, des informations pratiques sur tout ce qui communique, c'est chaque mois dans SUM.

18 F EN VENTE PARTOUT

(Publicité)

Chaque jeudi à 15 h 30 le Comité de solidarité avec les juifs d'URSS lance un

S.O.S. juifs d'URSS

sur RADIO J-SHALOM 93,90 FM

Informations - témoignages INTERVIEWS DE PERSONNALITÉS

ITALIEN
Elysées Paris
NATIONALE
ALE
SACRIFIE

صحة من الامم

AFRIQUE

A LA VEILLE DU SOMMET FRANCO-AFRICAIN

M. Hissène Habré s'attend à une prochaine offensive libyenne au Tchad

Plus d'un an après l'accord franco-libyen sur le retrait concomitant de leurs troupes au Tchad, l'accord respecté unilatéralement par la France, le Tchad sera encore au menu du sommet franco-africain qui s'ouvrira officiellement en séance plénière jeudi 12 décembre au Centre de conférence internationale, avenue Kléber. Recevant, lundi 9 décembre, quelques journalistes dans son ambassade à Paris, le président Hissène Habré a affirmé qu'il s'attendait à une prochaine offensive libyenne au Tchad.

Le président tchadien a justifié sa préoccupation par les importants mouvements d'hommes et de matériel, correspondant à un renforcement de la présence libyenne, constaté « depuis trois semaines » au nord du Tchad.

M. Hissène Habré, qui estime cette force libyenne à sept mille hommes, trois cents engins blindés, une soixantaine d'avions (MiG, Mirage, Tupolev) et des hélicoptères de fabrication soviétique Mi-8 et Mi-24, a notamment indiqué que le front de Chicha, petite oasis du nord de Koro-Toro, ligne avancée de l'armée tchadienne, avait été renforcé par trois bataillons. Le colonel Rifi, qui remplace depuis un mois environ le colonel Messaoud, qui avait été envoyé en mai-juin derniers au Tchad pour remettre de la force libyenne, serait venu, en compagnie de M. Adou Yacoub, « ministre des affaires étrangères » du GUNT, inspecter lui-même la position de Chicha, selon M. Hissène Habré, des réserves de carburants ont été installées à Fada, Ouni, Birasara et Chicha-Gouro.

Ce renforcement des troupes libyennes est confirmé de source officielle à Paris, où l'on parle de transports importants de carburants et de l'augmentation « significative » de matériels blindés de progression rapide.

C'est sans doute l'une des raisons pour lesquelles M. Mitterrand, à deux reprises en quinze jours, a adressé de nets avertissements au colonel Kadhafi. Au cours du dîner de gala offert en l'honneur du président Diori, le 25 novembre dernier, M. Mitterrand avait consacré un long passage de son toast à la situation créée par l'affaire du Tchad, déclarant notamment : « Toute tentative de relance des opérations militaires se heurterait par nécessité à une réplique déterminée. » Dimanche dernier, interrogé sur l'IFI, le chef d'Etat répétait : « La France n'est pas le gendarme de l'Afrique » ajoutant toutefois à l'intention du colonel Kadhafi qu'« il ferait bien de rester à l'intérieur de ses frontières ».

« Nos amis français sont très conscients de la situation », a déclaré le président Hissène Habré, qui a estimé que les relations franco-tchadiennes étaient « plus cordiales qu'il y a un an ». Il a toutefois regretté que l'aide militaire - 50 millions de francs, reliquat de ce qui avait été promis par M. Pierre Mauroy, alors premier ministre, en mars 1984 - n'ait toujours pas été remise.

Lors de son voyage à N'Djamena en octobre dernier, M. Guy Penne, conseiller pour les affaires africaines à l'Elysée, avait bien annoncé le déblocage de fonds, mais le maté-

riel AML, VLRA, canons antiaériens de 20 mm et missiles antichars - n'a pas encore atteint N'Djamena. Au cours des entretiens qu'il va avoir avec les responsables français et notamment M. Mitterrand, le président tchadien va insister sur « l'urgence et la nécessité » de cette aide. « Nous ne pouvons tenir que quelques jours face à une attaque libyenne », a affirmé le président Hissène Habré dont le pays manque encore de tout moyen de défense anti-aérienne.

Le président tchadien, qui a affirmé que le colonel Kadhafi n'avait renoncé à aucun de ses objectifs et à aucune de ses ambitions au Tchad, a estimé que le dirigeant libyen pourrait profiter de la période électorale en France pour tenter une opération militaire. On eût pu dire tout aussi bien, et quelques-uns parmi les proches du pouvoir ne se privent pas de le dire, qu'au contraire M. Mitterrand aurait tout intérêt alors à montrer que la France respecte ses engagements et ne se laisse pas, une deuxième fois, « rouler dans la farine » par la Libye. Après tout - affirment certains - les opérations de la Grenade ou des Malouines se sont révélées « payantes » sur le plan intérieur pour M. Reagan et M. Thatcher.

On n'en sait rien, mais il n'est pas si courant dans un passé récent que Paris soit d'accord avec les appréciations portées par le président Hissène Habré. N'accusait-on pas alors de crier au loup ? Il est vrai que les responsables français sentent de plus en plus convaincus qu'il n'y a pas de solution de remplacement. Le président Habré a d'année en année considérablement renforcé son pouvoir et les critiques émises par Paris il y a moins d'un an sur la situation dans le sud du Tchad ne sont plus d'actualité. Le président Hissène Habré, qui, après de trop longs mois d'obscuration, a effectué une longue tournée dans le sud de son pays, a réussi à se rallier la plupart des « codos », ces bandes armées, le plus souvent payées et équipées par Tripoli, qui déclarent régner de leur plein gré dans les régions reculées des troupes de N'Djamena à l'égard de la population : 30 000 « codos » auraient aujourd'hui rejoint l'armée tchadienne. Une charge financière très lourde, à laquelle Paris a participé, depuis la fin de l'occupation de N'Djamena, puisqu'il faut les intégrer, les équiper, les payer.

Sur le plan politique, des accords ont été signés avec le CAC-CCR de M. Mohamed Senoussi, des discussions sont menées avec le Front démocratique tchadien du général Djogo, qui pourrait lui aussi se rallier. Les difficultés du GUNT, qui

devait tenir ce mardi à Bardai une grande réunion, ne sont plus un secret pour personne, et les affrontements qui ont eu lieu entre les forces du GUNT et l'armée libyenne en septembre dernier semblent montrer que rien ne va plus entre alliés.

Pour sa part, le président Hissène Habré s'est déclaré prêt à rencontrer le colonel Kadhafi « n'importe où, sauf à Tripoli ». Toutefois, la médiation marocaine qui avait semblé pouvoir parvenir en septembre à une rencontre Kadhafi-Habré ne semble plus de circonstance. Ce n'est pas la proposition du colonel Kadhafi de transformer les troupes libyennes en force d'interposition africaine qui pourrait faire avancer les choses. D'autre part, la mort du colonel Ikhlaï (assassiné, affirme-t-on de bonne source), qui avait œuvré pour un désengagement libyen du Tchad, n'est pas non plus de bon augure.

Quoi qu'il en soit, le président Hissène Habré, une fois de plus, exposera à ses pairs la situation de son pays qui demeure, seize mois après l'accord franco-libyen, coupé en deux à hauteur du 16° parallèle. Une situation dont on se satisfait à Paris et sans doute dans bien des capitales africaines dans la mesure où l'avance libyenne a été stoppée, mais qui ne peut faire oublier que le colonel Kadhafi a joué gagnant face à Paris.

FRANÇOISE CHIPAUX.

LE RETOUR D'ETHIOPIE DE MEDECINS SANS FRONTIERES

Des témoignages accablants sur les transferts forcés de populations

Les voilà donc, ces vingt-deux médecins, infirmiers et logisticiens de Médecins sans frontières, renommés par le gouvernement éthiopien « les petits Tarzan de Rony Braumann » (le président de l'organisation). Expulsés par Addis-Abeba, qui les accuse de consacrer plus de temps à la politique qu'à leur action humanitaire (le Monde du 4 décembre), ils sont arrivés lundi 9 décembre à Paris.

A peine débarqués de l'avion, un sac en toile pour unique bagage, ils ont reçu la presse pour leur livrer des récits sobres d'une expulsion sans douceur (le Monde du 7 décembre), mais surtout pour rétoriquer leurs accusations : le gouvernement éthiopien détourne l'aide alimentaire et continue ses transferts massifs de populations sous la contrainte et dans des conditions inhumaines. Le but de l'opération consiste à réinstaller dans le sud des habitants du nord affectés par la famine.

MSF ne désire pas prendre position sur ce choix, a expliqué, lundi, M. Rony Braumann, mais elle ne peut pas fermer les yeux sur la façon dont celui-ci est appliqué. Aujourd'hui, les déplacements de populations représentent la première

cause de mortalité en Ethiopie. Plusieurs des personnes qui étaient sur le terrain disent avoir été témoins de scènes de grande violence, que ce soit à Korem, à Kelala ou à Sekota. Parmi eux, Philippe Labaline, un aide-anesthésiste arrivé le 19 juillet en Ethiopie et affecté au camp de Sekota.

Les incidents qu'il relate remontent à fin novembre. Un jour, les infirmières découvrent qu'un grand nombre de personnes campant en permanence près du centre de distribution d'aide alimentaire ont disparu. Parmi elles, semble-t-il, des enfants et des femmes suivies par MSF. Ces disparitions auraient pu rester sans explications si le hasard n'avait voulu que Philippe Labaline décidât de monter à une nouvelle infirmerie une petite église italienne désaffectée qui se trouve un peu à l'écart.

A peine arrivés, ils constatent que cinq gardes entourent le bâtiment. De l'intérieur, leur parviennent des voix, des pleurs. Intrigués, Philippe Labaline défait les cordes qui ferment les grandes portes. « Il y avait là plus de deux cents personnes entassées les unes sur les autres, sans place pour s'allonger, et pénétrant dans leurs excréments », dit-il. Elles ont immédiatement voulu sortir, mais les gardes ont tiré en l'air avertissant la police et les responsables du parti. « C'est-à-dire qu'immédiatement après Philippe Labaline d'espionnage ».

Pendant d'interminables tractations, des membres de MSF et de la Croix-Rouge internationale ont eu le temps de constater que se trouvaient bien là des gens séjournés par leurs organisations. Une des femmes était agonisante. « Le CICR a obtenu que ceux qui figuraient sur la liste de leur centre soient immédiatement libérés en liberté. Ceux que nous sauvions sont également revenus. Par la suite, on a appris que tous avaient été libérés et que les camions prévus pour leurs transports dans d'autres régions étaient repartis vides ».

Urgent de parler

Ce récit au rappel étrangement d'autres qui eurent pour théâtre un autre continent. Même si Philippe Labaline ne prononce pas le mot Cambodge, tout, dans ce qu'il raconte, évoque : des familles déchirées, déplacées contre leur volonté, des gens presque mourants transportés dans des conditions effroyables vers des destinations où rien n'est encore prêt pour les accueillir. Mais, dans ce cas, pourquoi le silence des autres organisations ?

« Alléluia », reconnaît Philippe Labaline, on n'aime pas le spectacle, on préfère maintenir à tout prix une présence dans les pays. Cela ne veut pas dire accepter, mais les prestations se font différemment en discutant directement avec les autorités. Nous, nous pensons qu'il est urgent de parler. Nous ne pouvons pas faire notre travail correctement. Je considère que mes actes humanitaires n'ont aucune valeur si je laisse faire de tels débordements ».

Pas de regrets donc sur la façon dont MSF a abordé le problème éthiopien. Mais ces hommes et femmes du terrain éprouvent une grande amertume en songeant à ces centres qu'ils ont laissés et qui seront probablement fermés, sauf si, qui sera repris par une organisation non gouvernementale.

CHRISTIANE CHOMBEAU.

A LA « TABLE RONDE » DE GENÈVE

450 millions de dollars ont été promis à N'Djamena

De notre correspondante

Genève. - Les résultats de la « table ronde » sur le Tchad, organisée avec l'aide logistique du programme des Nations unies pour le développement (PNUD), qui s'est ouverte le 4 décembre au Palais des Nations (le Monde du 5 décembre), ont dépassé tous les espoirs : 424 millions de dollars pour assurer le développement - on s'en était attendu à dire la survenue - de ce pays avaient été demandés. Or les engagements pris par les différents donateurs pour les trois années à venir ont dépassé 450 millions de dollars.

La Banque mondiale s'est déclarée prête à contribuer pour 100 millions de dollars. La Communauté européenne pour 75 millions et la Banque africaine

de développement pour 50 millions. Les sommes promises par divers pays n'ont pas été rendues publiques, mais on croit savoir de bonne source que la contribution française ne serait pas loin de 100 millions de dollars.

On explique à Genève ce succès par l'excellente préparation de la réunion et par la franchise du dialogue ; mais aussi par la situation tragique du Tchad, que les Occidentaux avaient tout intérêt à soutenir afin que cet Etat ne soit pas une proie trop facile pour la Libye.

Un programme a été mis sur pied et des réunions prévues afin que donateurs et bénéficiaires soient constamment tenus au courant des progrès réalisés.

Maurice

• Succès du MMM aux élections municipales. - Le mouvement militant mauricien (MMM), dirigé par M. Paul Béranger, a conservé la majorité dans les cinq villes du pays à l'issue des élections municipales organisées dimanche 8 décembre. Le Parti travailliste n'a obtenu aucun siège mais a réussi à jouer le trouble-fête en gênant le Parti de l'Alliance du premier ministre Anco-

rood Jugnauth dans certains arrondissements. La moitié de l'électorat du pays était appelé à choisir cent vingt-cinq conseillers municipaux. Le taux de participation a dépassé la barre des 60 %. Les deux principaux partis mauriciens s'étaient engagés à fonder dans la campagne pour ces élections qui constituaient un test important pour le gouvernement de M. Jugnauth à mi-chemin de son mandat actuel. - (AFP.)

MERCREDI 11 DÉCEMBRE A 18 h 40

50 JEUNES FACE A 6 MINISTRES DONT LE PREMIER.

Laurent FABUS, mais aussi Georgina DUPOIX, Alain CALMAT, Jean-Pierre CHEVENEMENT, Michel DELBARRÉ et Jack LANG ont invité par FRANCE INTER à participer à un grand débat avec 50 jeunes, venus de tous les coins de France et de tous les horizons socio-culturels. Jean-Pierre FARKAS et William LEYMERGIE animeront cette rencontre au cours de laquelle tous les sujets qui passionnent les jeunes pourront être abordés.

France Inter entre les oreilles.

Mural N° 1 c'est Artirec + Moq. Coordonnées

TISSUS MURAUX sur papier, 6 F le m² (au même prix que le papier peint) • Imitez. Daim, 10 F le m² • Paille Chinoise, le rouleau 72,50 • Toile lin ou cot. (x 2,60 m) : 29,50 le m. lin. • Id. géo large, sur mesure, 33 F le m². • Artirec = Spécialiste tissu sans couture, colté-tendu • Miroirs collants, 8 à 11 F l'élément 15x30 cm • Liège, 10 à 64 F le m² • Rideaux • Volages • Moquettes Laine Woolmark : synthétique, antitaches ; anti-essuie ; anti-bruit ; anti-décoloration... Tous accessoires pose, shampooing, etc. • Tout à prix « dédramatisés » dit Marg. S. de Neuilly, avec choix aidé, conseils déco. gratuits • Artirec, 4, bd Bastille, 12° (43.40.72.72). Citer ce journal, svp.

allô G.V.S ? J'ai mal à mon CV

Vous avez eu une vie professionnelle agitée, Vous cherchez un nouveau job, Vous ne savez pas par quel bout prendre votre CV...

Interrogez vous sur CURRICULUM VITAE SERVICES. Auteur de CV différents que de jobs possibles pour vous, une présentation unique (modèle de lettre et tout...) En option, votre photo en photocopie couleur. Il suffit de cliquer sur le bouton « G.V.S. » (types dactylo, lettres, etc.)

Neuf vitrines TOUT TOUT TOUT pour vous ! Dans l'attente de la diffusion 150 FFC pour 10 FFC offerts (c'est tout) 11 bis, rue Ste Anne, 45000 OREANS Pour en savoir plus : 38 53 66 66

APRÈS NEW YORK... LA TANZANIE... ENCORE UN VOYAGE A PRIX ASSOCIATIF !

DÉPARTS 20 DÉC - 3 et 22 JANV. 86

PARIS KILIMANDJARO

A partir de 2960 F

A LA PORTE DU KENYA

Safaris photos. Raids aventure. Ascension du Kilimandjaro. Les grands lacs et les plages de l'Océan Indien.

54, rue des Ecoles, Paris 5°. Tél. : (1) 46.34.21.17. 2, place Wagram, Paris 17°. Tél. : (1) 47.63.22.58.

le point MULHOUSE

صوتنا من الامل

POLITIQUE

LES DÉCLARATIONS DE M. MITTERRAND SUR EUROPE 1

Normaliser les relations, certes, mais pourquoi au sommet ?

« Je n'ai pas du tout honte, je n'ai pas du tout à m'excuser d'avoir reçu le général Jaruzelski. » Bref, comme le chantait Edith Piaf, M. Mitterrand ne regrette rien. Même pas de n'avoir pas pris la peine d'informer à l'avance les Français de son initiative ? C'est dommage que la question ne lui ait pas été posée, car l'affaire Jaruzelski est née, non pas tant de la normalisation des relations franco-polonaises (elle était, après tout, inévitable à plus ou moins long terme), que du mystère dont le président de la République a voulu entourer ces retrouvailles entre Varsovie et Paris. C'est ce secret, rompu par une fuite en provenance de Pologne, qui a créé l'impression que le président de la République agissait soit avec déshonneur, soit avec provocation à l'égard de l'opinion publique.

M. Mitterrand en est bien conscient, sinon pourquoi se serait-il justifié pendant près de la moitié de l'émission ? Les explications données n'ont rien de très original, mais certaines sont discutables. Mettre sur le même pied la visite du pape en Pologne et celle du général Jaruzelski à Paris n'est guère conforme aux faits : les auto-

rités de Varsovie ont dû se résigner à ce voyage du pape, qui a été manifestement ressenti comme une bouffée d'air frais par la population. On ne peut manifestement pas dire la même chose de la venue à Paris du général Jaruzelski.

Certes, M. Giscard d'Estaing entretenait d'excellentes relations personnelles avec le prédécesseur du général Jaruzelski, M. Edward Gierek, mais ce dernier était arrivé au pouvoir, porté par un indécrottable courant populaire, après que Gomulka eut été chassé par les émeutes ouvrières de Gdansk et de Gdynia ; et si son régime s'est terminé en déconfiture, notamment à cause d'une politique économique aberrante, il n'a pas incarné la répression systématique de tous les espoirs, comme c'est le cas de celui qui précède le général aux lunettes noires ; ce sont au contraire les faiblesses de M. Gierek, si l'on peut dire, qui ont permis la montée en puissance du mouvement Solidarnosc. Tout cela n'excuse pas la naïveté — à moins que ce ne soit de la vanité — de M. Giscard d'Estaing, qui s'est fait beaucoup d'illusions sur l'importance de liens personnels avec des dirigeants

communistes, mais n'autorise guère à invoquer ses rapports avec M. Gierek pour justifier la réception réservée au général Jaruzelski.

Mais fallait-il recevoir le général ? La question restera posée. Car toute l'argumentation développée par M. Mitterrand, qui peut se résumer pour l'essentiel par : « Peut-on refuser de reconnaître éternellement une réalité, même si cette réalité est désagréable ? », ne prouve qu'une chose : il fallait une normalisation des relations franco-polonaises. Mais pourquoi commencer cette normalisation par une rencontre au plus haut niveau ? Pourquoi ne pas l'avoir négociée au mieux de nos intérêts et de ceux des Polonais emprisonnés.

Rumeurs

Là encore, le mystère demeure. Il est vrai que, pour M. Mitterrand, le rôle du président de la République est « incommunicable ». Qu'est-ce à dire ? Existe-t-il donc une explication secrète à la venue du général Jaruzelski à Paris ? M. Mitterrand a affirmé que ni M. Gorbatchev ni le pape ne lui avaient demandé de faire un tel

geste et que la décision était entièrement sienne. La précision est importante au moment où, selon certains rumeurs, le voyage du numéro un polonais s'expliquerait par un vaste marchandage entre Moscou, Washington, Paris et Jérusalem. L'idée de base serait celle-ci : M. Shimon Peres serait prêt, après le rétablissement des relations diplomatiques avec Moscou, à accepter le principe d'une conférence internationale sur le problème israélo-arabe, à laquelle participerait l'URSS, à condition que Moscou fasse un geste significatif à l'égard des juifs soviétiques. M. Gorbatchev y consentirait à condition d'avoir la garantie que les quinze mille juifs qu'il voudrait bien laisser partir n'iraient pas aux États-Unis mais bien en Israël. Ils seraient donc transférés, non à Vienne, mais à Varsovie d'où ils seraient transportés par des appareils français jusqu'en Israël.

M. Mitterrand n'a rien dit, lundi, qui puisse accréditer ces rumeurs. Dans son entourage, on affirmait le même jour qu'il n'avait absolument pas été question de juifs soviétiques pendant l'entretien avec le général Jaruzelski.

JACQUES AMALRIC.

Les deux profils

(Suite de la première page.)

Les autres ne peuvent être que troublés puisqu'ils ne disposent pas de toutes les données d'une décision qui ne leur appartient pas.

Dès lors que son rôle, sa responsabilité unique sont « incommunicables » et sa décision « inaltérable », il est inutile d'en débattre. Il faut admettre à François Mitterrand ou le rejeter.

Cette attitude serait insupportable si elle n'allait pas de pair avec une grande tolérance, à la fois envers ceux qui « l'aiment » et

qui de toute façon suivront, et envers les autres, qui en penseront ce qu'il voudront. « L'histoire me rendra justice », aime à dire le chef de l'Etat, qui n'exige de personne une foi immédiate en son infailibilité. Incompris depuis qu'est passé l'état de grâce, M. Mitterrand se contenterait, faute de mieux, de ce jugement lointain. Cela lui donne un air dégagé des contingences et lui va bien au teint. La suite des événements — la victoire éventuelle de l'opposition aux élections législatives — impose qu'il prenne du champ et qu'il affirme, jusqu'à

l'outrance peut-être, l'autorité que lui accordent son passé — chef de file du socialisme contemporain, défenseur des droits de l'homme et des libertés — et les institutions.

Faute de mieux car, à y regarder de près, l'autre profil, celui du « combattant » de la politique intérieure et de la bataille électorale, n'est certainement pas là pour la frim. M. Mitterrand n'a pas besoin de forcer le trait pour qu'il soit avantageux. Il sait que les socialistes le tiennent pour leur atout principal, dont l'importance

s'affirme à mesure qu'approche l'échéance législative. Il suffit pour s'en convaincre d'écouter les réactions des militants socialistes à la simple évocation du nom de M. Mitterrand — et depuis l'incident d'aujourd'hui officiellement clos avec M. Fabius — de ses convictions. Il convient aussi de prêter attention à sa lente remontée au baromètre *SOFRES-FIGARO Magazine* qui le situe à un niveau de confiance de 43 % au mois de décembre, niveau qu'il n'avait plus atteint depuis le mois d'avril 1984.

M. Mitterrand sait bien qu'il est toujours considéré par les militants du PS comme la valeur sûre du socialisme et il se méprendrait de le satisfaire en « intervenant assez souvent » d'ici à l'automne prochain. Il a « envie de dire ce qu'il pense ». A savoir qu'il convient, conformément à ce qu'il avait indiqué lors de sa conférence de presse du 21 novembre, de défendre les « acquis » sociaux et les acquis de libertés mis en place par la gauche au pouvoir. Comment mieux les défendre qu'en assurant au chef de l'Etat, décidé à rester à sa place, au mieux un champ d'action parlementaire, aussi largement socialiste que possible ou, au pire, une solide base de résistance.

Quoi qu'il arrive, M. Mitterrand n'aura pas perdu son temps. S'il a déjà obtenu des socialistes une victoire sur eux-mêmes, c'est celle qui consiste à faire comprendre aux Français que la gauche sait compter : « Un et un font deux ». Bien que M. Rocard ait porté naguère ce défi plus haut — « deux et deux font quatre », disait-il — ce n'est déjà pas si mal. Il y a longtemps que les dirigeants socialistes ont en tête la démonstration essentielle selon laquelle la gauche est capable de durer, de gérer, en un mot de gouverner, afin de rendre possible dans les mœurs de la Ve République l'entrée de l'alternance démocratique. Si l'histoire, un jour, rend justice à M. Mitterrand, ce sera peut-être au nom de ce mérite-là.

JEAN-YVES LHOMEAU.

DE L'ALGÉRIE A BADEN-BADEN

Les secrets du « château »

Pour justifier que M. Fabius n'ait pas été mis dans la confidence de la visite à Paris du général Jaruzelski, M. Mitterrand a évoqué deux précédents où, selon lui, le président de la République n'aurait pas informé son premier ministre de ses initiatives. Ils ne sont toutefois pas exactement comparables, ne serait-ce qu'en raison du caractère dramatique des deux événements passés auxquels M. Mitterrand a fait allusion.

● Lorsque le général de Gaulle a décidé de quitter Paris, le mercredi 29 mai 1968, il en a prévenu son premier ministre, Georges Pompidou, en lui disant qu'il se rendait à Colombey-les-Deux-Églises en hélicoptère. On sait maintenant que c'est en cours de vol que de Gaulle a décidé de mettre le cap sur Baden-Baden et de rester quelques heures auprès du général Massu, commandant des troupes françaises d'Allemagne. De cette modification, il n'avait pas tenu le premier ministre informé.

Georges Pompidou a lui-même raconté que le général, ayant reporté la réunion du conseil des ministres au jeudi, lui avait dit au téléphone, le mercredi matin, qu'il voulait se rendre à Colombey, ajoutant toutefois à la grande surprise de son interlocuteur : « Je suis vieux, vous êtes jeune. C'est vous qui êtes l'avenir. Au revoir, je vous embrasse. » Ce n'est qu'à 18 h 30, le même jour, que de la Boissière, à Colombey, de Gaulle appela Pompidou pour lui confirmer la tenue du conseil des ministres le lendemain.

Le premier ministre écrit dans ses Mémoires posthumes : « Pour rétablir une vérité : je ne savais pas l'objet de son voyage à Baden-Baden. Mais je trouvais peu admissible que le chef de l'Etat non seulement se déplaçât mais quittât le territoire national sans en informer le premier ministre. Certes ce départ avait été une réussite (...) Mais je n'en avais pas moins été traité avec ce qui m'apparaissait à ce

moment-là comme une singulière déshonneur. »

Georges Pompidou a alors rédigé sa lettre de démission et l'a remise au général le jeudi 30 mai, avant le conseil des ministres. De Gaulle lui a répondu : « Vous restez. Je parle au pays. Voilà ce que je lui dis. » Il lui lut alors le texte de son allocution. Pompidou ajouta : « Mon général, vous me demandez de rester. Je vous demande la dissolution. » Ce qui lui fut accordé.

● La démission de M. Michel Debré de son poste de premier ministre le 14 avril 1962, qu'il occupa depuis le 9 janvier 1959, a été plutôt due à l'absence d'un homme qui avait été particulièrement éprouvé par la conduite de l'affaire algérienne. C'est tout au moins ce que de Gaulle lui-même laissait entendre. Elle est intervenue au lendemain du référendum du 8 avril portant approbation des accords d'Évian sur le cessez-le-feu en Algérie, qui mettait ainsi un terme au conflit qui avait éclaté le 1^{er} novembre 1954.

Le premier ministre, partisan du maintien de l'Algérie dans l'ensemble français, avait néanmoins mis en œuvre la politique définie par de Gaulle, ainsi que l'attestent les lettres, notes et carnets du général relatifs à cette période. C'est ainsi M. Debré lui-même qui avait défendu à la tribune de l'Assemblée nationale le 21 mars les accords d'Évian.

Cela n'empêchait pas le premier ministre de rédiger à l'intention du général de Gaulle de nombreuses notes qu'il envoyait pas toujours prises en compte dans les décisions prises, comme confirme notamment le discours du général le 5 janvier 1962 sur l'Algérie algérienne. M. Debré spéculait aussi que des élections législatives anticipées soient organisées aussitôt après le référendum du 8 avril, ce que le général avait refusé. Elles eurent lieu en novembre 1962 après la dissolution consécutive à la chute du gouvernement Pompidou.

ANDRÉ PASSERON.

L'art de la table n'est pas nécessairement celui de la réconciliation

M. Mitterrand a déclaré : « En effet, j'ai dîné avec Laurent Fabius et avec François — c'est sa femme — ce sont des amis de longue date et j'ai beaucoup de plaisir à les voir. Nous n'avons pas à nous réconcilier. »

Au moins depuis Jésus-Christ (la Cène) la table est le théâtre de la réconciliation, pour peu que les convives n'y soient pas trop nombreux et qu'un Judas ne se cache pas parmi eux. A l'époque moderne et en nos temps politiques, les repas de retrouvailles et de pardon sont plus intimes. Mais leur publicité est tout aussi organisée, pour mieux souligner leur symbolisme ou leur exemplarité.

C'est chez Lipp, boulevard Saint-Germain, que Georges Pompidou (qui a prévenu un photographe) et Valéry Giscard d'Estaing se retrouvent le 7 septembre 1985 pour afficher publiquement leur bonne entente. Celle-ci avait en effet bien besoin d'être démontrée car nul n'ignorait que le premier ministre était particulièrement irrité par le comportement de son ministre des finances qui, fréquemment, demandait l'arbitrage du général de Gaulle et couronnait Mitterrand pour faire prévaloir contre Georges Pompidou ses vues économiques. En janvier 1986, M. Giscard d'Estaing ne fut pas reconduit rue de Rivoli. Malgré la réconciliation de chez Lipp, le temps des « cactus » commençait.

C'est à l'Élysée, en mars 1986, que de Gaulle invite à dîner son ancien premier ministre et M. Pompidou, en présence du ministre des affaires étrangères et de M. Debré, pour montrer qu'il considère les soupçons liés à l'affaire Merkovitch comme de vaines calomnies, et qu'il ne tient pas rancune, au départ du Canal de ses déclarations de Rome annonçant son éventuelle candidature à l'Élysée. L'atmosphère est lourde, la conversation banale, les silences

peinés. Ce sera la dernière fois que Pompidou verra de Gaulle.

C'est au fort de Brégançon, à la pentecôte de 1976, que M. Giscard d'Estaing invite, dans la résidence vacancière du chef de l'Etat, son premier ministre, M. Jacques Chirac et son épouse. Le chef de l'Etat a démenti avoir été le seul assis sur un fauteuil autour de la table du déjeuner alors que ses convives n'auraient eu que de simples chaises. L'ambiance y fut particulièrement compassée, les désaccords étant sensibles entre les deux hommes. La rupture aura d'ailleurs lieu quelques semaines plus tard avec la démission du premier ministre, remise fin juillet et acceptée fin août.

C'est chez Drouant, place Gallieni à Paris, que le 24 novembre 1982 MM. Giscard d'Estaing et Chirac se retrouvent grâce aux bons offices de M. Pierre de Bénouville (qui a convié un photographe). Le maire de Paris avait pour la dernière fois vu le chef de l'Etat à l'Élysée le 24 janvier 1980 pour un déjeuner où les épouses des deux hommes avaient été conviées. L'ancien président pouvait alors confirmer qu'il avait « jeté la rancune à la rivière », ainsi qu'il l'avait dit au téléphone à M. Chirac en décembre 1981, et qu'il l'avait fait savoir.

On peut relever aussi — en raison de leur rareté — un déjeuner entre MM. Giscard d'Estaing et Raymond Barre le 18 mai 1983 et un autre — mais plus discret — entre M. Chirac et son successeur à l'hôtel Mirdorin le 10 juillet de la même année. Bien d'autres repas ont lieu ainsi chaque jour à Paris, parfois entre s'êtres ennemis politiques entourés de plus ou moins d'ostentation. Pour ceux qui se veulent les plus voyants, l'effet recherché est presque toujours éphémère.

A. P.

L'ARDEUR NOUVELLE

Patriote sans complexe, libéral sans faiblesse, gaulliste avant tout. Charles Pasqua attaque 86 avec une solide envie de remettre la France à sa place et le socialisme à la sienne.

L'ARDEUR NOUVELLE CHARLES PASQUA

CHARLES PASQUA

L'ARDEUR NOUVELLE

Albin Michel

TRECA EPEDA SIMMONS

Exposition et centre d'essai

CAPÉLOU

DISTRIBUTEUR

37, av. de la République, Paris (11^e)
M^o Parmentier, M^o : 357.46.35

Une grande
les fran

POLITIQUE

SITUATIONS 86

EURE-ET-LOIR : le président du conseil général est exclu du RPR

De notre correspondant

Chartres. - M. Martial Taugourdeau (RPR), candidat aux législatives, en tête de la liste constituée avec M. Maurice Dousset (UDF), président du conseil régional et député sortant, a été exclu du mouvement châtillonnien.

Deux listes d'opposition se présenteront donc : celle du secrétaire général du CNIP, et médiateur de la ville de Paris, M. Michel Junot, investi comme tête de liste du RPR, qui se cherche encore des co-listiers ; l'équipe « union » Taugourdeau-Dousset formée dès la première heure. Ce dernier devrait désor-

mais reprendre la première place qu'il avait abandonnée à son second dans l'espoir de contraindre la venue de M. Junot. C'était méconnaître la détermination de M. Chirac.

La situation du chef de l'UDF départementale serait simple s'il n'était pas contesté au sein de sa propre formation. Sa majorité (CDS) l'a mis en difficulté lors du dernier conseil départemental du parti. Les centristes, qui comptent parmi eux l'influent sénateur drouais, M. Jean Cauchon, n'apprécient pas le strapontin qui leur est offert sur la liste, et menacent de rejoindre M. Junot.

A. B.

LOT : la fédération du MRG passe outre à l'accord avec le PS

La fédération départementale du Lot du MRG a décidé à l'unanimité moins deux voix - dont celle de M. Maurice Faure - et une abstention, de soutenir deux listes (une pour les législatives et une pour les régionales) en mars prochain. Ces deux listes auraient pour chef de file, M. Bernard Charrier, député sortant, qui n'acceptait pas les conditions de l'accord national passé entre son parti et le PS. Cet accord proposait comme tête de liste, pour les législatives, M. Martin Malvy (PS), secrétaire d'Etat chargé de l'énergie, et, pour les régionales, M. Charrier.

La fédération a estimé que cette combinaison était inacceptable dans la mesure où elle aboutit à ce que le MRG ne pouvait, pendant cette campagne, défendre sa spécificité. La décision de présenter deux listes (dont l'intitulé devrait être « rassemblement pour le Lot ») a conduit M. Maurice Faure à se démettre de ses fonctions de président de la fédération départementale. Pour M. François Dubois, président du parti, le vote émis par les militants lotois est « totalement irréversible » dans la mesure où une telle attitude est « incompatible avec les intérêts et les options politiques du MRG (...) et notamment de son engagement à gauche ».

Le PC bloque les travaux de l'Assemblée nationale

Les socialistes voient... rouge

De points en points, les communistes sont, peut-être, en train de remporter la victoire. Pour faire face à leur obstruction à l'Assemblée nationale dans la discussion du projet de loi sur l'aménagement du temps de travail, le gouvernement n'a plus que deux possibilités : modifier l'acte absolu de l'engagement de responsabilité ou accepter un compromis du débat parlementaire qui empêcherait l'adoption définitive d'autres textes auxquels tiennent les socialistes à la veille de la campagne électorale.

Dans la matinée du lundi 9 décembre, la majorité pouvait espérer voir le bout du tunnel : il ne restait plus que quelques amendements à examiner. C'était compter sans l'ingéniosité des communistes. Au dernier amendement non encore discuté de la commission, ils déposaient cent seize amendements prévoyant des conditions, aussi diverses que variées, à la mise en application de la flexibilité du temps de travail.

Les socialistes ne pouvaient plus espérer une clôture rapide de la discussion, ils ont vu rouge. Au cours d'une conférence de presse, M. André Billardon accusait les communistes d'« alliance objective » avec la droite et de « terrorisme » par l'utilisation d'« une procédure dévoyée ». En séance, M. Claude Evin (PS, Loire-Atlantique) le président de la commission des affaires culturelles, expliquait que le PC « porterait seul la responsabilité » de la non-adoption de textes attendus par « des milliers de salariés » sur le statut des agents des hôpitaux ou le droit d'expression dans l'entreprise. M. Gérard Collomb (PS, Rhône), le

rapporteur, lui reprochait de « dévoyer l'institution parlementaire », ce qui l'empêcherait de s'opposer à ceux qui demain « tenteront de porter atteinte au Parlement et à la démocratie ».

M. Michel Delebarre s'interrogeait sur la philosophie qui sous-tend certains amendements communistes : mise en cause de la présomption de représentativité des cinq confédérations de salariés, possibilité pour les syndicats majoritaires dans une entreprise de s'opposer à un accord de branche, pouvoir donné à un comité d'entreprise de s'opposer à une convention collective étendue. Pour le ministre du travail, il y a là « défiance envers le mouvement syndical » et « parenté d'inspiration étroite et troublante avec les thèses prônées par les partis de droite ». La tension était alors à son comble ; M. Parfait Jans accusait le ministre d'avoir « baissé son caleçon devant la droite ».

Pour venir à bout de cette discussion, la majorité n'a guère le choix et dans un tel climat le gouvernement

étudie la possibilité d'engager sa responsabilité. Mais l'utilisation de l'article 49 alinéa 3 de la Constitution, qui mettrait fin au débat, ne peut être décidée que par le conseil des ministres de mercredi matin.

Mais, outre que cette décision donnerait une nouvelle victoire aux communistes, elle ferait de la droite l'arbitre de la situation. Certes M. Jacques Blanc (UDF, Lozère), au cours d'un passage éclair dans l'hémicycle, a expliqué que son organisation ne voulait pas participer à ce « véritable règlement de comptes entre communistes et socialistes », même si elle n'approuve pas ce projet. Mais s'il y a engagement de responsabilité, le PC n'a pas assez de députés pour déposer une motion de censure. Si la droite le fait, le PS pourra dire qu'elle est l'alliée du PC. Si elle ne le fait pas, c'est le PC qui pourra affirmer qu'elle est dans le même camp que le PS. Le choix du RPR et celui de l'UDF permettront à l'un ou à l'autre des camps de gauche d'asseoir ses affirmations.

THIERRY BRÉMER.

● PRECISIONS. - Dans nos éditions du mardi 10 septembre, plusieurs erreurs ont rendu incohérente la liste UDF de Paris pour les législatives. Nous en publions à nouveau ci-dessous la composition :

MM. Jacques Dominati, dép. sort., PR, m. du III^e arrondissement ; Georges Mesmin, dép. sort., CDS, m. du XVI^e ; Gilbert Gantier, dép. sort., PR, cons. de Paris, XVI^e ; Paul Perrin, dép. sort., CDS, m. du XII^e ; Jean-Pierre Fierro-Bloch, cons. de Paris, XVIII^e, anc. dép. (rad.) ; M^{me} Nicole Fontaine, dép. européen ; M^{me} Alain Dumais, PR, m. du II^e ; Alain Destremau, cons. de Paris, XV^e ; M^{me} Amélie Boudreau, cons. de Paris, XIX^e ; M^{me} Jacques Migon, cons. de Paris, XIII^e ; CDS ; Jean-Louis Bergat, cons. de Paris, XX^e (rad.) ; Philippe Mithonard, cons. de Paris, VII^e ; CDS ; M^{me} Madeleine Frenay, MM. Adrien Bodeux, cons. d'arrondissement (rad.) ; Xavier de La Fournière, cons. de Paris, XVII^e, clubs Perspectives et Résistance ; M^{me} Aline Ais Omerah, cons. d'arrondissement (rad.) ; M^{me} Yvonne de Calan, cons. d'arrondissement ; CDS ; Justine Saint-Cyry, cons. d'arrondissement ; M^{me} Sylvie Dumaine, cons. d'arrondissement (adhésion direct de l'UDF) ; collaboratrice de M. Barre ; M^{me} Jean Loygne, cons. de Paris, PR ; Lucien Finau, cons. de Paris, PR. Suppléants : M^{me} Dominique Pado, sénateur de Paris, cons. de Paris, CDS ; Pierre-Christien Tullinger, sén. de Paris, cons. de Paris, PR.

● EURE - Le comité central du RPR du 7 décembre a officiellement constitué sa liste séparée pour le département de l'Eure. Conduite par M. Jean-Louis Debré, magistrat et fils de l'ancien premier ministre, elle comprend, dans l'ordre, M. Bernard Tomasini, conseiller général, fils de l'ancien ministre, M^{me} Françoise Charpentier, maire de Damville, conseiller général, M. Pascal Chevalier, M^{me} Anne-Marie Leturcq et MM. Pierre Erbacher et Armand Périaud.

SCIENCE & TECHNIQUE

DOSSIER NOËL 85

Pour tous ceux qui ne comprennent rien à l'informatique mais veulent quand même s'en servir, SVM propose son GUIDE DU BEOTIEN. Indispensable... et amusant.

18 F EN VENTE PARTOUT

DOSSIER NOËL 85

Pour tous ceux qui ne comprennent rien à l'informatique mais veulent quand même s'en servir, SVM propose son GUIDE DU BEOTIEN. Indispensable... et amusant.

18 F EN VENTE PARTOUT

Cette semaine dans Le Point

Une grande enquête : les francs-maçons.

Depuis des années, on n'avait pas publié sur la franc-maçonnerie une enquête aussi fouillée, bourrée de faits et de précisions, et qui situe les courants maçonniques français dans leur véritable perspective.

EN 1981, avec la gauche, un grand nombre de maçons sont arrivés au pouvoir. Aujourd'hui, certains d'entre eux multiplient les contacts avec les hommes politiques de tous bords. Favoriser les rencontres, c'est un but traditionnel de la franc-maçonnerie. Mais cela prend un sens très particulier quelques mois avant les législatives et alors que se profile l'hypothèse dite de la « cohabitation ». Voici à peine une quinzaine, le Grand Orient de France réunissait, pour débattre de la crise, des gens aussi différents que Marie-France Garaud, Lionel Jospin, Jacques Toubon, Philippe Herzog et l'universitaire Jean-Claude Casanova, conseiller de Raymond Barre.

La franc-maçonnerie n'est pas unie, mais beaucoup de maçons souhaitent lui voir jouer un rôle décisif dans la société française. Qui sont-ils, dans quelles professions se trouvent-ils, que se passe-t-il dans les loges, comment

envisagent-ils leur rôle et leur avenir, qu'est-ce qui les rapproche et qu'est-ce qui les unit, quelle est leur importance dans la vie nationale et régionale ? Le Point répond.



Au Sénat

LA FIN DU MONOLOGUE DE L'OPPOSITION

Socialistes et communistes ont repris le chemin de l'hémicycle du Palais du Luxembourg, lundi 9 décembre, pour l'examen des articles de la première partie du projet de loi de finances pour 1986. Depuis le 26 novembre, ils s'étaient abstenus de prendre part à la discussion générale que la majorité sénatoriale, favorable à l'opposition nationale, avait décidé d'organiser par thèmes, avant de se prononcer sur la partie recettes du projet de budget. Son intention étant de la rejeter - ce qui la prive de l'examen de la seconde partie relative aux dépenses, - elle s'est réservée, par cette longue discussion sectorielle, la possibilité de dresser un bilan particulièrement critique de l'action menée par la gauche depuis 1981.

Une fois de plus, les socialistes, par la voix de M. Gérard Delfan (Hérault), ont dénoncé la procédure retenue, n'y voyant que des « désavantages » et jugeant qu'elle constitue « un terrible faux pas politique ».

Quand à l'examen lui-même des vingt-cinq premiers articles du projet de loi (le vingt-sixième, dit article d'équilibre ne sera mis aux voix que ce mardi 10 décembre), il n'a guère réservé de surprise. Les sénateurs communistes ont défendu en vain une trentaine d'amendements dont ceux traditionnels, pour le PCF, visant à une modification dégressive des tranches de l'impôt sur le revenu et la création d'une tranche supplémentaire, d'un taux de 70 %, pour les très hauts revenus, ou encore à la suppression d'avantages consentis aux entreprises. La commission des finances, quant à elle, a fait approuver par la seule majorité sénatoriale quatre amendements de suppression à l'encontre de la reconduction du prélèvement exceptionnel sur les entreprises de production pétrolière, de l'actualisation des semis du barème de l'impôt sur les grandes fortunes et sur la majoration conjoncturelle de 8 % applicable aux sommes d'au titre de l'IGF.

A. Ch.

Sous la direction de Fernand BRAUDEL

Le Monde de Jacques Cartier
L'aventure au XVI^e siècle

25 x 30 cm - 320 p.
368 illustrations
dont 158 en couleurs

Éditions BERGER-LEVRULT

fondation saint-simon

LE CATHOLICISME DANS LA CULTURE FRANÇAISE EN 1985

séminaire animé par

Olivier Mongin, rédacteur en chef de la revue Esprit.
Jean-Louis Schlegel, rédacteur en chef de la revue Projet

13 séances hebdomadaires de 2 h, à partir du 9/01/86
Tél. 42.22.38.52 ou écrire 100, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris

LA COMETE DE HALLEY

L'ouvrage le plus historique.

L'Express

Ce livre est sans aucun doute le plus exhaustif paru sur le sujet.

Le Quotidien de Paris

Paolo Maffei

La comète de Halley

Une révolution scientifique

Fayard le temps des sciences

504 pages
189 F

Le temps des sciences
FAYARD

صلى الله عليه وسلم

POLITIQUE

DANS SON RAPPORT AU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

M^{me} Barret-Kriegel propose la création d'un commissariat général à la modernisation de l'Etat

M^{me} Blandine Barret-Kriegel, chercheur au CNRS, a remis au président de la République, le lundi 9 décembre, son rapport sur la mission d'étude sur la modernisation de l'Etat, qu'il lui avait confiée le 21 décembre 1984 (la décision

avait été rendue publique trois mois plus tard). L'enquête conduite par M^{me} Barret-Kriegel doit déboucher, les 16 et 17 décembre, au centre Georges-Pompidou à Paris, sur un colloque

auquel assistera M. Mitterrand. Le travail de M^{me} Barret-Kriegel et de ses collaborateurs — universitaires, fonctionnaires et auteurs de l'entreprise (voir le Monde daté 23-29 avril) — a abouti à une analyse de l'Etat de droit en France,

de l'intervention de l'Etat en matière économique et sociale, et du service public, assise de plusieurs propositions, dont celle de créer un commissariat général à la modernisation de l'Etat.

Dans le rapport qu'elle a remis au président de la République, M^{me} Blandine Barret-Kriegel se livre à une critique de l'anti-étatisme aujourd'hui en vogue, non parce qu'il ne correspondrait pas à une contestation légitime de certains blocages, mais parce qu'il y répond mal. L'auteur estime, en premier lieu, que la mise en cause des missions économiques et sociales de l'Etat méconnaît que le rôle de l'Etat dans ces domaines est une des bases de la paix sociale et qu'il ne pourrait être réduit sans que cette paix doive être assurée autrement. Elle observe, en second lieu, que le rejet de l'Etat n'a rien d'une innovation et que la vaine répétition des

mêmes reproches depuis deux siècles incite à douter de leur pertinence.

En troisième lieu, M^{me} Barret-Kriegel se refuse à admettre l'invocation du libéralisme à l'appui de cet anti-étatisme. Elle rappelle que les libéraux ont été, aux Etats-Unis puis en Grande-Bretagne, à la tête du progrès démocratique et social autant qu'économique, tandis que la tradition libérale française, constamment combattue et délaissée par le parti du mouvement, correspond à un anti-étatisme conservateur par nature.

Pour autant, l'auteur ne récusé pas les programmes de ceux

qui préconisent une « cure d'amalgamisme » de l'Etat. Elle se propose de faire, d'abord, un bilan des diverses fonctions de l'Etat, que ces critiques proposent de réduire ou de supprimer sans, estime-t-elle, les avoir soumises à une évaluation objective.

M^{me} Barret-Kriegel et les « intellectuels » dont elle s'est entourée ont travaillé en liaison avec des fonctionnaires membres, notamment, de la section du rapport du Conseil d'Etat, que préside M. Guy Braibant. En outre, sept colloques thématiques leur ont permis de réunir d'autres universitaires et fonctionnaires, ainsi que des chefs d'entreprise et des syndicalistes. Ils ont, aussi, procédé à des consultations individuelles et

invité les citoyens, grâce à une boîte postale et à un service de Minut, à faire connaître leurs avis et suggestions.

Conformément à la demande du chef de l'Etat, M^{me} Barret-Kriegel s'est employée à recenser et à analyser les différentes fonctions de l'Etat. Historiquement, elle estime que l'Etat a d'abord été, en France, Etat de justice, les prérogatives royales s'étendant, en cette matière, au détriment des justices seigneuriales et ecclésiastiques.

Mais la vénéralité des offices a créé une caste de magistrats attachée à la défense de ses seuls intérêts.

L'Etat de finance a supplanté l'Etat de justice, tandis qu'apparaît,

au dix-huitième siècle l'Etat de police, qui recouvre à la fois la réglementation économique, la sécurité et l'hygiène publiques. Cette dernière figure de l'Etat, selon M^{me} Barret-Kriegel, imprime sa marque au dix-neuvième siècle et donne lieu à un débat, par conséquent ancien, entre deux conceptions judiciaires : l'une, sécuritaire, selon laquelle la justice pèse à la fois sur la fonction de punir et de réprimer les criminels de la société, l'autre, humaniste, qui lui donne pour but leur amendement. L'effacement de l'Etat de justice et l'importance prise par l'Etat de police expliquent, d'autre part, selon l'auteur, la séparation du droit pénal, du droit civil et du droit public.

C'est à la fin du dix-neuvième siècle que naît, fruit d'un compromis entre les élites dirigeantes et les élites populaires, l'Etat-providence, qui, pour M^{me} Barret-Kriegel, a fourni à la puissance publique son assise sociale en France.

Invitée par M. Mitterrand à dresser un bilan de l'Etat de droit après les réformes accomplies depuis 1981, M^{me} Barret-Kriegel estime que l'abolition de la peine de mort a « constitué définitivement le droit à la liberté ». Elle rend hommage à l'action du ministre de la Justice, tout en observant que, saluée comme un grand pas en avant pour les libertés, cette action est discutée. L'auteur fait une large place, d'autre part, à la loi de modernisation de la police, qui, juge-t-elle, associe la défense des libertés constitutionnelles et la protection des individus, la sécurité et la sécurité. Elle place, enfin, au rang des progrès de l'Etat de droit la législation relative à la communication audiovisuelle et à la presse, ainsi que les nouveaux droits des salariés (lois Auroux) et les textes relatifs à la lutte contre le racisme et contre les discriminations fondées sur le sexe. Elle estime que trois « catégories » d'individus devraient bénéficier, à l'avenir, d'une amélioration de la législation les concernant : les immigrés, les mineurs et les aliénés.

Plus généralement, M^{me} Barret-Kriegel propose l'élaboration d'un code de citoyenneté et la création d'une Haute Autorité des libertés publiques, qui serait chargée d'harmoniser le droit civil français avec la Convention européenne des droits de l'homme.

Le deuxième grand chapitre de la mission confiée à M^{me} Barret-Kriegel est celui de l'intervention de l'Etat dans l'entreprise. L'auteur

souligne, au sujet de la baisse des prélèvements obligatoires, les risques économiques qu'elle comporte (pour la consommation des ménages et pour l'emploi dans le secteur de la protection sociale, notamment) et l'impossibilité de fixer à ces prélèvements une limite autre que psychologique, le souci étant de préserver la stabilité de la part des impôts par rapport à celle des cotisations sociales. Ainsi, plutôt que pour une baisse importante de ces prélèvements, se prononce-t-elle pour un réajustement qualitatif et quantitatif de leur répartition.

Quant aux aides publiques, M^{me} Barret-Kriegel estime que certaines d'entre elles devraient être régionalisées et rendues plus accessibles aux petites et moyennes entreprises, qu'elles devraient être, globalement, simplifiées et que leur attribution devrait se faire, de manière contractuelle, au travers d'organismes de concertation. Elle suggère, d'autre part, une réforme de la fiscalité des mutations à titre onéreux pour les entreprises, dont le rapport financier, selon elle, ne justifie pas le maintien en l'état.

M^{me} Barret-Kriegel étudie, enfin, les mesures propres à « restaurer l'idée fondamentale de service public, dans le sens de rapport nécessaire entre l'Etat et la démocratie », comme le lui avait demandé le président de la République. Elle insiste, à ce sujet, sur les méfaits du corporatisme dans la fonction publique — dont elle souligne qu'il n'est pas imputable aux seuls fonctionnaires, mais à la société française dans son ensemble, et que ce problème n'a pas de solution immédiate — et sur l'accroissement des tutelles, tendance à laquelle la décentralisation apporte un fort contrepoids.

L'auteur propose la création d'un commissariat général à la modernisation de l'Etat qui permettrait une concertation permanente, analogue à celle qu'assure le commissariat au Plan. Elle suggère d'élargir aux responsables d'entreprises la troisième voie d'accès à l'ENA et de créer une deuxième école d'administration, concurrente de celle de la rue des Saints-Pères. Elle suggère, enfin, pour ce qui est des relations entre l'administration et les usagers, que les actes administratifs soient systématiquement motivés, les circulaires accessibles au public, et qu'une charte des usagers ou un code de procédure non contentieuse soient établis.

PATRICK JARREAU.

OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P. - 64, rue La Boétie, 563.12.66

Vente Palais de Justice de NANTERRE après liquidation de biens le JEUDI 19 DÉCEMBRE 1985 à 14 h. En 1 LOT
UN TERRAIN LIBRE
cadastre section Q, n° 39 pour 1 are 57 ca. de commune de MONTROUX (Hauts-de-Seine)
62, rue de la Vierge
MISE A PRIX : 50 000 F
S'adresser pour tous renseignements :
M^{me} GUILBERTAU, avocat au barreau des Hauts-de-Seine, demeurant à NANTERRE, « La Vallée », 38, square de la Brèche-aux-Loups (tél. 42-60-20-49).
M^{me} OUIZILLE, syndic, 72, avenue Georges-Clemenceau à NANTERRE (92000).
Au greffe des criées du Tribunal de Grande Instance de NANTERRE, Palais de Justice, 179/191, avenue Joliot-Curie, où le cahier des charges est déposé, et sur les lieux pour visiter.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice d'ÉVRY (91), rue des Maréchaux, le MARDI 17 DÉCEMBRE 1985 à 14 h.
UNE MAISON
cadastre parcelle 44 ca. (sect. n° 27) 41, GRANDE-RUE A
SAINTRY-S/SEINE (91)
Mise à prix : 60 000 F
Cons. préalable indup. et rattaché.
Rens. SCP ARPIN & TRUKILLO, avocats à ÉVRY (91), 4, boulevard de l'Europe, Tél. 60-79-39-45.

Vente sur licitation Pal. Just. Paris 16 décembre 1985 à 14 h. En deux lots
CHAMBRE à PARIS-9^e - LIBRE
14, RUE BOCHARD-DE-SARON - 1^{er} ÉTAGE - Mise à prix 18 000 F
2^e APPARTEMENT à SAINT-MANDE (94160) - LIBRE
3 pièces, 100 m², 1^{er} étage, A-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-192

société

JUSTICE

LES FUITES LORS DE L'AFFAIRE GREENPEACE

Les défenseurs des militaires soupçonnés s'en prennent au ministre de la défense

Quatre avocats, M^{rs} Ludovic Bourdieu, Bernard Gisserot, Bernard Prévoist et Francis Szipfuer, défenseurs des quatre militaires soupçonnés de fuites au profit de la presse à propos de Greenpeace - le colonel Joseph Fourrier, le capitaine Paul Barret, le capitaine Alain Borras et l'adjudant Richard Gaillet - viennent de publier le communiqué suivant :

« Sur une pseudo-dénonciation de leur ministre, quatre soldats français ont été incriminés le 26 septembre. Cette désignation de prétendus coupables ne reposait sur aucun élément défini et ne visait aucun agissement déterminé (voir notre encadré). Depuis cette date, aucune sorte d'indice ou de précision n'est venue étayer ni même compléter, les « révélations » ministérielles. Aujourd'hui, ces militaires continuent de tout ignorer des charges formelles qui sont retenues contre eux et des griefs exacts qui leur sont reprochés. »

« Parce qu'elle a méprisé les règles essentielles de la procédure pénale, l'accusation pétiote dans le vide de son dossier ; elle allègue au lieu de démontrer ; elle insinue au lieu de prouver. »

« L'information judiciaire bâtie à la hâte est à ce point incohérente qu'à ce jour ces officiers et ce sous-officier n'ont eu à répondre à aucun interrogatoire sérieux. Elle viole en conséquence la convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme. »

« Avocats, il ne nous appartient pas de rechercher ou d'apprécier les motifs politiques qui ont pu conduire le ministre de la défense à engager le prestige de sa fonction dans cette délicate opération. En revanche, nous ne pouvons accepter que l'honneur de nos clients continue d'être bafoué par la prolongation artificielle d'une procédure factice. La justice n'a pas pour vocation d'être l'instrument d'un pouvoir en quête éventuelle de dissimulation ou de manipulation. »

« Balayant la présomption d'innocence et le secret de l'instruction, M. Paul Quilès n'a pas craint lors d'une récente émission télévisée de renouveler ses accusations. Il aurait été assurément mieux inspiré de réserver aux magistrats les explications sans lesquelles la dénonciation légitime risque de sombrer dans la calomnie pure et simple. »

« Nous mettons donc publiquement M. Paul Quilès, ministre de la défense, en demeure soit de faire enfin connaître au magistrat instructeur les faits qui l'ont amené à saisir la justice, soit de reconnaître que c'est à tort qu'il a alerté le procureur de la République. »

« La loi en fait le garant de l'honneur de tous ceux qui composent l'armée française. Cela exclut toute dérobade. »

A la suite de ce communiqué, M. Michel Jéol, procureur de la République de Paris, a précisé, lundi 10 décembre, qu'une « information avait été ouverte au vu de la dénonciation et des pièces adressées par le ministre de la défense au parquet de Paris ». « Les inculpés laissés en liberté sous contrôle judiciaire ont reçu notification des charges et ont été interrogés conformément aux règles du code de procédure pénale, par le juge d'instruction », précise M. Jéol, qui conclut : « D'autres investigations sont en cours, notamment par voie de commission rogatoire. »

A l'émission télévisée « Questions à domicile », le ministre de la défense, M. Paul Quilès, avait déclaré le 28 novembre dernier :

« La DGSE (Direction générale de la sécurité extérieure) à cette époque - rappelez-vous l'atmosphère en France - était dans une quasi-impossibilité d'agir. Elle était presque paralysée. Par quel ? Par, d'abord, un certain nombre d'officiers - l'affaire est en justice d'ailleurs - qui ont parlé, qui n'avaient pas à parler, ils ont même parlé en disant, qu'ils le faisaient parce qu'ils n'avaient pas confiance dans leurs supérieurs. Cela a été dit, et c'est très grave. Et, d'autre part, par toute cette campagne médiatique - je n'inscris pas du tout les médias, qui ont fait leur travail et qui ont contribué à l'apparition de la vérité. Mais, objectivement, encore une fois, sur la place publique, les noms des agents, leur mission actuelle, leur mission passée, le fonctionnement de la DGSE, il ne se passait pas un jour qu'un journaliste n'apporte un élément nouveau sur la DGSE sur la table. Et cela, c'était très grave parce que cela paralysait le fonctionnement de nos services secrets. »

L'affaire Papon

L'ANCIEN MINISTRE INCULPÉ DE CRIMES CONTRE L'HUMANITÉ OBTIENT L'INCULPATION D'UN DE SES ACCUSATEURS

M. Roland Daguette, juge d'instruction à Bordeaux, a notifié, lundi 9 décembre, une inculpation de dénonciation calomnieuse à M. Michel Sittinsky, actuellement partie civile dans l'information ouverte au tribunal de cette ville contre M. Maurice Papon, inculpé lui-même de crimes contre l'humanité depuis le 19 janvier 1983, par un autre juge d'instruction de Bordeaux, M. Jean-Claude Nicod.

L'inculpation de M. Sittinsky est la conséquence de plusieurs plaintes avec constitution de partie civile déposées par M. Papon en avril 1983 puis en novembre 1984 en application de l'article 85 du code de procédure pénale (1) et visant la dénonciation calomnieuse.

Cet épisode juridique de l'affaire Papon s'inscrit dans la contre-attaque menée depuis bientôt trois ans par l'ancien ministre du budget du dernier gouvernement de M. Raymond Barre qui, de 1942 à 1944, avait été secrétaire général de la préfecture de la Gironde. Il lui est reproché à ce titre d'avoir concouru à la déportation de juifs internés à l'époque au camp de Mérignac (Gironde).

M. Papon avait déjà intenté plusieurs procès, notamment à M. Sittinsky rescapé des camps, auteur d'une livre intitulé *L'affaire Papon*, dont il avait demandé la saisie sans succès (*Le Monde* des 8 mai et 24 juin 1983).

Or, M. Sittinsky, M. Papon visait dans sa plainte trente autres personnes parties civiles contre lui qui pourraient être inculpées prochainement.

Pour les avocats de ces personnes, l'inculpation de dénonciation calomnieuse est « un acte grave de la part d'un magistrat qui ignore tout du dossier instruit contre M. Papon par un autre magistrat ».

(1) « Toute personne qui se prétend lésée par un crime ou un délit peut, en portant plainte, se constituer partie civile devant le juge d'instruction compétent. »

FAITS DIVERS

LE QUADRUPLE CRIME DE LA TOUR TOKYO

Le propriétaire de la carabine a été inculpé de complicité volontaire

M. Li Vuong Huu, pharmacien à Boulogne-Billancourt, a été inculpé vendredi 6 décembre par M. Yves Cornetoup, juge d'instruction, de complicité d'homicide volontaire après le meurtre de quatre Cambodgiens le 4 mars 1975 à la tour Tokyo dans le treizième arrondissement de Paris. Depuis, M. Li Vuong Huu, âgé de soixante-cinq ans, français d'origine vietnamienne, père de deux fils médecins et d'une fille pianiste lauréate du premier prix du conservatoire de Paris, est incarcéré à Fresnes.

M. Li Vuong Huu a reconnu être le propriétaire de la carabine « 22 long rifle » utilisée parmi d'autres armes pour le meurtre commis le 4 mars dernier. Mais a-t-il participé volontairement à ce crime ? Le pharmacien de Boulogne nie, sans pour autant révéler à qui il a prêté sa carabine. L'a-t-il même prêtée ?

Les mobiles du meurtre de Try Meng Huot et de trois autres Cambodgiens restent mystérieux. M. Try Meng Huot, en 1975, directeur adjoint d'un camp de rééducation au Cambodge sous Pol Pot, mais l'hypothèse d'un règlement de comptes politique entre Cambodgiens n'a pas en de suite. Aujourd'hui, on songe plutôt à une exécution commanditée par des Vietnamiens. Try Meng Huot serait en fait d'origine chinoise et son nom

chinois serait Yang Ming Phat. « Europe Journal », un des quotidiens publiés à Paris en langue chinoise, avance l'hypothèse d'un règlement de comptes à propos d'un trafic de produits pharmaceutiques avec le Vietnam.

Les exilés d'origine vietnamienne envoient des médicaments à leurs familles restées au pays. Ces médicaments, dès leur arrivée, sont revendus au prix fort. Les exilés préfèrent opérer ainsi plutôt que d'envoyer de l'argent changé sur place à un taux dérisoire et les autorités vietnamiennes ne s'opposent pas à ces envois pharmaceutiques. Ce circuit s'appuierait sur des pharmaciens installés en Europe, dont certains, comme M. Li Vuong Huu, faisaient partie de la Croix-Rouge internationale.

De plus, M. Li Vuong Huu est parent du général Tran Van Dong qui fut vice-premier ministre de la République du Sud-Vietnam et ministre de la défense du général Thieu. Try Meng Huot a-t-il voulu détourner une partie de ce trafic pharmaceutique ? La question peut être posée. Dans l'appartement du meurtre, tour Tokyo, les enquêteurs découvrirent, le 4 mars 1975, un monceau de médicaments.

DANIELLE ROUARD.

SCIENCE & VIE NOUVEAU

SVN

DECEMBRE 85

ESSAI COMPLET

Le Commodore 128, un micro-ordinateur familial gonflé, en attendant une machine révolutionnaire : le futur Amiga.

18 F EN VENTE PARTOUT



Qui a dit petit Papa Noël!

L'Apple IIc.



Un Apple IIc + un moniteur + une souris + un sac de transport + 3 logiciels pour 9990 F TTC (prix conseillé) et d'importantes réductions sur l'achat de 17 logiciels. Apple et la Sovac vous proposent une formule de crédit 12 mois au taux de 12 %*.

Chez votre concessionnaire agréé Apple.

(*) Toute personne qui se prétend lésée par un crime ou un délit peut, en portant plainte, se constituer partie civile devant le juge d'instruction compétent.



صوتنا من الامم

MÉDECINE

Une fondation sur les médecines douces

(Suite de la première page.)

Evocant le rapport Niboyet, le président de la République annonçait la création d'associations de compétence en acupuncture et en médecine manuelle. M. Mitterrand indiquait aussi la prochaine mise en place d'un groupe de réflexion réunissant de façon paritaire des scientifiques et des membres du collectif de défense des médecines alternatives.

C'est dans ce contexte qu'il faut replacer l'intervention de Mme Georgina Dufoux. Celle-ci, précise-t-on dans son entourage, « a tenu à s'exprimer personnellement sur ces questions », au point, peut-on noter, de ne pas associer à sa démarche le secrétariat d'Etat à la santé. La Fondation pour l'évaluation des thérapies alternatives, dont le mode de financement n'est pas encore connu, sera rattachée à la Fondation de France et présidée par le docteur Jean-Pierre Muiard.

Agé de quarante-cinq ans, psychiatre, psychanalyste, licencié en sociologie, ancien collaborateur des professeurs Laborit et Guillemin, créateur d'un institut de recherches sur les rythmes biologiques et d'une clinique du sommeil dans les Cévennes, le docteur Muiard devra progressivement mettre en place des procédures d'évaluation des médecines alternatives, en leur accordant, le cas échéant, des labels d'efficacité.

En ce qui concerne l'homéopathie, des études en double aveugle vont être faites selon le protocole d'expérimentation mis au point par le professeur Daniel Schwartz (INSERM). Les résultats des premiers essais cliniques, ainsi que le

protocole du professeur Schwartz, seront publiés dans une revue scientifique d'audience internationale. Ces études concerneront des domaines aussi divers que la chirurgie digestive, la dermatologie ou la pédiatrie. Un essai clinique a d'ores et déjà débuté, avec l'agrément du Comité national d'éthique et celui de l'Académie de médecine. Une commission spécifique d'autorisation de mise sur le marché sera aussi instituée pour les médicaments homéopathiques.

« Reconnaissance institutionnelle »

L'officialisation de l'enseignement de l'acupuncture et de l'homéopathie à l'Université se fera par l'intermédiaire de deux commissions : « de reconnaissance institutionnelle ». Il s'agira pour ces commissions d'établir un programme

d'enseignement de ces deux disciplines et de créer un diplôme universitaire devant déboucher sur l'obtention d'une compétence. Cette démarche, annonce-t-on, est déjà bien avancée pour l'acupuncture : une concertation a déjà eu lieu entre, d'une part, la commission et, d'autre part, l'Ordre des médecins et le ministère de l'éducation nationale.

Ce dispositif sans précédent ne concerne donc dans l'immédiat que deux pratiques — l'homéopathie et l'acupuncture — qui, pour des raisons diverses, ont déjà acquis une reconnaissance quasi officielle. (Des diplômes universitaires d'acupuncture sont déjà délivrés par les facultés de Lille, Marseille, Bordeaux et Montpellier. L'an prochain, les facultés de Lyon, Angers, Nice et Nantes feront de même). Il ne préjuge donc en rien l'évolution du phénomène — complexe — des médecines parallèles en France. Les difficultés rencontrées par les mem-

bres de la commission « cancer et thérapies parallèles » pour parvenir à un consensus illustrent, par exemple, le véritable fossé qui, bien souvent, sépare « marginaux » et « officiels ».

On notera aussi le caractère quelque peu contradictoire d'une démarche visant dans le même temps à établir le fondement national d'une pratique thérapeutique et à favoriser avant toute confirmation de sa réelle efficacité sa reconnaissance universitaire.

Réussira-t-on ainsi, comme le souhaite Mme Dufoux dans l'introduction qu'elle nous a adressés, à séparer le bon grain thérapeutique de l'ivraie du charlatanisme ? Ou, de manière tout à fait paradoxale, ne perdrait-on pas une part des effets des médecines douces à vouloir ainsi officialiser ce qui relève en grande partie de l'irrationnel ?

JEAN-YVES NAU
et FRANCK NOUCH

Mme Georgina Dufoux : séparer les charlatans de ceux qui ne le sont pas

« Pourquoi officialiser aujourd'hui des pratiques médicales jusqu'ici qualifiées de parallèles ?

— Le but que je poursuis est de mettre à la disposition de nos concitoyens les meilleures méthodes pour rester en bonne santé. Or je constate qu'au cours de son histoire la médecine dite officielle s'est enrichie de pratiques dites

parallèles. Mon ambition n'est pas d'officialiser mais d'évaluer les pratiques, de préciser les modalités d'enseignement, les modes d'exercice, la reconnaissance de la compétence.

— Avez-vous eu personnellement recours aux médecines alternatives ? Estimez-vous que la gauche a une réponse spécifique à un tel phénomène ?

— 49 % des Français ont eu recours aux médecines alternatives. Depuis le début de 1985, je fais partie de ces 49 %. Je constate que depuis de nombreux mois le public demande au gouvernement de s'intéresser à ce type de problème et que c'est la première fois qu'une réponse positive est donnée. Mais il n'est pas indifférent de constater que cette capacité à prendre en compte un phénomène médical et social — sans tabou mais dans la plus grande exigence — est celle d'un gouvernement de gauche.

— De quelle manière pensez-vous prévenir les personnes concernées contre une forme de charlatanisme ?

— Notre ambition est d'être capable d'identifier les pratiques efficaces de celles qui ne le sont pas. Pour séparer les charlatans de ceux qui ne le sont pas, il est nécessaire d'avoir de bons outils d'analyse. C'est ce que nous mettons aujourd'hui en place.

— Ne craignez-vous pas de heurter une partie du corps médical français en officialisant ces pratiques ? L'Ordre des médecins a-t-il été associé à votre démarche ?

— Le corps médical français est de grande qualité. Il sait que la médecine est quelque chose de vivant, c'est-à-dire qu'il s'enrichit régulièrement de nouvelles méthodes. Nous suivons une

démarche scientifique. Dans ces conditions, le corps médical ne peut, à l'exception de quelques esprits sectaires, y voir d'obstacle. L'Ordre des médecins se rallie également à toutes démarches scientifiques. Des représentants de l'Ordre des médecins participent à différentes commissions, et je les en remercie.

— Avez-vous pour objectif d'interdire à des non-médecins des actions diagnostiques ou thérapeutiques ?

— Actuellement, seul le titre de docteur en médecine garantit une formation sanctionnée par des examens de près de dix ans. C'est une garantie fondamentale, et tous les malades s'y retrouvent. Je connais des praticiens non docteurs en médecine qui ont travaillé pendant plus de dix ans et dont de grande qualité. Mais je n'envisage pas pour le moment d'autoriser les non-médecins à poser des diagnostics et à prescrire des thérapeutiques.

— Faut-il, selon vous, limiter, voire supprimer le remboursement des médicaments qui n'ont pas fait la preuve de leur efficacité ? Plus généralement, est-il concevable de rembourser un médicament placebo ?

— Notre objectif est d'abord de prouver scientifiquement l'efficacité ou la non-efficacité de ces pratiques. Pour beaucoup de thérapeutes dites classiques, il serait intéressant d'avoir des exigences comparables. Pour ce qui est du remboursement, je rappelle que les médicaments homéopathiques sont remboursés depuis de longues années, bien avant que ces expériences aient été lancées.

SPORTS

● **AUTOMOBILISME** : De Angelis et Patrese chez Brabham. — Pour la prochaine saison de Formule 1, l'écurie britannique Brabham a engagé les pilotes italiens Elio De Angelis (Alfa Romeo) et Riccardo Patrese (Lotus) en remplacement du Brésilien Nelson Piquet, qui rejoint l'équipe Williams, et du Suisse Marc Surer, encore sous employeur.

● **TENNIS** : Ivan Lendl suspendu. — Numéro un du tennis mondial, le Tchèque Ivan Lendl a été suspendu pour quarante-deux jours pour infractions au code de conduite du Conseil international du

ÉDUCATION

DEUX INITIATIVES DE MM. CURIEN ET CHEVÈNEMENT

● Réorganisation de la recherche en éducation

MM. Hubert Currien et Jean-Pierre Chevènement ont présenté, lundi 9 décembre à la presse, les dispositions prises pour réorganiser la recherche en éducation, conformément à ce qui avait été décidé au colloque organisé à la Sorbonne les 23 et 24 septembre.

Il avait été souhaité, lors de cette rencontre, que la recherche tienne davantage compte de la « demande sociale », qu'elle soit étendue à tous les aspects de la formation (professionnelle, scolaire, sociale, personnelle...) et qu'elle coordonne l'ensemble des équipes et des institutions — actuellement fort éparpillées — qui y participent. Le rapporteur de ce colloque, M. Jacques Perriault, est chargé de constituer un groupement d'intérêt public qui étudiera la création d'un institut de recherche ayant statut d'établissement public scientifique et technique et qui se substituerait à l'Institut

national de la recherche pédagogique.

Ce GIP réunira les laboratoires du CNRS et les équipes universitaires travaillant sur l'éducation, ainsi que l'INRP, le Centre d'études des systèmes et des technologies avancées (CESTA), le Conservatoire national des arts et métiers, l'Agence nationale pour le développement de l'éducation permanente (ADEP), ainsi que, avec l'accord du ministre du travail, le Centre d'études et de recherches sur les qualifications (CERQ) et le Centre d'études sur l'emploi.

En attendant cette création, les statuts de l'INRP seront réformés. La composition des conseils scientifique et d'administration sera élargie et une instance interne d'évaluation sera constituée. Il prendra le nom d'institut pour la recherche en éducation et pour la formation.

● Création d'une agence d'information scientifique

D'autre part, les deux ministres ont annoncé la création, pour le mi-janvier, de l'agence nationale d'information scientifique et technique (ANIST), destinée à structurer l'ensemble du dispositif d'accès à l'information des laboratoires de recherche dépendant des deux ministères. En mars dernier, MM. Currien et Chevènement avaient demandé à M. François Jakobiak, chef du service information du Centre de recherche Rhône-Alpes d'Atcham, de réfléchir d'un point de vue technique, budgétaire et juridique, à ce que pourrait être une telle agence.

De son rapport, remis en octobre, il ressort que l'ANIST doit jouer « un rôle de fédérateur et d'animateur » pour un ensemble d'organismes publics d'information dont la liste complète reste à préciser, mais qui « inclura à l'évidence » : le Centre de documentation scientifique et technique

(CDST) et le Centre de documentation des sciences humaines du CNRS, le Service universitaire national pour l'information scientifique et technique (SUNIST) et le Catalogue collectif national des périodiques, qui, tous deux, relèvent de l'éducation nationale (le Monde du 16 juillet). L'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) et la Bibliothèque nationale y participeront sous une forme précise.

Trois groupes d'experts étudieront le statut juridique et l'organisation générale de l'ANIST ; l'impact des nouvelles technologies de stockage et de diffusion de l'information ; les moyens à mettre en œuvre pour éviter que le transfert du CDST en Lorraine ne perturbe le fonctionnement de ses deux bases de données Pascal et Francis. Ces trois groupes devraient remettre leurs conclusions avant le 1^{er} janvier 1986.

TERRORISME

LES ATTENTATS AU PRINTEMPS ET AUX GALERIES LAFAYETTE

Trois des blessés graves sont dans un état préoccupant

Après les attentats commis entre 17 h 30 et 18 heures, samedi 7 décembre, aux Galeries Lafayette et au Printemps, trois des douze blessés graves, brûlés à 40 %, sont toujours dans un état préoccupant. M^{me} Renée Fournier, MM. Gyraud et Assouan, qui se trouvaient au Printemps, ont été hospitalisés à l'hôpital militaire de Percy, à Clamart (Hauts-de-Seine). Les médecins ne se prononceraient pas sur leur état avant une huitaine de jours.

Pour ce qui concerne l'indemnisation des victimes, la direction du Printemps a précisé que le magasin est couvert contre les risques d'attentat et que toute personne ayant subi un préjudice — employé ou client — pourra être indemniée. « Nous sommes en discussion avec

nos assureurs, l'UAP et les AGF, pour décider de ce que nous pourrions proposer aux victimes », indiquait-on aux Galeries Lafayette.

En outre, les blessés peuvent s'adresser immédiatement à la commission d'indemnisation du tribunal de grande instance de leur domicile. Selon la loi entrée en vigueur le 1^{er} janvier 1984, les victimes peuvent saisir cette commission si elles bénéficient d'un arrêt de travail de plus de trente jours ou d'une invalidité permanente. Si l'auteur de l'infraction ou de l'attentat n'a pas été identifié, les victimes peuvent demander une indemnisation — d'un maximum de 250 000 francs — à l'Etat.

Le préfet de police, M. Guy Fougère, a réuni lundi 9 décembre les dirigeants des principaux grands magasins parisiens, où les mesures de sécurité ont été renforcées. M. Alain Marsaud, juge d'instruction à Paris, a été chargé de diriger l'enquête. Une information contre X... a été ouverte par le parquet pour « tentatives d'assassinat, volours d'objets mobiliers ou de biens immobiliers appartenant à autrui par l'effet d'une substance explosive ou incendiaire ayant entraîné des infirmités ».

ENVIRONNEMENT

Les non-chasseurs se rebiffent

Deux maires de l'Aisne, le président d'une société de chasse et une vingtaine d'autres personnes ont été surpris par les gendarmes en train de braconner dans le parc naturel du Vercors, le samedi 7 décembre. Ce groupe était équipé de fusils à cinq coups tirant des chevrotines et de postes de radio portatifs.

D'autre part, un jeune professeur de Vendée, M. Jacques Painot, vient de fonder l'Association pour le droit à la sécurité des citoyens en milieu rural. Les membres de cette association demandent que l'on revienne au périmètre de sécurité de 150 mètres autour des habitations dans lequel le tir était naguère interdit. Or une circulaire d'octobre 1982 signée du ministère de l'intérieur a supprimé ce rayon de sécurité pour lui substituer une simple interdiction de tirer « en direction » des maisons, routes et chemins quand ces derniers sont à portée de fusil. M. Painot remarque que la chasse fait chaque année, en France trente morts et deux cent cinquante blessés, et que les conflits entre chasseurs et non-chasseurs se multiplient.

PARIS

Les taxis en grève contre l'insécurité

Les taxis parisiens seront de nouveau rares ce mardi 10 décembre entre 13 heures et 18 heures. L'ensemble des organisations syndicales appellent en effet à un nouvel arrêt de travail à la suite du décès la semaine dernière, de M. José Franco, quarante-huit ans, de nationalité portugaise, dû à une agression. Elles demandent également aux chauffeurs de taxi de « participer massivement aux obèques » de M. Franco en se rassemblant à 14 heures devant l'Institut médico-légal, quai de la Rapée. Vendredi 6 décembre, près de six cents taxis avaient accompagné jusqu'au cimetière de Plessis-Robinson (Hauts-de-Seine) le fourgon mortuaire transportant le corps de leur collègue Jean Laprêtre, retrouvé assassiné au début de la semaine dernière.

IMMIGRATION

Un nouveau sondage

Selon un sondage SOFRES, publié mardi 10 décembre dans le Figaro, 25 % des Français estimeraient qu'il « faut renvoyer un grand nombre de travailleurs immigrés dans leurs pays ». Pour 68 %, « il faut simplement empêcher l'entrée de nouveaux travailleurs immigrés », alors que 5 % voudraient que « les frontières de la France soient ouvertes ». Ce sondage a été réalisé du 22 au 28 novembre, à partir d'un échantillon national représentatif de mille Français âgés de dix-huit ans et plus. Il indique, d'autre part, que pour 71 % des personnes interrogées, « il faut renvoyer tous les immigrés clandestins dans leurs pays » ; que 55 % sont opposés au droit de vote des étrangers aux élections municipales mais que 90 % trouvent normal que les immigrés qui cotisent perçoivent les allocations de chômage et les allocations familiales. Enfin, 51 % des Français estimeraient possible l'intégration des étrangers, alors que 42 % jugeraient ceux-ci « trop différents » pour pouvoir s'intégrer.

DÉFENSE

M. Hernu : je reprends la charrue

« Cela fait vingt-cinq ans que je me trace le sillon sur les problèmes de défense, et, aujourd'hui, je reprends la charrue », a expliqué l'ancien ministre de la défense, M. Charles Hernu, en présentant, le lundi 9 décembre à Paris, le Groupe d'études et de réflexion militaires et stratégiques (GERMES) qu'il a créé et qui réunit, à ce jour, deux milliers d'adhérents. « Je ne suis pas à la retraite et je n'ai pas une mentalité d'ancien combattant », a ajouté M. Hernu, qui veut « travailler pour l'après-1986 ».

Le groupe d'études n'est pas ouvert aux militaires d'active et « leur présence n'est pas souhaitée », a indiqué l'ancien ministre, qui ne veut pas gêner l'action de son successeur. Le GERMES est aussi animé par M. Pierre Schwed, ancien président de l'Association des auteurs et anciens auteurs de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) ; M. Pierre Guillaud de Bénouville, député (app. RPR) de Paris et administrateur de la société Dassault-Breguet, et par le général (cadre de réserve) Roland Giovany ancien administrateur de Dassault. Le GERMES publiera régulièrement ses travaux.

★ GERMES, 7, rue Jules Guesde, 75014 Paris. Tél. : 43-35-30-91.

Editions L'HERMÈS

« Ce livre répond au besoin qu'a le public d'être informé de l'état des connaissances de la médecine moderne sur le cancer »

352 p., ill. couleur et noir, 120 F

L'HERMÈS

31 r. Pasteur LYON 7
23 r. de Départ PARIS 14

Pour lui
des idées de cadeaux
signés...

MADÉLIOS

Place de la Madeleine, Paris

Pour ceux qui savent choisir

culture

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

1 LE PARADOXE DE LA NOUVELLE

Le milieu littéraire a des scies qui ne varient pas. Durant ce dernier quart de siècle, il aurait été difficile pour un témoin même attentif de vous dire laquelle de ces deux rengaines avait obtenu le plus grand succès : celle concernant la profonde solitude de l'auteur de nouvelles ou celle concernant la disparition progressive mais, hélas ! inéluctable des revues ?

Prenez prétexte de la sortie d'un recueil de nouvelles d'un auteur déjà assez connu, le speaker de service s'enflamme en ces termes : « On ne peut que louer X ou Y (Daniel Boulanger est parfait dans le rôle, qui pond des nouvelles de qualité comme une poule un œuf) de s'être risqué dans cet art difficile qui ne supporte pas la médiocrité et de s'en être tiré avec brio ». En France, ce genre n'a pas l'audience qu'il mériterait, ce qui est paradoxal si l'on songe à tous ces écrivains fameux qui l'ont illustré et ont fondé leur réputation dessus — Mérimée, Maupassant, Morand, Marcel Aymé, et tant d'autres. On regrettera que le grand public par paresse préfère des best-sellers informés à des hagiographies de haute précision aux romans minutieux. La critique, avouons-le, n'est pas à l'abri des reproches et doit battre sa coulpe, elle qui trop souvent, par un parisianisme mal fondé, néglige ces petites merveilles du goût français au profit du je-m'as-tu-vu du plus mauvais effet. On ne peut que louer l'académie Goncourt d'avoir voulu remédier à ce triste état de choses en décrétant chaque année un Grand Prix du court récit. Souhaitons que cet exemple soit compris et suivi. C'est dans la nouvelle, en effet, que s'exprime peut-être le mieux le génie de notre langue : clarté, rapidité, du trait, économie des moyens, élégance de la forme.

J'ai cru remarquer que les éditeurs qui osaient encore publier des recueils de nouvelles étaient considérés comme des gens d'un courage presque anormal. Il en était de même des critiques qui n'hésitaient pas à en parler et des lecteurs qui avaient l'audace de les acheter. Forcément, cet héroïsme n'épargnait pas les écrivains qui étaient à l'origine de cet exploit. Je me demande s'il ne faut pas chercher dans cette atmosphère survoûtée l'une des causes de la méfiance que l'on éprouverait à dégoter ces bonnes choses. Oui, si ces prix de vertu décernés à ce qui touche de près ou de loin la nouvelle n'ont pas fini par nous en dégoûter. Si, pour lire une histoire, on doit s'armer de courage, devenir un preux chevalier, on laissera cette épreuve à d'autres ! J'ai remarqué, d'autre part, que, dans mon quotidien favori, si j'avais le choix entre un brave feuilleton et une nouvelle exceptionnelle, je m'attachais au feuilleton, qui ne demandait rien à personne, que l'on pouvait prendre ou laisser. Sans avoir l'air de rien, la nouvelle est souvent une bêcheuse qui ne vous regarde pas : à force, on finit par lui rendre son regard. Le paradoxe de la nouvelle, c'est qu'elle demande du temps pour faire connaissance, trop d'attention pour un lecteur pressé ! Maintenant que j'ai dissipé vos appréhensions en les nommant, plus rien ne doit vous empêcher de lire *Sourires*, ne bougez plus, de Gabrielle Robin (chez Flammarion), vous irez de surprise en plaisir.

2 LA MULTIPLICATION DES REVUES

Et de même que l'on n'a jamais autant édité de recueils de nouvelles, de même, ces derniers mois — et qui s'en plaindraient ? — les revues se sont multipliées. Un même titre peut donner lieu à deux publications, estimer. Ainsi des *Nouvelles littéraires*, qui ont fini par devenir *L'autre Journal* de Michel Butel, dont la réputation n'est plus à faire, et ce mois-ci, à nouveau, les *Nouvelles littéraires* de Buhler et Baroin. Il est vrai que pour le moment ces deux journaux sont mensuels, d'hebdomadaires qu'ils étaient à l'origine. La question que l'on pourrait se poser, et d'autant plus qu'elle vaudrait pour d'autres publications sorties en novembre, comme *Globe*, de Benhamou et *Paris, le Magazine*, c'est si cette périodicité est voulue ou subie. Autrement dit, si ces revues ne sont pas de fausses revues, et si elles ne sont pas mensuelles faute de moyens. Si cette mensualisation n'est pas un pis-aller en attendant la gloire. Une robe prétexte et vertueuse que l'on troquerait volontiers contre une tenue plus agul-chante quand la saison de faire ce qui vous plaît serait venue. Face aux grandes surfaces, aux

déploiements culturels, touristiques et gastronomiques si impressionnants des trois « news » (*L'Express*, *le Nouvel Observateur*, *le Point*), face aux suppléments des quotidiens, il semble qu'il soit difficile d'installer sa modeste échoppe, si l'on ne prend pas le temps du recul. Dans de nombreux cas, la mensualisation n'est apparue plus comme un geste de conciliation, un signal de soumission, une façon de murmurer : « Laissez-nous vivre et nous acceptons les règles de votre jeu », que comme une idée originale. Trop de journaux se sont mensualisés comme on se signe, comme on met une main devant le visage pour éviter les coups.

Ce qu'il y a de moins bon dans le numéro des *Nouvelles littéraires*, c'est de vouloir couvrir l'actualité après que tout le monde l'a plétiée. On se dit : « Les pauvres, les vendanges sont terminées, les meilleurs vins déjà réservés à de riches étrangers, il ne va plus leur rester à déguster que des petits crus ! ». Les livres, ça doit se goûter aux arômes, ou comme s'ils étaient déjà très loin, dans l'imaginaire. Dans ce numéro de décembre, ce qu'il y a de plus littéraire, ce ne sont pas les prix ou les livres déjà fanés du jour, mais un article de Sadi de Gortor (écrivain, poète, ministre plénipotentiaire des Pays-Bas, premier directeur de l'Institut néerlandais de Paris, ancien délégué permanent de l'UNESCO), qui relate dans la rubrique

« Voyage » le séjour éclair que fit Camus du 6 au 7 octobre 1954 à Amsterdam, et dont il va se servir magistralement dans *La Chute*, publiée en mai 1956. Pour ce seul article, vivant et documenté, les *Nouvelles littéraires* mériteraient d'être achetées. « Tout est vrai dans le souvenir de Camus, dit Sadi de Gortor (et il le montre), à la condition de prendre pour argent comptant un avertissement de Clémence : il est bien difficile de démêler le vrai du faux dans ce qu'il raconte ». Que Sempé et Jeanne Rolly (que les lecteurs du *Matin* ont longtemps pu apprécier) y soient chroniqueurs nous rassure sur l'avenir de ce journal-revue. Du reste, cette difficulté à appréhender d'une façon satisfaisante l'actualité n'est pas le propre des *Nouvelles*. Elle nous concerne tous. Ce n'est pas toujours pour des questions de sous que certains journaux choisissent la carte de la pauvreté. Mais pour mieux retenir, piquer la curiosité de leur lecteur.

Le Point, qui est un journal « riche », a un « littéraire » allégé. Et les livres retenus ne sont pas forcément les meilleurs ni les plus connus. Dans cette négligence, si l'on met de côté les questions de personnes et d'intendance qui doivent avoir leur rôle, je vois comme un choix. Les lecteurs de journaux sont des personnes gavées d'adresses. Dix vies pleines et olives, un argent fou, leur seraient nécessaires pour regarder, lire et entendre tout ce qui leur est proposé. En n'offrant à leurs désirs que quelques rares sujets de conversation, certains journaux tentent de suggérer à leurs lecteurs qu'ils sont chez des grands bijoutiers où il n'y a presque rien dans les vitrines ni même dans les salons, tant les choses belles sont rares. Les portions congrues d'Alain Senderens et de tant de nos chefs illustres n'ont pas d'autre objet : ce que vous dégustez est exquis puisque c'est très cher et minuscule. Et après tout, ce peut être, et c'est si bon pour la santé ! Si rien ne vient nous distraire, nous pourrions notre promenade dans cette presse fraternelle, où nos propres comédies se reflètent. Ce n'est pas tout d'ouvrir les portes d'un journal, encore faut-il montrer vraiment ce qu'il y a derrière et dedans !

3 CASSANDRE

CHEZ Skira, avec trois cent quatre-vingt-dix illustrations dont quatre-vingt-dix en couleurs, vient de paraître un somptueux *Cassandre* par son fils l'architecte Henri Moaron. J'aimais bien Cassandre. Nous avons vécu autour des années 60 sous le même toit hospitalier, dans la grande maison que possédait François Michel sur les hauteurs du Bugey, près d'Artemare. C'est d'après les plans de Cassandre qu'avait été construite la table octogonale où nous étions nombreux à boire de la rousette et les vins rouges de mondovine qui sont délicieux avec les cardons à la moelle. Qu'est devenue cette table où nous jouions au cœur, ce jeu de cartes réinventé par Paulhan ? Nous étions heureux alors quand un vent aigre ouvrait brusquement une fenêtre mal fermée, provoquant les sarcasmes de Cassandre avec sa voix à la Jovet.

■ LITTÉRATURE MUSICALE. — Le troisième Grand Prix de Littérature musicale de l'Académie Charles-Cros a été décerné, pour la section classique, au numéro spécial de *la Revue musicale* : Lucien Berio. Chantier en musique, réalisé par Ivan Stokman, pour les variétés, à Claude Nougaro, l'homme aux semelles de swing, par Christian Lacroix (éd. Eyrols). Une mention « extrême » a été attribuée à l'étude de Claude Nisenois de Crouzet sur les *Cavaliers-Coll*, la fameuse dynastie de facteurs d'orgues (éd. de la Flûte de Pan).

■ LES PRIX DE L'ACADÉMIE DU JAZZ. — L'Académie du jazz a rendu publiques ses vingt récompenses de l'année. Le prix Django Reinhardt est allé au pianiste Zool Fiechter, et le prix Bechet à Gilbert Laxoux et François Rihet.

■ CINÉMA ITALIEN 1930-1945. — L'Espace de cinéma du Centre Georges-Pompidou organise une rencontre sur le cinéma italien des années 1930-1945 (longs métrages et actualités).

CINÉMA

« L'EFFRONTÉE », de Claude Miller

Une radieuse enfant

Quelque part en France, dans le Dauphiné, près d'un lac, un pavillon de meublé plutôt moche où se chaufaille et se débrouille comme elle peut une petite famille. Un père, son grand fils, sa cadette, Charlotte. Le père est ailleurs, on ne sait où, au ciel ou à Paris. En revanche, la bonne Léone est là, qui fait un peu plus que le ménage ; et Lulu, une petite camarade de Charlotte, bincarde, malade et dodue, totalement amoureuse de sa grande asperge de copain qui passe difficilement le cap des treize ans, comme d'autres les 40 rouspéteurs du cap Horn.

Elle en a après tout et tout le monde. Elle engueule la terre entière, à commencer par son bonhomme de père (Raoul Billerey), épuisé dès le matin : « Tu sais bien que je ne peux pas te répondre avant d'avoir pris trois bols de café, ma cocotte ». En passant par Léone (Bernadette Lafont, complice et dévouée, parfaite) et jusqu'à Lulu, toujours invitée à dormir avec Charlotte, qui ne le ménage pas : « Tu puez, ma vieille, tu sens les moules ».

Elle déteste ce milieu médiocre, banal, où tout est prévu, le lycée comme le bal du samedi au « Roule-Roule », autant que son visage, son corps qu'elle n'aime pas, elle rêve d'une autre vie. Et un jour passe dans la ville, comme une soucoupe volante, une petite maritienne blonde, une pianiste prodige, treize ans, elle aussi, qui lui laisse entrevoir un instant la couleur du paradis : une maison immense, abstraite, des robes, des domestiques, des canots faisant la course sur l'or gris du lac...

Sur ce scénario, entre le cliché (la jeune fille ingrate en visite chez les riches insouciantes) et le conte de fées revu et corrigé (Cendrillon, séduite et abandonnée), Claude Miller a réussi un film absolument

magique, aérien, bouleversant. Et drôle. Un film très français, léger comme une musique de chambre, sans grosse machine ni gros sous, et qui promet d'être plus têtue dans nos mémoires que tous les *Rambos*.

Les dialogues (Luc Béraud, Bernard Stora, Miller et sa femme Amie) sont d'une verdeur et d'une tendresse rares, aussi bien entre les enfants, qu'entre ceux-ci et les adultes, l'interprétation est étonnante, de l'adorable Lulu (Julie Gliaz) dans son premier rôle d'enquiquineuse éperdue, à Jean (Jean-Philippe Ecoffey), étrange mécano qui résiste mal, on le com-

prend, à la tentation acide d'une adolescente déjà trop mûre pour les garçons de son âge, encore trop verte pour les hommes. Quant à Charlotte Gainsbourg, elle a reçu de ses parents le plus bel héritage : un talent et un charme ravageurs, le naturel et le culot. On est loin de l'exquise esquisse chantée par son père, et la petite est devenue une radieuse enfant, pour le moins. Tout cela, d'autres metteurs en scène ont disposé sans réussir. Il faut croire que Claude Miller, dès qu'il touche à l'adolescence, comme dans *la Meilleure façon de marcher*, entre en état de grâce. Qu'il y reste.

MICHEL BRAUDEAU.



LE FESTIVAL DU CIRQUE DE MONTE-CARLO

Triomphe du chat La Flèche

La onzième Festival international du cirque s'est tenu dans le principauté de Monaco du 5 au 9 décembre, sous le grand chapiteau italien de Togli.

Créé pour promouvoir le cirque et conserver sous sa forme traditionnelle toute sa valeur humaine et artistique d'un genre de spectacle qui disparaît inexorablement, du moins dans nos pays industrialisés, le Festival a présenté quatre cents numéros en onze années. Et à travers ceux-ci, il a permis de redécouvrir l'originalité, la générosité des gens de la piste, et aussi le sens du spectacle collectif, le souci presque maniaque du détail, l'insolence dans le risque, la volonté toujours de dépasser le possible, enfin une forme de poésie que l'on pensait ne plus rencontrer, quelque chose de pur et de merveilleux suspendu dans le vide, parmi les silences et les lumières, entre l'inquiétude et le moment de vérité.

Soutenu par la principauté, le Festival (coût : 3,5 millions de francs, rentrée : 1,7 million) cherche aujourd'hui des numéros originaux dans les pays de l'Est et en Extrême-Orient. C'est-à-dire là où le cirque (d'Etat) est florissant. Deux attractions françaises seulement ont été à l'affiche de ce onzième festival : les Swing Brothers, des cascadeurs burlesques une fois de plus sortis d'un film de Mack Sennett et Joseph Bouglione Junior, fil-de-fériste en frac blanc qui a conçu son spectacle autour du cabaret que pour le chapiteau. Joseph Bouglione Junior, dernier héritier d'une longue dynastie française de la piste, n'est pas le seul à avoir adapté son travail aux circonstances : ainsi les Zolowski, des Polonais éblouissants au trampoline élastique qui, depuis six ans, se produisent à Rome, à Hambourg, partout en Europe occidentale.

Les artistes des cirques d'Etat ont dominé le onzième Festival par le nombre et par la qualité. Particulièrement, les Chinois de Zengzhou avec une incroyable pagode de chaises, les Coréens de la troupe de Pyonyang dans un bouquet d'exploits avec un mât et les Soviétiques (les Doveiko) du Cirque de Moscou dans un numéro de bascule avec échasses, unique au monde, et dont le clou est un triple saut périlleux sur une seule échasse. Ici, la folle témérité s'allie à la virtuosité, à l'invention constante, à la sophistication poussée à l'extrême.

Quelques attractions en provenance de l'Est relevaient cependant du mauvais goût, notamment les Petrovi, des auteurs à bascule bul-

gares déguisés en Romains, fascinés par les « péplums » des années 50 et se lançant à tout propos des « Ave Caesar »...

Du Mexique sont venus deux frères, Arturo et Sabu Alegria. Le premier est un jongleur d'une rapidité si foudroyante qu'elle paraît déboucher parfois sur la précipitation ; le deuxième a repris le flambeau d'acrobatie aérien de son grand-père et prend tous les risques. Du Danemark sont arrivés des chiens footballeurs, et d'Allemagne, l'inattendu : un groupe de vaches curieusement dressées à la manière des éléphants.

Enfin, il y a eu Yuri Kuklatchev et ses chats. Kuklatchev est né clown ou presque. Comme Oleg Popov, Youri Nikoulina et tous ses autres confrères, il est passé par l'école du cirque de Moscou. Il a appris la jonglerie, l'acrobatie, la musique, il s'est exercé à rire et à pleurer, à construire des sketches à partir de choses vues dans la vie, à dessiner son propre

masque de clown. Il a longtemps cherché un partenaire avec lequel il pourrait former pour longtemps un couple de piste. Un soir, il y a quinze ans, il a rencontré dans une rue de Moscou un chat, perdu, abandonné. Il l'a emmené dans sa maison. Il l'a observé, l'a aimé. Une nuit, Kuklatchev et La Flèche (c'est le nom du chat) ont commencé à travailler ensemble. Sans que l'un se souvienne à l'autre, ils continuent encore aujourd'hui puisque tous les deux se sont retrouvés sous le chapiteau du festival. Dès son entrée, Kuklatchev sautait le public par sa grâce et son extravagance, sa part de fantastique et de poésie. Par son cœur et son innocence.

CLAUDE FLÉOUTER.

★ Les Clowns d'or du onzième Festival ont été attribués aux Doveiko, du cirque d'Etat de Moscou, et à la troupe du cirque de Pyonyang. Youri Kouklatchev et son chat ont reçu un Clown d'argent.

NOTES

MUSIQUE

New Order à l'Eldorado

New Order est né des cendres de Joy Division, lorsque son chanteur et leader Ian Curtis s'est suicidé. Tension urbaine, électricité survolée, guitares crispées, synthétiseurs glacés, poésie tourmentée, Curtis avait jeté les bases de la vague froide (*cold-wave* britannique). Ses partenaires en ont perpétué l'esprit selon un ordre moins désespéré et plus attentif à la mélodie, à la mise en forme des chansons. La musique a gagné sur le drame, et la température s'est légèrement réchauffée dans la foulée. Privé de la personnalité charismatique du défunt chanteur, l'anonymat est désormais de rigueur chez New Order : les pochettes de disque dépersonnalisées n'indiquent jamais les noms des musiciens et ramènent les titres des chansons.

A. W.

★ Ce mardi 10 décembre, à 20 heures, à l'Eldorado ; le 11 à Rennes ; le 12 à Rouen ; le 13 à Orléans.

Soirée pour Florencie

Un homme massif comme un bûcheron montait sur scène. Quelques accords de guitare, puis une chanson, *A Saint-Lazare*, d'Aristide Bruant. La voix chaude s'affirmait, fuyant l'effet grandiloquent... Jacques Florencie, sur ses propres arrangements, chantait Bruant, Baudelaire, Verlaine, Apollinaire, mais surtout Gaston Courty, un poète né en 1890 dans la Benue. Ce pays était aussi celui du chanteur. La musique de Florencie collait au mots de Courty. C'étaient ceux, simples, du petois qui chante la mémoire de chacun. A l'abri des modes, en France, en Espagne, aux Etats-Unis, Jacques Florencie composait des œuvres, chantait, faisait vivre les racines profondes qui font la force de l'homme. Jacques Florencie est mort, un petit matin d'août, le 9, à Strasbourg. Paco Ibanez, son coéquipier de toujours, ses proches et tous ses amis organisent mercredi 11 décembre à 22 heures, au café de la Gare, à Paris, une soirée d'hommage. Musique et chants, pour tous ceux qui ont aimé Florencie, son talent, sa musique et sa chaleur (41, rue du temple, 75003 Paris).

صكنا من الامل

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

FESTIVAL I.S. BACH
- 10^e concert -
Intégrité des textes
par-vie et de style
(2 parties)
Philip BRIDE
Violon
Joël PONTET
Clavecin
2^e, 4^e et 6^e sonates
et Cio Italien pr. clavecin

**CONCERTS
LAMOUREUX**
Dir. : URS
SCHNEIDER
Sol. : Jean-Marc
LUISADA
Philippe
CUPER
BEETHOVEN, CHOPIN
WEBER, STRAUSS
HAKAN HAGEGARD
Baryton
Geoffrey Parsons
Piano
SCHUBERT, DURANTE
PERGOLESI, SCARLATTI
STENHAMMAR, WOLF

MAZEL TOV !
un concert par des cantiques
BLOCH, BRUCH, RAVEL
SCHONBERG, BERNSTEIN
COPLAND, GERSHWIN,
MAHLER
M.T. FODI, sop.
S. FRYDMAN, clarin.
E. SHUMSKY, alto
D. SIMPSON, violon.
A. FLAMMER, violon
D. ABRAMOVITZ, piano
1 HEURE avec...
Pedro

IBANEZ
et la Guitare Espagnole
ALBENIZ, TURINA
HAENDEL
Dixit Dominus
BACH
Messe en fa
ENSEMBLE INSTRUMENTAL
ALEXANDRE STAJIC
ENSEMBLE VOCAL
« AUDITE NOVA »
JEAN SORISSE

**PAUL
BADURA
SKODA**
MOZART - SCHUBERT,
HAYDN - BEETHOVEN
BRIDE
Violon
Deniz
GELENBE
piano
Intégrité des textes
BRAHMS
HUTTEN
GRAND CONCERT
LE MESSIE
G.-F. HAENDEL
Lucia SCAPPATICCI
Michele MOSER
Gilles VITALE
J.-J. SAUMAGNAN
LA SOCIÉTÉ DES CHANTEURS
DE ST-ETIENNE
ENSEMBLE ORCHESTRAL
de HAUTE-NORMANDIE
dir. : R.-P. Fournier
MARTIN
Premier concert du
Festival italien
ALESSANDRO
DE LUCA
SCHUMANN, BRAHMS
CHOPIN, BARTOK

**RHODES
CHEVALIER**
Soprano
Philippe
TAMBORINI
Piano
HAENDEL, MOZART
VERDI, BELLINI
GOUNOD, TUPAC
BACH, MASSENET
SAINT-SAËNS, BIZET
ROSSINI, LALO

**Dame Kiri
TE KANAWA**
Rogier VIGNOLES
SCARLATTI, GLUCK
PICCINI, MOZART
LEZET, DUPARC
CANTELOUZE
Avec la participation des
LUNDIS MUSICAUX
DE L'ATHÉNÉE

**« LA MUSIQUE EN
EUROPE
AU XVIII^e SIECLE »**
par les Solistes
de l'Opéra
Pierre DOUKAN
Violon Solo
HAENDEL, BACH
BOCCACCINI, MOZART

Concerts Radio France

PRESTIGE DE LA MUSIQUE
Dim. 14 décembre, 20 h 30, SALLE PLEYEL
Vino STRECH, soprano
Maîtrise de Radio France
Helmuth DEUTSCH, piano
MENDELSSOHN - SCHUBERT
SCHUMANN - BRITTEN - NOELS

Orchestre National de France
Mer. 21 décembre, 20 h - SALLE PLEYEL
L. AGOSTOVA - A. VEDENIKOV - M. LI
T. SHRAVSKAYA - LIMAZOUK
Chœurs de Radio France
Dir. Vladimir FEDOSSEV

Orchestre National de France
Mer. 20 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 16 déc. 20 h 30
TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES/ADENIA
RÉCITAL DE CHANT
SIMON ESTES, basse
MOZART - WOLF - BRAHMS
BARBER - NEGRO SPIRITUALS

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

Orchestre National de France
Dim. 14 déc. 20 h 30 - TH. DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Dir. Riccardo CHAILLY
L. GUBERLI - L. VALENTIN-TERRAN
C. MERRITT - S. RAMEY
J. TILGHMAN, piano
G. LAURINDO, contrebasse
Chœurs de Radio France
ROSSINI - STABAT MATER

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LILLOM : Comédie (47-27-81-15),
20 h 30.
**SURTOUT QUAND LA NUIT
TOMBE** : Farce d'Elmer (42-55-
74-40), 21 heures.
FEROU ET SES AMES : Théâtre des
Champs (43-55-33-88), 20 h 30.

PIYAMA POUR SIX : Théâtre Mo-
ché (42-55-35-02), 21 h 15.
PASSION SELON : Théâtre 14 (45-
44-49-77), 20 h 45.
LES TOULOUROUS : TEF (43-
54-50-30), 20 h 30.

LA VOISINE : La Bruyère (48-74-
76-99), 21 heures.
IL ÉTAIT UNE FOIS : Émilie (42-
76-46-42), 20 h 30.

LES SPECTACLES par le club de
« Monde des spectacles »

Les salles subventionnées
OPÉRA (47-42-57-50), (doux) à 19 h 30 :
Le Siège de Corinthe.
COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20),
20 h 30 : La Tragedie de Macbeth.

CEILLLOT (47-27-81-15), Grand
Théâtre, à 20 h 30 : Lucien Borgia ;
Théâtre Gérard, 20 h 30 ; Lillom, de Fo-
rence Molnar.

PETIT ODÉON (43-25-70-32), 18 h 30 :
Jeu de l'homme ; 20 h 30 : Les Tou-
jours ; 21 h 30 : Le Roi de Malin.

THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS (42-
61-19-83) : Black season ; 20 h 30 : Black
and Blue ; 21 h 30 : Spect. de C. So-
govia et H. Orszell ; dir. orch. : R. Ste-
venson ; chorégraphie : H. Le Tang (Mé-
moires de Duke Ellington, Fats Waller,
Jelly Roll Morton, Louis Armstrong).

THÉÂTRE DE LA VILLE (42-74-22-77),
20 h 45 : Le Pain dur ; 18 h 30 : Les cha-
rnières retrouvées de Lewis Carroll
(Alexandre Révérend) ; Le Théâtre de
la Ville en Théâtre de l'Opéra d'Or-
léans ; 18 h 30 : Le Supplément ; 20 h 45 : G. La-
fille.

CARRÉ SYLVIA MONFORT (45-31-
28-34), 20 h 30 : Bajazet.

Les autres salles
AMANDIÈRES DE PARIS (43-66-
42-17), 20 h 45 : Septet vocal.
ANTOINE-SIMONE BERNIAU (42-
67-71), 20 h 30 : L'Épave.

ARTS-HÉBERTOT (43-57-23-23),
21 h : Les Sœurs.

ATELIER (46-06-49-24), 21 h : Deux
sur la balustrade.
BOULEVARD DU NORD (42-39-34-30),
20 h : Le Malheur.

BOUFFES PARISIENS (42-96-
60-24), 21 h : Tailleur pour dames.
BOURVILL (43-73-47-34), 20 h : Droit
d'apostrophe ; 21 h : Pas deux comme
ça ; 22 h 30 : Y'en a mar... et vers 1.

CARTOUCHE, Aquarium (43-74-
59-61), 20 h 45 : Les Heures blanches ;
Temptée (43-28-36-36), 20 h 30 : Ka-
vo ?

CITÉ INTERNATIONALE (45-89-
34-69), 20 h 30 : Le Pavillon
des enfants fous.

**COMÉDIE DES CHAMPS-ÉLY-
SÉES** (47-20-08-24), 21 h : L'Age de
monieur est avancé.

COMÉDIE ITALIENNE (43-21-
22-22), 20 h 30 : Les Intimes d'Athènes
et Colombina.

COMÉDIE DE PARIS (42-81-00-11),
20 h 30 : Le Confort intellectuel ; 22 h :
Jeu de l'homme et les autres.

DAUNOU (42-61-09-14), 21 h : Au
secours, elle me veut.

DÉCHARGEURS (42-36-00-02), 21 h :
Les Fils du soleil.

**Sortie du deuxième album
de
JOËL DROUIN
QUINTETT**
Concert public
à l'Espace Duchamp-Villon
ROUEN
le 12 décembre à 20 h 30

**THÉÂTRE
A
TOULOUSE**
**LE PUPILLE
VEUT ÊTRE
TUTEUR**
de PETER HANDKE

Mise en scène et interprétation :
Antoine CAUBET
et Maurice DENARNAUD
**AU THÉÂTRE
GRENIER DE TOULOUSE**
DU 11 AU 19 DÉCEMBRE 1985

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant
l'ensemble des programmes ou des salles
(de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 10 décembre

DIX HEURES (46-06-07-48), 20 h 30 :
Femmes.
ESCALIER D'OR (45-23-15-10), 18 h :
Le Supplément.

ESPACE CARDIN (42-66-17-81),
20 h 30 : Fool for Love.
ESPACE GAITE (43-27-95-94),
20 h 30 : La Nuit.

ESPACE KIRON (43-73-50-35),
20 h 30 : Vaudou, jour de l'été.
PONTAINE (48-74-74-40), 21 h : Ti-
pi-mine.

GAITE MONTFARNASSE (43-22-
16-18), 20 h 45 : Love.
GALERIE 55 (43-26-63-51), 19 h : The
Cantabile Ghost ; 20 h 30 : The Caroten-
ist.

GRAND HALL MONTFARNASSE
(42-96-04-06), 20 h 30 : Shaga.
HUCLETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la
Cantabile chère ; 20 h 30 : la Léon ;
21 h 30 : le Jardin des supplices.

JARDIN D'ÉVEIL (42-55-74-40),
20 h 30 : Le Jardin des supplices.
LA BRUYÈRE (48-74-76-99), 21 h : la
Volonté.

LIÈRE-THÉÂTRE (45-86-55-83),
20 h 30 : Le Vieil Homme et la Mer.
LUCERNAIRE (45-44-57-34), 18 h 30 :
Garde le jeu en mémoire 20 h : les Ma-
rionettes de Die ; 21 h 18 h : Paroles
Mélus Prévost ; 20 h : la Fête noire ;
22 h 15 : Shams ; Petite Salle, 21 h 30 :
Piano Solo.

LYS-MONTFARNASSE (43-27-88-
61), 20 h : Antoine's Rimbaud ; 21 h 30 :
Avec ou sans risques.
MADELINE (42-65-07-09), 21 h :
Comme de mal entendu.

MARAS (42-78-03-53), 20 h 30 :
L'Éternel Mari.

MARIE-STUART (45-08-17-80),
18 h 30 : Bienvenue au club ; 20 h 15 :
Savage Love ; 22 h 15 : Haute surveil-
lance.

MARGNY (42-56-04-41), 20 h 30 : Napo-
léon ; Petite Salle (42-25-20-74), 21 h :
L'Amor et Tod.

MATHURINS (42-65-90-00), Grande
Salle, 21 h : Du rififi dans les labours ;
Petite Salle, 20 h 30 : On ne seit com-
ment.

MICHEL (42-65-35-02), 21 h 15 : Pygme
pour six.
MICHOUDÈRE (47-42-95-22), 20 h 30 : le
Bluffeur.

MOGADOR (42-85-45-30), 20 h 30 : la
Femme du boulanger.

MONTFARNASSE (43-20-89-90),
Grande Salle, 20 h 45 : Les Gens d'un
face ; Petite Salle, 21 h : la Goutte.

NOUVEAUTÉS (47-70-52-76), 20 h 30 :
Gigi.

ŒUVRE (48-74-42-52), 21 h : l'Écra-
sin.

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93),
20 h 30 : l'Écra-sin.

PALAIS-ROYAL (42-97-59-81), 20 h 45 :
Volés, volés.

PALAIS DES SPORTS (48-28-40-90),
20 h 30 : Jules César.

THÉÂTRE ZINGARO (sous chapiteau)
(48-03-11-32), 18, avenue Jean-
Jaures, 21 h : Cabaret équestre et musi-
cal.

FOUR (45-48-92-97), 21 h : l'Écra-
sin ; 19 h : Équipes victorieuses.

FORTE DE GENTILLY (45-80-20-20),
20 h 30 : Noce de sang.

FORTE SAINT-MARTIN (46-07-37-53),
20 h 30 : Dées, Shakespeare et moi.

FOURÈRE (42-61-44-16), 21 h : Minie
en quête d'Amour.

RENAISSANCE (42-06-18-50), 21 h : les
Volontés du duc.

SALLE VALHUBERT (45-84-30-60),
20 h 30 : les Rustres.

ciném

Le Monde Informations Spectacles
42-81-26-20

Pour tous renseignements concernant
l'ensemble des programmes ou des salles
(de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 10 décembre

DIX HEURES (46-06-07-48), 20 h 30 :
Femmes.
ESCALIER D'OR (45-23-15-10), 18 h :
Le Supplément.

ESPACE CARDIN (42-66-17-81),
20 h 30 : Fool for Love.
ESPACE GAITE (43-27-95-94),
20 h 30 : La Nuit.

ESPACE KIRON (43-73-50-35),
20 h 30 : Vaudou, jour de l'été.
PONTAINE (48-74-74-40), 21 h : Ti-
pi-mine.

GAITE MONTFARNASSE (43-22-
16-18), 20 h 45 : Love.
GALERIE 55 (43-26-63-51), 19 h : The
Cantabile Ghost ; 20 h 30 : The Caroten-
ist.

GRAND HALL MONTFARNASSE
(42-96-04-06), 20 h 30 : Shaga.
HUCLETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la
Cantabile chère ; 20 h 30 : la Léon ;
21 h 30 : le Jardin des supplices.

JARDIN D'ÉVEIL (42-55-74-40),
20 h 30 : Le Jardin des supplices.
LA BRUYÈRE (48-74-76-99), 21 h : la
Volonté.

LIÈRE-THÉÂTRE (45-86-55-83),
20 h 30 : Le Vieil Homme et la Mer.
LUCERNAIRE (45-44-57-34), 18 h 30 :
Garde le jeu en mémoire 20 h : les Ma-
rionettes de Die ; 21 h 18 h : Paroles
Mélus Prévost ; 20 h : la Fête noire ;
22 h 15 : Shams ; Petite Salle, 21 h 30 :
Piano Solo.

LYS-MONTFARNASSE (43-27-88-
61), 20 h : Antoine's Rimbaud ; 21 h 30 :
Avec ou sans risques.
MADELINE (42-65-07-09), 21 h :
Comme de mal entendu.

MARAS (42-78-03-53), 20 h 30 :
L'Éternel Mari.

MARIE-STUART (45-08-17-80),
18 h 30 : Bienvenue au club ; 20 h 15 :
Savage Love ; 22 h 15

صوت من الامم

RADIO-TÉLÉVISION

A VOIR

L'Afrique à contre-courant

A quoi sert l'argent que les immigrants gagnent en France ? On a vu hier au journal de 20 heures, sur Antenne 2, trois minutes d'images qui vont à contre-courant des habitudes. L'habitude, c'est de montrer, concernant l'Afrique, toujours les mêmes scènes : des enfants aux yeux agrandis par la faim, des mères aux seins séchés, des mains tendues... il faut donner. On ne voit pas ce qui se passe à côté, l'action répétée, obscure, souterraine, des individus qui essaient de sortir leur pays du sous-développement.

Aussi était-ce une surprise de découvrir quelques-uns de ces Africains qu'on rencontre tous les jours dans le métro, des Mauritanais ; ils sont une trentaine à travailler à Boulogne-Billancourt ; depuis des années ils envoient régulièrement de l'argent à leur famille, mais depuis deux ans, plutôt que de continuer à favoriser chacun les « siens », ils ont décidé d'envoyer 500 F par mois à la collectivité du village. Ils veulent rentrer mais ils ne veulent pas laisser l'argent à la main. Images du métro ici, images des réunions sous l'arbre, des puits, de l'eau, les salades... là-bas.

La série se poursuivra toute la semaine, chaque jour, dans les deux journaux de 12 h 45 et de 20 heures. « On est parti, non sur une catastrophe, mais sur ce qui se passe au jour le jour », explique Philippe Gessot, qui a coordonné le travail de l'équipe. Daniel Lecomte, Jean-François Renoux, Gérard Hinet, Yves Barbe, Gilbert Uzan, sont allés sur les rives du

fleuve Sénégal, en Mauritanie, au Burkina, ils ont regardé toutes les formes de petits projets auxquels les grands organismes internationaux viennent aujourd'hui, puits et jardins collectifs, coopératives agricoles, grands travaux à la charrue... « On a voulu montrer qu'en dehors des grandes périodes de crise - de famine - l'aide gratuite en nourriture peut être dangereuse car elle démolit les paysans, décourage la production locale. Les Africains ont davantage besoin de coups de pouce, de transfert de technologie pour mener eux-mêmes des projets de développement. Il faut que les gens sachent que l'on peut arriver à l'autosuffisance. »

CATHERINE HUMBLLOT.

★ « L'Afrique verte », journaux télévisés d'Antenne 2, du 9 au 15 décembre.

Mardi 10 décembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Les grands écrans de TF 1 : Au plaisir de Dieu. D'après le roman de J. d'Ormesson, réal. R. Mazoyer, avec J. Duménil, F. Lambert, L. Barjon... (Rediff.) La famille du duc Sosthène de Fleiss-Paulreuil continue d'évoluer avec le siècle, après la mort de trois de ses fils à la guerre. Le dernier, Paul, devient industriel. Ce troisième épisode s'ouvre sur la réunion de toute la famille pour fêter la vingt-cinquième anniversaire de mariage de Paul, devenu député.

22 h 5 Série : Le plus grand musée du monde. Réal. J.-M. Leveau. La Méditerranée romaine. La quatrième émission est consacrée surtout aux Étrusques, peuple étranger qui a laissé de nombreux monuments et des sculptures, ainsi que ses premiers rois, à l'antique Rome. Ce sont Isabelle Euphrat et Jean-Claude Brialy qui nous font visiter les antiquités romaines du Louvre.

23 h 5 Journal.

23 h 20 C'est à lire.

23 h 35 THY. Magazine de l'Informatique.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

Cette émission est diffusée avec DES SOUS-TITRES ANTIOPE. Renseignements : Antiope, B.P. 45, 92122 Montrouge, revendeurs TV Antiope conseil.

20 h 35 Cinéma : Pain et chocolat. Film italien de Franco Brusati (1974), avec N. Manfredi, A. Karim, J. Dorelli, P. Turco, U. d'Alessio. Les mésaventures et les difficultés d'un chômeur italien, berrigé en Suisse, où il s'acharne à trouver du travail. La mise en scène porte de l'observation réaliste pour aboutir à l'humour noir et à une sorte de fantasmagorie de l'existence. Nino Manfredi devient, en quelque sorte, le « Charlie » de nos temps modernes.

22 h 35 Cinéma. Avec B. Lafont, C. Laure, J.-C. Brialy.

23 h 35 Journal.

0 h 5 Soirée les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : Le Shérif aux poings nus.

Mercredi 11 décembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

19 h 55 Football : FC Nantes - Spartak Moscou. Coupe d'Europe, match retour (à 20 h 45 tirage du Lot).

21 h 45 Série : Le Louvre, le plus grand musée du monde. Réal. C. Viladéro. Du royaume de Dieu au royaume des hommes. Le temps des cathédrales. L'Occident chrétien exprime sa foi à travers les pierres de ses constructions médiévales : églises, abbayes et surtout cathédrales, d'abord romanes puis gothiques. L'art médiéval - c'est le début de la peinture en France - sera présenté au Louvre, par Deborah Kerr et Jean Rochefort.

22 h 40 Performances. Magazine d'actualités culturelles de M. Cardozo. Intitulé : Georges Lemaître, directeur du centre d'art dramatique de Grenoble. Reportage : Système D. Portrait d'un Nobel. Les cent ans de Maurice : Sous le signe du business.

23 h 15 Journal.

23 h 30 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 35 Téléfilm : Voyage autour de mon père. D'A. Rakoff. Avec L. Olivier, A. Bates, J. Asher... Une chronique familiale anglaise. Un homme marié, père de deux enfants, raconte comment son enfance a été bouleversée par un drame : son père, devenu aveugle à la suite d'un accident, persiste à ne rien changer à sa vie d'adulte et tyrannise sa famille. Que veut ce téléfilm, interprété par deux « grands » acteurs - Laurence Olivier et Alan Bates - et primé par la télévision américaine ? On ne sait pas, tant le doublage abîme, esquive, la subtilité des états d'âme et des dialogues filmés dans des scènes bucoliques.

22 h 5 Musique : Les jours de notre vie. Émission de D. Thibault, réal. D. Martinens. Deux chercheurs américains, Brown et Goldstein, ont reçu cette année le prix Nobel pour avoir découvert l'anomalie génétique responsable de l'hypercholestérolémie.

22 h 55 Journal.

23 h 20 Soirée les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 5 Au nom de l'amour : le SIDA. Magazine de Pierre Bellemare. Line Renaud a fondé - à l'instar de Liz Taylor aux

Etats-Unis - une association des artistes contre le SIDA. De nombreux artistes, mûsiciens (dont notre collaboratrice le docteur Escoffier-Lambotte), ont accepté l'invitation de Pierre Bellemare pour sensibiliser le grand public sur un sujet encore tabou (à 22 h 55).

21 h 40 Thalassa. Magazine de la mer de G. Pernoud. Le Togo deviendra plus petit, de R. Guizot et G. Nevers. La construction en 1963 d'un barrage hydroélectrique sur le fleuve Volta.

22 h 5 Journal.

23 h 15 Prélude à la nuit. La Moldavie, de Smetana, par l'Orchestre symphonique de la radio bavaroise, dir. Sir Georg Solti.

CANAL PLUS

7 h, Gym à gym : 7 h 13, Top 50 (et à 12 h 7, 20 h) : 7 h 36, Cabot Cadin (et à 9 h 50, 14 h) : 8 h, Rue Carnot : 9 h 40, Voleurs-vous un bébé Nobel, film de R. Pour : 11 h 10, Série : Mike Hammer : 12 h, Dessin animé : 12 h 30, Direct : 16 h 10, Au royaume des aigles : 16 h 55, Série : Winchester à jouer : 17 h 45, 4 C+ : 18 h 25, Les affaires sont les affaires : 19 h, Mésalliance (et à 19 h 50) : 19 h 3, Zézine, 19 h 40 Tout s'achète : 20 h 15, Coluche : 21 h, Mitchell, film d'A. V. McLaglen : 22 h 40, Gloria, film de J. Cassavetes : 0 h 40, Vigilance, film de W. Lustig : 2 h, Tôt ou tard, Saint-Tropez.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Pour ainsi dire : Jérôme Lindon, éditeur ; portrait : Antonin Artaud ; reportage : Jean-Baptiste Pata. 21 h 30 Fekissions : le groupe Nysa-Musique. 22 h 30 Nuit magnétique. 0 h 10 De jour au lendemain.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (journées de la musique ancienne de Hertz 1984) : Concerto pour luth, deux violons, alto et basse continue, de Krebs ; Adagio et fugue pour luth, de J.S. Bach ; Partita n° 4 pour deux violons d'amour et basse continue et Battaglia, de Biber ; Concerto pour luth, cordes et basse continue, de Fash, par la Musica antiqua de Cologne. 22 h Les soirées de France-Musique : cycle acoustique ; à 23 h 5 Jazz-club en direct du Sunset.

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre supplément (le Monde du 7 décembre).

COMMUNICATION

LA POLEMIQUE SUR LA CINQUIÈME CHAÎNE

Les opposants ne désarment pas

Le bel optimisme affiché dimanche soir à « Sept sur sept » par M. Jérôme Seydoux, PDG des Châssés réunis et principal actionnaire de la future cinquième chaîne, est mis à rude épreuve. La Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion et le Bureau de l'Union des industries cinématographiques (BLIC) viennent de déposer leurs recours au Conseil d'Etat contre la « concession de service public » accordée par le gouvernement.

M. Alain Madelin, député UDF d'Ile-et-Vilaine, demande à ce sujet la création d'une commission d'enquête parlementaire, alors que vingt et un sénateurs sont déjà candidats pour celle créée récemment par la Chambre haute.

Le monde des professionnels ne désarme pas. La Mutualité était pleine à craquer, lundi soir 9 décembre, pour faire entendre la colère et l'insatisfaction des créateurs (une forte délégation du PCF était présente). Négociation ? C'est le vœu formulé dimanche par le président de la chaîne (le Monde du 10 décembre). Mais le BLIC rappelle que c'est à l'Etat, signataire de la concession, de négocier. Il « souhaite vivement » que les déclarations de M. Jack Lang « soient suivies dans les faits » et que la « 5 » s'aligne, pour la diffusion des films, sur le service public.

Le président de la République - qui a, seul, fait aboutir le projet Seydoux-Berlusconi - a lui-même engagé les parties à trouver un accord vivant, lors de son intervention sur Europe 1.

LES FRANÇAIS ET LES NOUVELLES TÉLÉVISIONS

Moins de concurrence et plus de choix

Le débat sur les nouvelles télévisions est essentiellement politique. Mais personne ne semble se demander si les produits qu'on se prépare à lancer sur le marché correspondent vraiment à l'attente des téléspectateurs français.

Chacun sait pourtant que ces derniers seront les véritables arbitres. Trois études réalisées tout dernièrement par IPSOS permettent déjà de cerner les réactions des Français. Elles ont été effectuées entre le 18 octobre et le 25 novembre pour les magazines Télé 7, Jeune et Télé poche ainsi que pour le projet de télé « Hifi TV » (1).

Premier constat : les Français sont relativement insensibles à la concurrence politique autour de la télévision. Bons consommateurs, ils veulent des chaînes en plus mais dans un environnement audiovisuel qui conserve ses grands équilibres. Ils sont ainsi 77 % (contre 30 %) à approuver la conception après mardi 9 décembre, une chaîne de télévision publique, même s'il se décide à quelques mois des élections. Certes, ils contestent le choix de MM. Jérôme Seydoux et Silvio Berlusconi (44 %) et seraient plutôt RTL (63 %). Mais ils sont 45 % (contre 28 %) à donner tort à l'opposition quand celle-ci parle d'annuler la concession après mardi 9 décembre. De même, 74 % d'entre eux refusent la privatisation d'une chaîne publique.

A y regarder de plus près, l'analyse doit se nuancer. On trouve 58 % de personnes pour vouloir remplacer la redevance par davantage d'écrans publicitaires. Mais elles ne sont plus que 22 % si la publicité doit couper les programmes et 70 % des Français préfèrent alors payer plutôt que de voir « saucissonnées » les émissions des chaînes publiques. Cette coupure des programmes par les spots pose problème, même lorsqu'il s'agit d'une chaîne privée. Pour 49 %, cette interruption les détournera de la cinquième chaîne.

Les Français semblent se défier des deux modèles classiques de télévision : celui du service public entièrement financé par la redevance et celui du service commercial où les programmes sont payés par la publicité. On peut en conclure qu'ils préfèrent le système actuel, où redevance et publicité se marient pour respecter l'intégrité des programmes. Mais il faut remarquer que, selon IPSOS, l'arrivée d'une cinquième chaîne gratuite n'a pas modifié pour 60 % des Français l'envie de s'abonner à Canal Plus. La « pédagogie du péage », selon le mot du rapport Bredin, a donc porté ses fruits. Ce le païens des programmes à la consommation rend possible par le câble est peut-être la voie la plus raisonnable de développement.

C'est l'une des surprises de ces sondages. Fortement contesté depuis des années, le service public de télévision retrouve toute sa légitimité à l'arrivée de chaînes privées ; 40 % des personnes interrogées estiment même que la concurrence aura des effets positifs sur les programmes de TF1, d'A2 ou de FR3.

Des grilles complémentaires. Qu'attendent-ils de cette concurrence ? Avant tout des programmes français : 54 % des personnes interrogées estiment insuffisant le quota de 30 % de production nationale imposée à la « 5 » pour ses premières années. Mais les études d'IPSOS vont plus loin : alors qu'il y a dix ans, les Français ne pouvaient imaginer de nouvelles télévisions qui concurrencent les chaînes existantes, une forte majorité semble aujourd'hui intéressée par une programmation radicalement différente.

Des films et des séries après 22 h 30, des variétés et de la fiction entre 19 heures et 20 h 30. Les téléspectateurs contestent le principe de la redevance à l'arrivée des chaînes privées. Attitude peu cohérente, semble-t-il, avec le maintien exigé de la totalité du service public.

Il faudra bien que le système audiovisuel français revienne à plus de réalisme économique en se tenant plus près des attentes des téléspectateurs. D'autant que les études d'IPSOS apportent de précieuses indications sur le délicat problème du financement. 65 % des personnes interrogées contestent le principe de la redevance à l'arrivée des chaînes privées. Attitude peu cohérente, semble-t-il, avec le maintien exigé de la totalité du service public.

Sur les formes de résistance, l'animosité est plus difficile à trouver. Les organisateurs, un collectif de personnalités de l'audiovisuel, proposent un télégramme au président de la République, un sondage auprès du public, une interpellation des leaders politiques. D'autres, plus radicaux, veulent la grève générale, la marche vers le domicile de François Mitterrand, rue de Bièvre, à deux pas, ou exigent « comme Le Pen » l'accès à la télévision.

La colère s'ajoute devant le vaine sentiment de l'impuissance. Pour couper court au désarroi, les organisateurs, en vieux routiers des débats, se font mandater par applaudissements pour continuer le combat.

J.-F. L.

LA MUTUALITÉ

Le désarroi et la colère

A l'entrée, on distribue Révolution. A l'intérieur, on fait applaudir le nom de M. Henri Krasucki et siffler celui de M. Laurent Fabius. Pour autant, contrairement aux apparences, ce n'est pas le Parti communiste qui remplit, ce lundi 9 décembre, la grande salle de la Mutualité. Certes, on y remarque MM. Pierre Juquin, Jack Ralite, Charles Fierman. Mais l'assistance houleuse, passionnée, est composée de techniciens, acteurs, réalisateurs et scénaristes du cinéma et de la télévision, mobilisés contre la cinquième chaîne. Les vedettes sont là : Costa Gavras, Bertrand Tavernier, Bulle Ogier... Des créateurs, sympathisants pour la plupart du Parti socialiste, et qui, désemparés, cherchent aujourd'hui de nouveaux alliés. « On se savait menacés par les forces obscures, soupçonnés de réaction, mais on n'attendait pas ces fausses nouvelles. »

Sur le constat, tout le monde est d'accord. « Arrêtons les soldes », s'écrit Henri Virlojeux. « C'est notre civilisation qui risque d'être mutilée », renchérit Claude Santelli. « C'est un contrat stupide et intolérable », dénonce Michel Piccoli. « Une télévision beautiful pour accompagner des programmes sau-

LA REDEVANCE CONTESTÉE

Il faudra bien que le système audiovisuel français revienne à plus de réalisme économique en se tenant plus près des attentes des téléspectateurs. D'autant que les études d'IPSOS apportent de précieuses indications sur le délicat problème du financement. 65 % des personnes interrogées contestent le principe de la redevance à l'arrivée des chaînes privées. Attitude peu cohérente, semble-t-il, avec le maintien exigé de la totalité du service public.

Sur les formes de résistance, l'animosité est plus difficile à trouver. Les organisateurs, un collectif de personnalités de l'audiovisuel, proposent un télégramme au président de la République, un sondage auprès du public, une interpellation des leaders politiques. D'autres, plus radicaux, veulent la grève générale, la marche vers le domicile de François Mitterrand, rue de Bièvre, à deux pas, ou exigent « comme Le Pen » l'accès à la télévision.

La colère s'ajoute devant le vaine sentiment de l'impuissance. Pour couper court au désarroi, les organisateurs, en vieux routiers des débats, se font mandater par applaudissements pour continuer le combat.

J.-F. L.

A LA MUTUALITÉ

Le désarroi et la colère

A l'entrée, on distribue Révolution. A l'intérieur, on fait applaudir le nom de M. Henri Krasucki et siffler celui de M. Laurent Fabius. Pour autant, contrairement aux apparences, ce n'est pas le Parti communiste qui remplit, ce lundi 9 décembre, la grande salle de la Mutualité. Certes, on y remarque MM. Pierre Juquin, Jack Ralite, Charles Fierman. Mais l'assistance houleuse, passionnée, est composée de techniciens, acteurs, réalisateurs et scénaristes du cinéma et de la télévision, mobilisés contre la cinquième chaîne. Les vedettes sont là : Costa Gavras, Bertrand Tavernier, Bulle Ogier... Des créateurs, sympathisants pour la plupart du Parti socialiste, et qui, désemparés, cherchent aujourd'hui de nouveaux alliés. « On se savait menacés par les forces obscures, soupçonnés de réaction, mais on n'attendait pas ces fausses nouvelles. »

Sur le constat, tout le monde est d'accord. « Arrêtons les soldes », s'écrit Henri Virlojeux. « C'est notre civilisation qui risque d'être mutilée », renchérit Claude Santelli. « C'est un contrat stupide et intolérable », dénonce Michel Piccoli. « Une télévision beautiful pour accompagner des programmes sau-

LA REDEVANCE CONTESTÉE

Il faudra bien que le système audiovisuel français revienne à plus de réalisme économique en se tenant plus près des attentes des téléspectateurs. D'autant que les études d'IPSOS apportent de précieuses indications sur le délicat problème du financement. 65 % des personnes interrogées contestent le principe de la redevance à l'arrivée des chaînes privées. Attitude peu cohérente, semble-t-il, avec le maintien exigé de la totalité du service public.

Sur les formes de résistance, l'animosité est plus difficile à trouver. Les organisateurs, un collectif de personnalités de l'audiovisuel, proposent un télégramme au président de la République, un sondage auprès du public, une interpellation des leaders politiques. D'autres, plus radicaux, veulent la grève générale, la marche vers le domicile de François Mitterrand, rue de Bièvre, à deux pas, ou exigent « comme Le Pen » l'accès à la télévision.

La colère s'ajoute devant le vaine sentiment de l'impuissance. Pour couper court au désarroi, les organisateurs, en vieux routiers des débats, se font mandater par applaudissements pour continuer le combat.

J.-F. L.

M. MITTERRAND RECOMMANDE UNE NEGOCIATION AVEC LA PROFESSION

M. François Mitterrand, interrogé lundi 9 décembre sur Europe 1, à l'émission de Jean-Pierre Elkabbach, « Découvertes », a commenté ses récentes déclarations sur l'audiovisuel.

RADIOS PÉRIPHÉRIQUES. Le président a confirmé son souhait de voir l'Etat abandonner sa participation dans les stations périphériques. « Si la puissance publique a des moyens d'expression, qu'on le sache, et qu'elle le dise. Si c'est privé, si c'est un ensemble de journalistes, d'intérêts, de capitaux indépendants de l'Etat, qu'on le sache. Il faut que chacun s'avance à visage découvert. »

Avant mars 1986 ? « Il ne faudrait pas que cela prenne un sens exactement contraire, parce qu'une liberté qui ne chercherait qu'à nuire à ceux qui gouvernent ne serait plus une liberté. »

CINQUIÈME CHAÎNE. « L'iniquité (des créateurs) c'est celle de la qualité d'abord. Ils craignent que la qualité des futures chaînes commerciales, avec des spots publicitaires qui interrompent le film ou le rythme d'une œuvre, ne vulgaire l'audiovisuel (...). Dans ce cas-là, les téléspectateurs retourneront, ce qui sera une excellente chose, vers TF 1, A 2, FR 3 (...). Leur deuxième inquiétude, c'est celle qui touche à la production. (...) Il faut absolument que les réalisateurs, les producteurs, les créateurs discutent avec les propriétaires, non par simplement de la cinquième chaîne, mais aussi de la future sixième, etc. pour qu'ils trouvent un mode vivant. Moi je suis pour qu'il y ait le maximum d'œuvres françaises produites et diffusées. Comment pourrait-on penser autrement ? Je suis nourri de cela. » Le cahier des charges « va se discuter entre les chaînes en question et les producteurs, les réalisateurs, les créateurs. Ils vont s'arranger. Je le leur recommande vivement. »

Le Monde SCIENCES

Une forêt dans l'éprouvette

On peut semer des forêts entières sans utiliser la graine de l'arbre. Les chercheurs mettent actuellement au point les techniques du clonage en série qui donnent les « arbrisseaux-épiprouvette ».

LES forestiers français ne veulent plus se contenter d'entretenir et d'exploiter les massifs existants, de gérer le patrimoine. Ils ne se satisfont plus même de reboiser avec des essences nouvelles. Ils ont l'ambition de « produire des arbres », exactement comme l'éleveur produit des veaux ou le cultivateur des betteraves. Donc de mettre sur le marché des produits à haut rendement, sélectionnés, adaptés à la demande. L'industrie papetière veut-elle du bois, beaucoup de bois ? On va lui en donner. C'est à quoi s'emploie l'Association forêt-cellulose (AFOCEL), dont les laboratoires et stations de recherche, à travers la France, s'activent depuis une douzaine d'années autour d'un projet - on peut même dire une idée fixe : trouver le moyen de reproduire

rapidement et en grande quantité des plants d'arbres sélectionnés. Autant dire tout de suite que, s'agissant de reproduction d'arbres, il faut court-circuiter la nature. Plus question d'utiliser les graines, dont la production est trop lente - un arbre met des années à devenir adulte - et dont les résultats sont trop aléatoires. Nul ne sait, en effet, ce que donnera réellement une graine d'arbre, dont le patrimoine génétique recèle des caractères « individuels ». Les nouveaux forestiers ne veulent plus d'individus différents, ils exigent des produits « standards », homogènes, reproduction à l'identique de sujets repérés pour leurs qualités.

D'où le recours aux fameuses « manipulations génétiques », qui, grâce aux techniques de multipli-

cation *in vitro*, permettent de fabriquer des clones d'arbres en quantité industrielle. A la station centrale de l'AFOCEL à Echouvalain (Seine-et-Marne), voici comment on procède : sur un sujet adulte soigneusement choisi, on prélève un bourgeon ou quelque brin de tissu végétal pris ailleurs sur l'arbre - le choix est grand. Ce minuscule extrait végétal, appelé « méristème », ne fait pas plus d'un dixième de millimètre. On le place aussitôt dans une boîte de Pétri stérilisée, sur une goutte de gélatine nutritive nommée « agar ».

La boîte, contenant plusieurs méristèmes, est ensuite rangée en rayon où elle sera maintenue à température (24° ou 25°) et humidité constante, avec seize heures de lumière (artificielle) par jour. Et l'on attend l'organogénèse, c'est-à-dire la production d'organes différenciés comme tige et racine. Un petit miracle, si l'on songe que le méristème n'est qu'un agrégat de cellules très peu différenciées, sans lien aucun avec la graine ou le système reproducteur sexué. C'est, en petit, le miracle quotidien de la bouture, ce rameau planté en terre qui prend racine. Mais le rameau

bouturé est déjà un produit différencié, avec des cellules cloisonnées et spécialisées. Le méristème, lui, est encore indéterminé, donc manipulable.

La « totipotence du cal »

Si tout va bien, c'est-à-dire si la boîte est restée étanche et n'a pas été envahie par quelque moisissure, on obtiendra au bout de deux mois un « cal », une sorte de conglomérat végétal issu de la division et de la prolifération anarchique des cellules. C'est alors que commence véritablement le travail du chercheur. « Ce que nous voulons », explique Denis Destreum, directeur des recherches de l'AFOCEL, c'est que le cal soit « totipotent », c'est-à-dire qu'il détermine toutes les possibilités de développement des cellules différenciées. Ensuite, mais ensuite seulement, on va l'orienter vers le développement par tige ou racine, au terme de manipulations très délicates. Pour que le cal devienne organogène, il lui faut subir des chocs. On peut, selon les cas, le soumettre à la lumière, au froid, voire à un choc hormonal déclenché par quelque

torture chimique (y compris le terrible 2, 4, 5 T à la dioxine !). « Pour que le cal puisse exprimer sa totipotence », ajoute Denis Destreum, il nous faut casser les émetteurs et déprogrammer le centre récepteur. »

Le chercheur dispose alors d'un arsenal d'intervention étendu, qu'il choisit en fonction du résultat déjà obtenu - selon par exemple que le cal est brun ou vert au terme de la période d'incubation - et de ce qu'il souhaite obtenir. Mais c'est toujours le hasard et la nécessité : « Sur les quatre mille combinaisons à notre disposition, nous devons en retenir une centaine », observe Michel Boulay, docteur de troisième cycle, ingénieur responsable du laboratoire de micropropagation. Notre travail, finalement, c'est un peu d'histologie et beaucoup de chance. »

C'est aussi beaucoup de patience. Car les cals organogènes sont à leur tour divisés et repiqués en tube stérilisé. Au bout de trois semaines, en moyenne, ils s'enracinent dans l'agar. Deux mois plus tard, on recommence l'opération division - car l'embryon foisonne, - puis on repique encore. Au fil des mois, on obtient donc des stocks de jeunes plants cultivés *in vitro*, soigneusement étiquetés et attentivement suivis. Une véritable banque de gènes. « Ici, on fabrique des étiquettes », dit en manière de boutade M. Jean Touzet, ingénieur général du génie rural, des eaux et des forêts, attaché à la direction de l'AFOCEL. Nous en faisons à peu près deux millions par an. Nous avons un véritable problème de gestion des populations ! »

Cette génétique quantitative, en effet, doit permettre d'isoler des familles à haute héritabilité, garantissant un faible taux de variance. Mais, en même temps, il faut multiplier les combinaisons pour obtenir une gamme de clones suffisamment large. « On doit proscrire la culture monoclonale », précise M. Touzet. Pour chaque arbre intéressant, on doit prévoir une trentaine de clones différents. Ne serait-ce que pour préserver l'avenir. »

« Marier » les séquoias

Quels arbres, justement, répondent à ces exigences ? Les conifères et, parmi les angiospermes, les essences à croissance rapide comme le peuplier ou l'eucalyptus. Mais tous ne se prêtent pas aussi bien aux manipulations de la culture *in vitro* et de la micropropagation.

Pour contourner les résistances de la nature et marier les essences qui, à l'état sauvage, ne se croisent pas, on a recours aujourd'hui à une nouvelle technique de manipulation : l'embryogénèse somatique. Cette technique est déjà utilisée en agriculture, et elle a

permis de mettre sur le marché des graines de betterave artificielles qui ne sont plus « multigènes », c'est-à-dire qui ne donnent plus naissance à des pieds foisonnants exigeant cette intervention délicate qu'on appelle « démarrage ». Pour les arbres, l'embryogénèse somatique est toute récente et, semble-t-il, plus difficile à réaliser.

Comment procéder pour l'hybridation par embryogénèse somatique ? Comme pour la micropropagation, on va « torturer » le cal. Grâce à des substances « désépécialisantes », comme les cytokinines, on va désorganiser la cellule végétale. On peut aussi « écraser » les protoplastes par traitement électrique, de sorte que les enzymes particulièrement gluconiques dévorent la paroi cellulosique. Les chercheurs de l'AFOCEL en sont aux débuts de l'expérimentation.

Bientôt

le clone miracle

Mais ils espèrent découvrir bientôt le clone miracle, par exemple l'eucalyptus résistant à un froid de -30 degrés ou le séquoia hybride « *gigantivirens* ». Ils se contenteraient même de l'embryon somatique de pin maritime, qui permettrait de semer des gélules à produit garanti, au lieu de semer des graines naturelles - donc imprévisibles - ou même de planter. L'économie, dès la plantation, serait déjà considérable : dans la forêt des Landes, le reboisement par plant revient à 9 000 francs l'hectare, contre seulement 6 000 francs pour l'hectare semé. Si, en plus, l'arbre semé est garanti résistant, volumineux et à croissance rapide... Seulement, il faut le répéter : il ne s'agit plus dès lors de forêt au sens où on l'entend habituellement, mais de sylviculture, c'est-à-dire de champs d'arbres, ou même de champs de bois.

Un désastre écologique en perspective ? M. Touzet s'en défend : « Donner-moi seulement un dixième de la forêt française, dit-il avec gourmandise, et je vous fais autant de bois avec que tout ce qu'elle produit actuellement. » Même sans embryogénèse somatique : avec seulement 1 million et demi d'hectares (sur un total français de 14 millions) plantés en douglas - ce résineux américain qui produit en moyenne 20 mètres cubes de bois par hectare et par an - on obtiendrait le volume de bois actuellement récolté en France. « Avec certaines boutures », insiste M. Touzet, on peut même faire du chêne à croissance rapide. » A l'AFOCEL, on est résolu pour la forêt à deux vitesses. Mais la recherche, elle, prend du temps.

ROGER CANS.

Les robots du troisième type

De nouveaux automates capables d'agir, de voir, de planifier leur travail, attendent à la porte des laboratoires.

LES robots, du fait de leur niveau technologique, sont jusqu'à présent restés cantonnés à l'industrie. L'évolution de la technique et l'arrivée d'une troisième génération, rendent aujourd'hui possibles des applications plus « grand public » de la robotique. Des robots domestiques existent déjà, il est vrai, outre-Atlantique, mais d'une conception beaucoup plus simple, et surtout destinés à l'enseignement (1).

Le champ d'intervention des robots de la troisième génération est vaste. Outre des secteurs comme l'aide aux tâches domestiques, la surveillance et la sécurité des locaux, le guidage des visiteurs, ils peuvent équiper les laboratoires, intéresser le secteur médical - celui de l'assistance au chirurgien notamment - venir en aide aux handicapés, faciliter l'enseignement, « donner un coup de main » dans l'agriculture, participer enfin à la défense et à l'intervention militaire.

Au cours des journées qui se sont tenues au CESTA (Centre d'études des systèmes et des technologies avancées) (2) à la fin du mois d'octobre, M. Roland Prajoux - directeur de recherche au CNRS et responsable au LAAS (Laboratoire d'automatique et d'analyse des systèmes), à Toulouse, du groupe intelligence artificielle et robotique - a dressé le « portrait-robot » d'un robot mobile multifonctions de la troisième génération accessible au grand public.

Le geste à la parole

De quoi sera-t-il capable ?

● **D'action.** au moyen de toute modification physique de l'univers de travail, y compris le déplacement de l'engin. Il faut donc doter ou non le robot de bras, et le munir du système de locomotion le plus adapté à sa fonction (les roues, pratiques dans un appartement, posent pourtant problème pour descendre un escalier...). Il lui faut aussi un système d'énergie embarqué (moteurs pas à pas, à aimant permanent, asynchrones ou triphasés).

● **De perception.** C'est-à-dire qu'il devra pouvoir recueillir des informations sur son univers de travail au moyen de capteurs de distance, de position, tactiles, ou de détecteurs de bruit, de fumée,

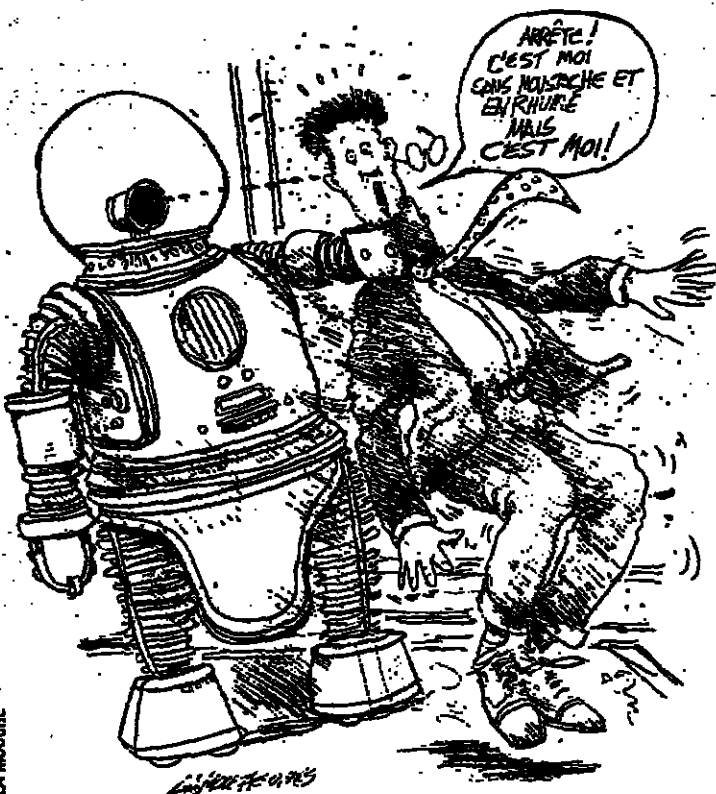
de gaz. Les capteurs sont à infrarouges, à ultrasons, à fibres optiques. On commence d'ailleurs à utiliser des caméras CCD (Charge Coupled Device) miniaturisées pour une « vision » encore très rudimentaire des robots.

● **De décision et de planification.** Le robot doit atteindre le but donné en utilisant ses facultés de perception et d'action. Cette fonction demande « beaucoup d'information », ajoute M. Prajoux, des logiciels très performants, qui n'existent pas, et des programmes d'intelligence artificielle. Or, les programmes d'intelligence artificielle acceptables actuellement sont de très gros programmes, type systèmes-experts. Tout cela reste à développer. Actuellement ce contrôle informatique d'un robot domestique est réalisé par des microprocesseurs 8 bits et 16 bits, qui regroupent sur une puce une unité centrale, des mémoires vives, des mémoires mortes et des circuits d'interface.

Les microprocesseurs 32 bits, qui commencent à être utilisés sur certains micro-ordinateurs, pourraient profondément modifier le domaine de la robotique domestique par l'étendue des performances offertes, notamment en ce qui concerne l'intelligence artificielle. Ils pourraient aussi permettre la liaison du robot à des réseaux et à des banques de données.

● **De communication.** La communication vocale semble nécessaire en matière de robotique grand public, et déjà plusieurs robots sont dotés d'une synthèse vocale limitée. La reconnaissance vocale est, en revanche, moins avancée, car il n'existe pas à l'heure actuelle de systèmes fiables susceptibles de reconnaître des phrases prononcées par des locuteurs différents.

Il faut enfin que ce robot mobile puisse se repérer. Repérage qui peut être soit absolu, par calcul de triangulation, avec utilisation de balises passives (réflecteurs de signaux) et actives (générateurs de signaux), ou par détection et analyse des mouvements des roues du robot. Ce dernier système devant être combiné avec une autre forme de repérage, une plate-forme inertielle par exemple. On fait actuellement des recherches, un peu partout dans le monde, pour réaliser des plates-



formes inertielles moins chères pour des produits grand public.

Avant d'en arriver à concevoir un robot mobile taillable et corvéable à merci, à un prix accessible au grand public, bien des efforts restent à fournir. C'est ce à quoi s'emploie notamment le projet français RAM (robots autonomes multiservices), qui fait partie du programme international de robotique avancée - piloté par la France et le Japon - lancé en juin 1982 au sommet de Versailles.

Ce projet, né en avril 1984, animé par le CESTA, en relation avec le ministère de la recherche, celui de l'industrie et l'Agence de l'informatique, définit cinq domaines d'action devant donner lieu, d'ici cinq à dix ans, à des robots destinés à être mis sur le marché. Ces domaines concernent : l'agriculture (cueillette des fruits et bras robotisés d'égoutage forestier) ; le nettoyage industriel (robots de nettoyage pour véhicules de transport en commun et locaux industriels) ; les mines (automatisation d'une havense) ; l'industrie nucléaire (robot d'intervention en centrale) ; le service d'atelier (robots autonomes d'atelier, pour l'entretien, le nettoyage et le stockage). Chacun de ces secteurs associe des industriels et des laboratoires de recherche.

Vingt-cinq millions de francs ont été consacrés à ce projet en 1985, et 45 millions de francs devraient l'être en 1986. C'est bien, mais moins que les Japonais, qui ont, de leur côté, lancé le programme ART (Advanced Robots Technology), pour lequel ils ont prévu d'investir, de 1983 à 1990, 740 millions de francs (dont 70 millions en 1985 et 81 millions en 1986). Leur effort porte surtout sur les robots d'intervention nucléaire, où ils sont déjà bien avancés, et sur l'application de robots à l'océanographie et à la lutte contre les sinistres (incendies et tremblements de terre).

Ainsi, les robots humanoïdes d'Isaac Asimov ne sont pas pour demain. Copier la nature n'est pas si simple. M. Joe Engelberger, fondateur de la société américaine Unimation, qui installe le premier site robotique aux Etats-Unis en 1962, en est bien conscient, lui qui proclame : « Lorsque l'on est roboticien depuis vingt-cinq ans, on a beaucoup de respect pour ce que Dieu a créé. »

CHRISTIANE GALUS.

(1) « Robotique domestique aux Etats-Unis », Etude du Centre de prospective et d'innovation.
(2) A l'occasion de cette manifestation a été inaugurée la Robotique du CESTA - 1, rue Descartes, 75003 Paris - ouverte au public les mercredis et vendredis sur rendez-vous téléphonique (46-34-37-34).

La sécurité informatique
Approche méthodologique
Jean-Marc LAMÈRE
• Une étude très documentée
• Une méthode éprouvée d'analyse et de prévention des risques informatiques
DINOD
190 F

صحنه من الامم

صحنه من الامل

Les balcons de la comète

Halley est à peine visible à l'œil nu. Quand, où, et comment la voir quand même et tenter de la photographier.

Il n'y aura pas de surprise. Les astronomes nous ont prévenus. Depuis longtemps on sait que le passage de la comète de Halley sera moins spectaculaire que celui de 1910, surtout pour les habitants de l'hémisphère Nord, du fait de la position très basse de la comète sur l'horizon. En outre, sa magnitude ne devrait pas dépasser 6,4 (contre 2,1 à l'étoile polaire) au début du mois de décembre et 5,9 à la fin de l'année. C'est dire que l'observation à l'œil nu de la comète de Halley sera difficile. Difficile mais pas impossible.

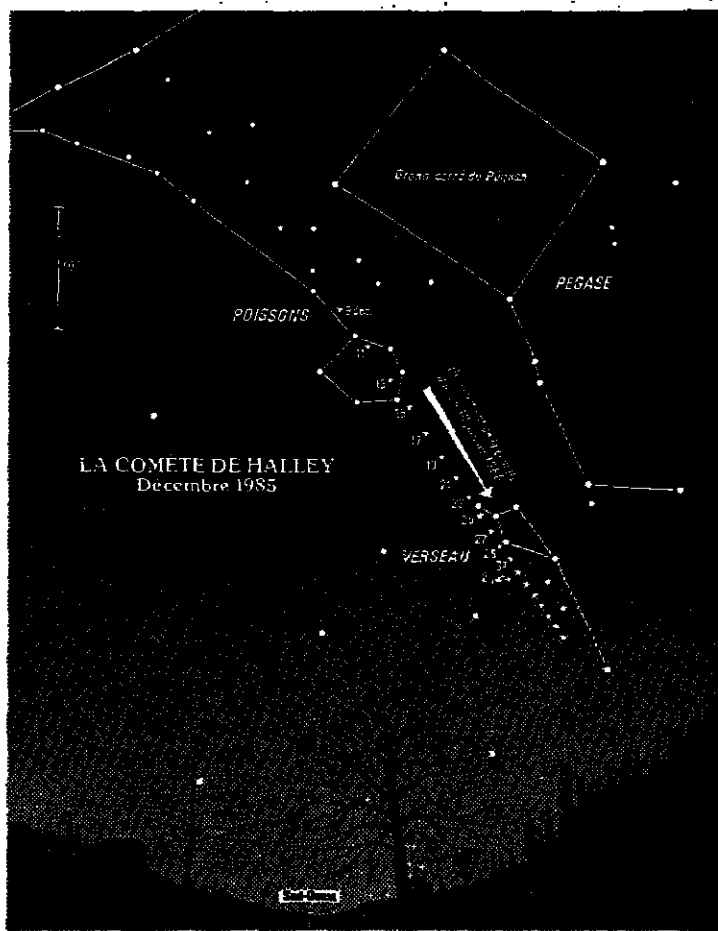
En effet, selon le Centre national de la recherche scientifique, les périodes les plus propices pour une observation depuis le territoire français se situent aux dates suivantes :

- du 5 au 16 décembre : la comète est visible pendant la première partie de la nuit ;
 - du 31 décembre au 12 janvier : Halley sera visible pendant le crépuscule ;
 - du 21 au 27 mars : son observation sera difficile, parce qu'ayant lieu au lever du soleil ; en outre, la comète sera basse sur l'horizon ;
 - à partir du 20 avril : elle sera visible en début de nuit.
- Si les conditions d'observation sont loin d'être les meilleures pour les amateurs, elles n'excluent pas qu'on puisse voir la comète, et ce dès le début du mois de décembre. Reste qu'il convient de réunir un minimum de conditions pour espérer voir la belle vagabonde. Pour mettre les chances de son côté, voici ce que l'on peut faire :

- **Pour la chercher.** Il est essentiel tout d'abord de choisir un site d'observation bien dégagé, permettant de regarder, comme le montre le schéma ci-contre inspiré d'un dessin publié par la revue américaine *Sky and Telescope*, dans la direction du sud-ouest. La nuit doit être bien noire, le ciel très pur et peu perturbé par la Lune ou les halos de lumière dus à la pollution lumineuse des villes. De ce point de vue, la première partie du mois de décembre devrait être particulièrement favorable du fait de l'absence de Lune dans la soirée (1).

Il convient ensuite de chercher dans cette région du ciel comprise entre la constellation des Poissons et le carré de Pégase, aisément identifiable dans le ciel en raison de sa forme. Les dates inscrites sur le schéma permettent de préciser cette recherche ainsi que l'échelle en degrés, placée sur le côté du dessin et grâce à laquelle on peut avoir une idée approximative de la hauteur de la comète dans le ciel.

- **Pour l'observer.** Ceux qui ne possèdent ni lunette astronomique, ni télescope, pourront utiliser une bonne paire de jumelles. De préférence, si l'on en juge par les conseils d'Anny-Chantal Levasseur-Regourd et Philippe de La Cotardière, auteurs d'un livre sur la comète de Halley (*« Halley, le roman des comètes »*), des jumelles de 50 millimètres de diamètre présentant un grossissement de 7 à 10 fois, car ces instruments offrent à la fois un grand champ et une grande luminosité.



Un grossissement plus important (de l'ordre de 12 par exemple) est à éviter, disent-ils, du fait de la moins bonne luminosité qu'il offre en général. A ce sujet, il peut être bon pour les amateurs de parcourir l'étude que la revue *Sciences et Vie* a publiée dans son numéro de décembre sur l'ensemble des instruments permettant d'observer la comète.

- **Pour la photographier.** Lorsque la comète sera relativement visible, on pourra tenter de l'immortaliser sur une plaque photographique. Pour cela, les spécialistes conseillent, avec un appareil 24 x 36, d'utiliser un objectif de 50 mm ouvert à F/2,8, F/2 ou F/1,4. Un film rapide (400 à 1000 ISO) est recommandé pour ce genre de cliché qui réclame un temps de pose de 30 secondes à une minute. D'autres estiment que de meilleures photos peuvent être prises avec des objectifs de 300 à 500 mm, ouverts à 5,6. Bonne chasse donc, tout en sachant que la belle ne donnera pas lieu à une œuvre d'art tant il est vrai que le spectacle risque de se limiter à une faible nébulosité avec, si l'on a un peu de chance, un embryon de queue.

(1) Les heures d'observation les plus favorables se situent le soir autour de 21 h pour le début du mois de décembre, de 20 h à la mi-décembre et de 19 h à la fin de l'année.

Albums de Halley

Il est des événements scientifiques qui, quelle que soit leur importance, resteront toujours du domaine de la confidentialité, ne quittant pas le cercle restreint des initiés et des revues spécialisées.

Et puis il en est d'autres, importants aussi, que la rumeur et les médias amplifient au point d'en faire un fait divers, voire un feuilleton. Le retour de la comète de Halley est de ceux-là. Pas un quotidien, pas un hebdomadaire, pas une revue qui n'ait dit son mot sur ce sujet. Pas un éditeur qui n'ait son auteur sur la comète.

Tout le monde participe donc à la grande messe médiatique, et c'est tant mieux, car, au bout du compte, le sujet en vaut la peine.

Jamais encore la communauté astronomique internationale ne s'est autant mobilisée pour observer un astre.

Et avec quels moyens, lorsque l'on songe qu'aux données obtenues à partir de télescopes terrestres viendront s'ajouter les informations recueillies pratiquement à la source par cinq sondes spatiales.

Alors, pour préparer et participer à cette actualité qui connaîtra son point culminant au début du mois de mars de l'année prochaine, mais aussi pour comprendre ce qu'est Halley et ce que sont ces autres comètes moins réputées qui, comme elle, sont des témoins des origines du système solaire, voici quelques-uns des livres publiés à cette occasion.

Il eût été surprenant que l'auteur de *Cosmos* rate l'occasion de publier un livre sur les comètes.

C'est désormais chose faite même si l'on doit regretter que l'enfant terrible de l'astronomie américaine délaisse un peu aujourd'hui la recherche au profit du show-business. Qu'importe, le résultat est là.

Une vingtaine de chapitres durant, Carl Sagan nous tient la main dans ce dédale de comètes. Jouant en permanence du sérieux et de l'anecdote, il nous fait passer tous les obstacles et l'on arrive au bout du livre sans s'en apercevoir en ayant parcouru des milliards de kilomètres, survolé des milliards d'années, assisté à la disparition des dinosaures - à cause d'une comète ? - regardé par-dessus l'épaule de Sir Edmund Halley ou de Jan Oort et tremblé avec les premiers hommes au passage des comètes les plus spectaculaires.

A ces craintes irraisonnées d'hier, Carl Sagan en ajoute une autre, plus actuelle, à la fin de son livre. Celle de savoir si un conflit nucléaire toujours possible n'empêchera pas l'humanité de

voir la comète de Halley. Dans son livre, Carl Sagan nous dit que la comète de Halley, dans son état actuel, sera visible à l'œil nu.

● *Comète*, de Carl Sagan et Ann Druyan. Calmann-Lévy (416 p., 250 F.).

Un livre particulièrement soigné quant à la mise en page et aux schémas qu'il présente. Pour le reste, cet ouvrage écrit par un astrophysicien de Pérouse et traduit de l'italien est plutôt centré sur la comète de Halley elle-même que sur ses sœurs, avec de très longs passages sur l'astronomie chinoise.

● *La Comète de Halley, une révolution scientifique*, de Paolo Maffei. Fayard (503 p., 199 F.).

Il s'agit là d'un ouvrage de spécialistes. C'est donc dire que le contenu de ce livre est sérieux, rigoureux. Mais, qu'on ne s'y trompe pas, il reste parfaitement lisible et ouvert à tous les publics. L'histoire commence il y a bien longtemps, et les auteurs nous font côtoyer les Chaldéens, les Égyptiens mais aussi Sénèque dont le « modernisme » surprend. « Il serait indispensable, dit-il, d'avoir le catalogue de toutes les comètes qui sont apparues dans le passé. Il n'est pas encore possible, à cause de leur rareté, de connaître leur marche, ni de savoir si leur retour est périodique et si un ordre déterminé les ramène à jour fixe. » Etonnant Sénèque, orateur du septième siècle avant l'ère chrétienne.

Viennent ensuite les superstitions et les terreurs de l'an mil, les grandes comètes et leurs chasseurs, dont le fameux Messier surnommé le Furet des comètes, et enfin de longues pages, exposées avec clarté, sur l'état de nos connaissances. Une crainte toutefois exprimée par les auteurs : celle d'une couverture excessive de la comète par les médias. Qu'ils se rassurent. C'est presque fait.

● *Les Comètes, mythes et réalités*, de Michel Feston, Philippe Veron et Jean-Claude Ribes. Flammarion (320 p., 125 F.).

Encore un travail de scientifiques dont le découpage ne tranche guère avec celui retenu par les autres ouvrages. Aussi ne faut-il pas s'étonner d'y trouver les mêmes histoires, les mêmes légendes et, bien sûr, le même point scientifique sur ces belles vagabondes que sont les comètes. Sénèque, Halley, Newton, Oort et bien d'autres sont au rendez-vous de ce livre clair et que leurs auteurs ont voulu complet.

Parfois peut-être un peu trop si l'on en juge par quelques for-

mules rébarbatives que le lecteur délaissera mais qui feront sans doute le bonheur des astronomes amateurs. Un bon point à noter : un très court chapitre sur les conseils donnés aux curieux sur l'instrument le mieux adapté pour observer la comète et les précautions à prendre pour la photographier.

● *Halley, le roman des comètes*, d'Anny-Chantal Levasseur-Regourd et Philippe de La Cotardière. Denoël (289 p., 128 F.).

Original. L'auteur a cédé la plume à la comète qui raconte son histoire à la manière d'un journal. Des siècles durant les hommes n'ont fait, dit-elle, le miroir de leurs problèmes. Et puis Edmund Halley est venu. Avec le dix-neuvième siècle mes passages relèvent de la routine. C'est le temps d'une certaine disgrâce qui passe aujourd'hui avec les sondes spatiales qui ne prennent pour cible.

● *Mémoire d'une comète*, d'Albert Decroix. Plon (316 p., 75 F.).

On livre comme les autres, mais cette fois d'origine anglaise et préfacé par Hubert Reeves. L'ouvrage, il s'agit d'une réédition, est soigné et rend un vibrant hommage à Sir Edmund Halley. En revanche on aurait souhaité plus de texte sur le formidable arsenal mis en place pour l'observer dans les semaines qui viennent.

● *Le Retour de la comète de Halley*, de Patrick Moore et John Mason. Léderys (146 p., 98 F.).

La comète de Halley vue par un historien des sciences. Représentant les annales anciennes et les traditions populaires, Jean-Marie Homet analyse à travers elle nos réactions, nos changements de mentalités.

● *Le Retour de la comète*, de Jean-Marie Homet. Image (208 p., 110 F.).

Sans doute le plus inattendu et le plus étrange des livres sur la comète dans la mesure où il s'agit d'un ouvrage de science-fiction. L'auteur nous raconte l'histoire de ces astronautes qui, « dans le sillage de la chétive étoile », vont découvrir une sorte de testament sous la forme d'une femme en hibernation...

● *La Belle de Halley*, d'Enzo Boissonnade. Éditions France-Empire (266 p., 82 F.).

J.-F. A.

« De la pierre à l'étoile »

Les pierres ont une histoire. Les pierres de feu prélevées sur les flancs de nos volcans comme celles arrachées aux abysses. Les pierres tombées du ciel comme celles, combien célèbres, rapportées par l'homme d'une autre planète, la Lune. Que disent-elles ? Que racontent les messages inscrits en elles, au cœur même de leurs atomes ? Tout simplement l'histoire de la planète Terre, de sa vie et de ses origines auquel Claude Allègre, directeur de l'Institut de physique du globe et professeur à l'université de Paris-VII, nous convie dans *De la pierre à l'étoile* (1).

Poursuivant le débat engagé avec son dernier ouvrage sur les puissants mécanismes qui animent notre globe, modèlent le déplacement de « cette écorce de la Terre » que sont les continents, Claude Allègre élargit le sujet en tentant de réunir deux branches de l'histoire naturelle dont les discours sont longtemps restés déjoints : la géologie et l'astronomie. Il n'y a pas si longtemps en effet, les acteurs de ces disciplines travaillaient encore en parfaite indifférence, les uns avec des marteaux et des boussoles et les autres avec des lunettes astronomiques et des télescopes.

Luna et Apollo

Se souvenir qu'en son temps il a consacré une partie de ses recherches à l'étude de quelques-uns des échantillons lunaires rapportés par les sondes soviétiques Luna et les missions américaines Apollo, l'auteur de *De la pierre à l'étoile* rompt avec cette attitude et fait éclater les limites de la géologie traditionnelle, en nous contant l'histoire d'un monde qui commence bien avant la naissance de la Terre, voici 4,5 milliards d'années. Les premières minutes du monde ne datent pas, en effet, de cette époque.

« La chronologie radioactive a dissocié des notions que les

Anciens mélangeaient un peu, à savoir gènes de l'univers, gènes de la Terre, gènes des continents, gènes de la vie, gènes de l'homme... »

« Ce qui n'était pour eux qu'un instant, s'étale en fait sur 15 milliards d'années ! Extraordinaire dilatation de la perception humaine du temps », poursuit Claude Allègre qui écrit : « Le système solaire s'est formé il y a 4,5 milliards d'années, mais les atomes qui forment notre Terre, notre corps, sont bien plus âgés. Certains ont sans doute près de 15 milliards d'années. » L'âge du Big-Bang.

Jupiter, Uranus ou Neptune ?

Pour qui veut comprendre l'origine de notre monde et la manière dont il s'est développé, il faut donc lever les yeux et s'interroger sur les raisons qui font que « toutes les planètes, tout notre système solaire, mais aussi tout notre univers sont constitués, fabriqués, assemblés à l'aide de quelques éléments chimiques, toujours les mêmes ».

Pourquoi, alors qu'il y a une certaine diversité chimique dans l'univers, « dix d'entre eux seulement jouent réellement un rôle important ? » Une partie de cette énigme est inscrite dans les pierres. Celles du ciel comme celles du centre de la Terre. Celle aussi, sans doute, que l'aventure spatiale nous offre en allant forer sur Mars, sur son satellite Phobos, sur Jupiter, Uranus et Neptune, qui sait ?

Et, si les projets franco-soviétiques pour la mission Vesta se concrétisent dans le courant de l'année prochaine, sur quelques astéroïdes et un noyau de comète morte. Mais ceci est une autre histoire.

J.-F. AUGEREAU.

(1) *De la pierre à l'étoile*, de Claude Allègre, chez Fayard, 300 p., 98 F.

Collection « Lumière d'argent »

Pavillon
Christoffe
12, rue Royale Paris 8^e - 24, rue de la Paix Paris 2^e
95, rue de Passy Paris 16^e - 93, rue de Seine Paris 6^e
17, rue de Sévres Paris 6^e - 40, rue de la Paroisse Versailles

amcain
composants
Washington...
3370
LANDAIR

SECTEURS DE POINTE

15 000 cercles de qualité en France

La formule inventée au Japon et rodée aux Etats-Unis a pénétré en force dans l'Hexagone depuis 1980.

150 000 salariés trouvent, par ce biais, un moyen de « ne plus laisser leur intelligence au vestiaire ».

AL'HOPITAL Charles-Nicolas de Roen, en Seine-Maritime, la pancarte « gynécologie-obstétrique » sera remplacée par l'indication « maternité » : les couleurs des portes seront revues et corrigées afin de permettre aux malades de mieux se repérer ; des symboles indiquant les toilettes ou la radio tiendront lieu de panneaux indicateurs.

Telles sont les premières propositions d'un cercle de qualité qui fonctionne dans ce CHRU (centre hospitalier régional universitaire) depuis le mois de février.

A l'hôpital de Béziers, dans l'Hérault, où les cercles se réunissent depuis trois ans, Catherine Paquet, responsable de l'expérience, affirme qu'ils ont même élaboré une « charte du malade » et amélioré les conditions d'accueil.

Les cercles de qualité, aussi appelés « groupes de progrès », ont été importés du Japon, où ils se sont développés à partir de 1960. L'idée a été reprise outre-Atlantique (à partir des années 1970), où elle a fait son chemin, avant d'être introduite en France au début des années 1980 : on en compte 100 cette année-là, ils sont aujourd'hui 15 000. 150 000 salariés et 2 000 entreprises participent à l'expérience. Mais le Japon a de l'avance : un million de cercles y fonctionnent déjà. La formule avait fait ses preuves, elle a donc été appliquée sans beaucoup de retouches : un cercle est la réunion de 8 à 10 personnes d'un même service qui étudie et résout un problème sélectionné par lui : dysfonctionnement d'une activité, mauvaises conditions de travail, économie possible dans un atelier et, surtout, défaut de qualité.

Le Japon et les Etats-Unis ont, par ce moyen, amélioré leurs productions dans des secteurs direc-

ment concurrents des sociétés françaises, et ce n'est pas un hasard si ces groupes se développent dans la métallurgie, l'automobile, l'informatique. « Les rebuts des entreprises françaises peuvent encore être évalués à 270 milliards de francs par an », constate Gilbert Raveau, de l'Association française des cercles de qualité (AFCERQ) (1). « Améliorer notre production est aujourd'hui un enjeu national. Chez Bull, par exemple, 20 % du matériel est encore non conforme », affirme le responsable des groupes de progrès qui leur a donné une devise : « Zéro défaut ».

Une affaire de la direction

Les cercles restent une affaire de la direction, qui les contrôle à chaque étape. C'est elle qui informe les salariés, c'est un « comité pilote » (regroupant les représentants des services) qui sélectionne en dernier ressort les sujets étudiés. C'est un « facilitateur » (un cadre) qui forme les animateurs. En outre, les salariés volontaires sont regroupés pour les stages de quatre à six jours durant lesquels on leur enseigne dans ses moindres détails la méthode à employer pour analyser et résoudre un problème.

La mise en place des cercles de qualité implique, les chefs d'entreprise ne manquent pas de le souligner, la remise en cause des méthodes et des relations de travail. La première conséquence de ces nouvelles méthodes est, en effet, la fin du taylorisme. C'est le cas à Usinor Dunkerque (Nord), où 2 600 personnes sur 9 000 salariés se sont portées volontaires depuis 1982 pour une expérience baptisée « CQFD ». Dans l'entreprise, la mise en place des cercles a bouleversé les habitudes, ainsi que le raconte

Gérard Denorme, chef du service des coulées continues, un service support de cette fonderie. « Dans le secteur de la fabrication, explique-t-il, on ne demandait aux salariés que des gestes répétitifs, le but final était la productivité. Le contraire n'était là que pour donner des ordres et considérer que les salariés en arrivant ici devaient oublier leur intelligence. La maîtrise de son côté a joué le jeu. Aujourd'hui, affirme un contremaître, si quelque chose n'allait pas, on disait : « On verra plus tard ! » et le problème était oublié. Désormais, le cercle étudie une question, trouve une solution, l'applique ou demande lui-même qu'elle soit mise en œuvre. Bref, remarque un salarié, « on se prend en charge », on ne se laisse plus notre intelligence au vestiaire ».

Le fonctionnement du cercle de qualité s'appuie en outre la mobilisation de toutes les parties prenantes, notamment la maîtrise. « Si celle-ci ne participe pas, les salariés refusent de fournir un effort qui est refusé par d'autres », remarque Gérard Denorme. D'autre part, il faut tout à la fois éviter un essoufflement des cercles (en renouvelant leurs thèmes de réflexion) et faire travailler les groupes régulièrement (deux fois par mois, en général), sinon, affirment les salariés d'Usinor, « on perd le fil ».

Reserves syndicales

Les objectifs et les méthodes des cercles de qualité parviennent-ils réellement à mobiliser les salariés ? Beaucoup d'entre eux restent sceptiques, craignant que la direction seule en tire profit. Il est en outre indéniable que, si on fait appel à la participation active de la base, ses initiatives ne peuvent pas aller trop loin. Le « comité pilote » est là pour

vérifier la conformité des sujets traités, mais les salariés ne seront-ils pas tentés à terme de contester les méthodes et les fins de cet outil ?

Pour l'heure, si on peut être surpris d'entendre un salarié en bleu de travail et son casque sous le bras parler de « management participatif », c'est que le vocabulaire des cercles de qualité et les méthodes employées restent très « canalisés » par la direction.

Le cercle est néanmoins considéré comme un exutoire par les salariés. « Nous sommes réunis ici parce que la direction nous l'a demandé, affirment des infirmières et des surveillants de l'hôpital de Roen, mais aussi parce que nous étions déçus de voir que les cycles de formation que nous avions suivis nous permettaient plus de poser des problèmes qu'ils ne permettaient d'en résoudre. Les cercles de qualité nous donnent les moyens d'aborder une question et le temps d'y trouver une réponse ».

Les syndicats ont toutes les raisons d'être embarrassés. Il est bien évident que les cercles de qualité remettent en cause les relations sociales au sein de l'entreprise. « Il y a quelques mois, quand quelque chose n'allait pas, on le disait à notre représentant syndical. Il faisait un tract, et c'était tout, affirme un salarié d'Usinor Dunkerque. Aujourd'hui, le problème est abordé et résolu à notre niveau dans un cercle de qualité. Mais les syndicats peuvent-ils s'opposer à un mouvement qui valorise les salariés et tente, à terme, de sauvegarder l'emploi ?

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) 6, rue Clément-Marot, 75006 Paris. Tél. : (1) 47-23-71-22.

L'an 2000 sans surprise

Pas de révolution mais « une évolution lente et sans grands chocs », disent les experts lorsqu'ils essaient d'imaginer les vingt prochaines années.

« L'HOMO SAPIENS de 2005 sera le même que celui de 1985, si toutefois demeure sapiens. » N'en déplaise aux futurologues, au troisième millénaire, l'homme évoluera dans un milieu plus automatisé, il sera éduqué différemment, il vivra plus seul et un peu plus vieux, mais il ne sera pas « le conquistador du troisième millénaire ». C'est en ces termes que François Gros, président du comité d'orientation de Prospective 2005, a conduit le colloque sur ce thème, les 27 et 28 novembre à Paris, par le Commissariat général du Plan et le Centre national de la recherche scientifique.

Il ressassait des rapports préliminaires rédigés en préparation de ce colloque (le Monde daté 24-25 novembre), comme des débats qui s'y sont tenus qu'il ne faut pas s'attendre, dans les vingt prochaines années, à une véritable révolution technologique mais plutôt à une « évolution lente, sans grands chocs ».

Ainsi, les matériaux de l'an 2000 existent déjà, et tout reposera en fait sur leurs combinaisons. L'urbanisme, le logement, les transports, devraient connaître une « évolution diffuse », grâce notamment à l'apport des technologies de l'information. Aucun grand bouleversement n'est prévu non plus dans le domaine de la consommation, ni dans celui de la santé où l'on devrait assister à un « renforcement des tendances existantes ». Et, pour ce qui est des ressources naturelles, « il n'y a pas de nouvelles provinces minières à découvrir ».

Bref, seules quelques techniques — liées notamment à l'intelligence artificielle et aux circuits électroniques très hautement intégrés — devraient faire l'objet d'un développement fort accéléré, alors que les autres « auront tendance à se banaliser ».

Si les experts se montrent relativement sûrs d'eux en matière d'évolution scientifique et technique, ils le sont en revanche beaucoup moins dès qu'ils abordent la prospective économique et sociale. Quels seront, en 2005, la « demande sociale », le coût et la durée du travail, le niveau des revenus ? Quel tri devra faire, à cette époque, l'homme de culture ? Autant de questions qui restent en suspens, et qui rendent « la réflexion de plus en plus nécessaire et difficile ».

Inventaire nécessaire

Ces thèmes — de même que ceux de la mobilité, de la formation, de l'internationalisation des problèmes qui ont été fréquemment évoqués — ne sont pas réellement nouveaux. Peut-être fallait-il malgré tout les aborder de front et les soumettre à l'avis, non seulement des experts, mais aussi des acteurs du changement. Peut-être fallait-il aussi s'interroger sur la nature même de la prospective, et proposer, comme l'a fait M. François Kourilsky, vice-président du Conseil supérieur de la recherche et de la technologie, qu'elle soit confiée à « une structure indépendante de l'académie ».

Que restera-t-il de tout cela ? Des hypothèses, voire des propositions, souhaite François Gros. Quant au ministre de la recherche et de la technologie, Hubert Curien, conscient qu'il est difficile d'explorer le futur lorsqu'on connaît mal le passé sur lequel il s'appuie, il a demandé à ses services de « procéder au plus tôt, en liaison avec les organismes de recherche, à un inventaire des besoins en données qui ne sont pas encore satisfaites et à l'élaboration de propositions réalisables au cours du plan triennal pour la recherche ».

ELISABETH GORDON.

Demain

Bordeaux pour les composants

Voilà maintenant un an que les responsables d'ICE, leader américain de l'analyse des défauts de conception et de réalisation de composants électroniques, cherchent à installer une filiale sur le Vieux Continent. Les études de marché se sont succédées, les sites de Munich, Londres et Paris ont été pressentis, mais, en définitive, c'est Bordeaux qui vient de remporter cette course d'obstacles.

Pourquoi la capitale de l'Aquitaine ? Tout simplement parce que le région compte un important secteur électronique, celui-ci travaillant en osmose avec l'université. C'est en effet sur les bords de la Garonne que sont dispensés des cours permettant l'obtention d'un DEA « qualité des

composants » et d'un DESS « achats des composants électroniques ».

Existent également nombre d'associations de développement de l'électronique et de la recherche ont joint un rôle dans la venue d'ICE, dont le président, M. Heikes, espère voir l'activité démarrer avant la fin de l'année. « Dans trois ans, estime-t-il, ICE Europe ne devrait rien avoir à envier à sa grande sœur américaine parce qu'alors fonctionnera à Bordeaux ses trois assises : le laboratoire d'analyse, le centre d'enseignement et son équipe de consultants. Une structure qui regroupera au total une trentaine de chercheurs », M. Heikes ajoute : « Le marché pour un laboratoire d'analyse est plus important en Europe qu'aux Etats-Unis. La taille des entreprises d'Europe-Atlantique fait que nombre d'entre elles ont leur propre laboratoire, ce qui n'est pas le cas ici ».

Déjà, des contacts qualifiés d'« encourageants » ont été établis avec des sociétés telles que Siemens, Plessey, Thomson, IBM, Schlumberger et Matra.

Transfert de fichiers par satellite

Une expérimentation de transfert de fichiers par satellite a été inaugurée au début du mois de novembre entre l'université Paris-XI à Orsay et le Centre national universitaire de calcul (CNUSC) à Montpellier.

Le dialogue a pu être établi entre ces deux sites grâce à des ordinateurs hétérogènes raccordés sur des réseaux locaux différents, via Télcom 1, offrant ainsi à des chimistes et à des physiciens la possibilité d'échanger données et résultats d'expériences. Grâce à cette liaison numérique à haut débit, le transfert des informations a duré deux minutes trente au lieu de sept heures sur une liaison classique.

C'est la première liaison satellite interuniversités réalisée en Europe. Elle résulte d'une convention d'étude signée entre la direction de la recherche au ministère de l'Éducation nationale, la société Networks Systems France, et la DGT, représentée par France câbles et radio.

Les Canadiens contre le français

En informatique, télécommunications et bureaucratie les termes anglo-saxons envahissent notre vocabulaire. Or il existe souvent un équivalent français. Comment le trouver ? Un lexique franco-anglais a été établi par le centre de terminologie et de documentation de la Bell Canada de Montréal, en collaboration avec les techniciens de la Bell. Il contient près de 600 « entrées » anglaises et 700 « entrées » françaises.

On peut se le procurer auprès d'Info-Pro, 100 Bell, bureau 16E2, 70, rue de la Chaudière, Ouest, Montréal (Québec) M3B 4L1, Canada. Tél. 514 870 55 65. Le prix est de 10 dollars canadiens plus 3 dollars pour frais d'envoi par avion.

Un diplôme de gestion des institutions culturelles

La gestion des institutions culturelles est souvent assurée avec plus de bonne volonté que de compétence

Football moléculaire

On connaissait déjà nombre de molécules aux formes « bizarres » : cubes parfaits, boîtes au couvercle ouvert, pyramide ou papillon. La dernière nées ressemblait à s'y méprendre à un ballon de football. Ou encore aux coupelles géométriques créées par l'ingénieur américain Buckminster Fuller, d'où le nom qui lui a été donné : le « buckminsterfullerène ». Il s'agit en effet d'une structure parfaitement symétrique formée de soixante atomes de carbone disposés aux sommets d'un polyèdre de trente-deux faces (douze pentagones et seize hexagones).

Cet édifice original, synthétisé par des chimistes britanniques de l'université du Sussex et américains de l'université de Rice, au Texas, n'est pas une simple curiosité de laboratoire. Il pourrait, en effet, servir de modèle à la haute teneur en carbone ou dans la poussière interstellaire, et peut-être servir de catalyseur lors de la création de molécules interstellaires.

C'est en cherchant à reconstituer en laboratoire les conditions ayant conduit à la formation de longues molécules carbonées dans le cosmos, comme elle l'explique dans un récent numéro de la revue britannique Nature, que l'équipe anglo-américaine a fabriqué du buckminsterfullerène. Les chercheurs ont soumis un disque de graphite solide, placé dans un

courant d'hélium, à l'action d'un laser pulsé. L'opération génère de très hautes températures — elles atteignent localement 10 000 à 20 000 °C — qui provoquent la vaporisation des atomes d'atomes de carbone situés à la surface du disque.

Ces espèces, brutalement refroidies par l'hélium gazeux, prennent d'abord la forme de « marceaux d'un grillage de poêle », avant de se réarranger sous une forme sphérique. Ainsi ont été créés ces « ballons de football moléculaires », sorte de cages de 0,7 millionième de millimètre de diamètre, dans lesquelles peut être inséré un atome (oxygène ou lanthane par exemple).

L'édifice présente des propriétés tout à fait inhabituelles et, si l'on parvient à élaborer un procédé permettant de le fabriquer en quantités suffisantes, il pourrait trouver d'intéressantes applications. Ses dérivés fluorés, par exemple, pourraient servir à utiliser cette molécule comme catalyseur modèle pour l'étude de la chimie prébiotique. Mais le principal intérêt de ce composé, comme le dit un chercheur, tient sans doute au fait qu'elle « s'inscrit en rupture des idées reçues en chimie du carbone » où l'on était jusqu'ici peu habitué à manipuler des structures hautement symétriques.

E. G.

technique. Pourtant, les conditions dans lesquelles elles vivent exigent des connaissances et une rigueur très particulières.

L'université de Paris-Dauphine a inauguré cette année un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) de gestion des institutions culturelles. Sous la direction de M. Hyacinthe Léna, les cours et les séminaires réunissent une trentaine d'étudiants titulaires d'une maîtrise, d'un diplôme d'HEC, de sciences politiques ou d'une école supérieure de commerce.

Malgré un minimum de publicité, les candidatures ont afflué — une centaine — parmi lesquelles une trentaine d'étudiants ont été sélectionnés pour dossier. Les cours et les séminaires sont assurés tant par des

universitaires que par des professionnels et des hauts fonctionnaires chargés des grands secteurs culturels.

■ Université de Paris-Dauphine, UE 3^e cycle, Sciences des organisations, place du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny, 75775 Paris Cedex 16. Tél. 45-50-14-10.

Tissage assisté par ordinateur (suite)

Après l'article de Frantz Woerly, « Tissage assisté par ordinateur », publié dans le Monde du 27 novembre, la société Bibbitt (2, rue d'Uzès, 75002 Paris) nous signale qu'elle a créé une configuration et un logiciel qu'elle commercialise depuis 1984 et qui sont destinés à l'industrie textile. Plusieurs groupes textiles français en sont équipés.

(Publicité)

SYNTEC RECRUTEMENT AU BRÉSIL

Après le Japon et le Canada du Sud en novembre 1983, deux dirigeants d'entreprises-conseils en recherche de cadres, adhérents à SYNTEC RECRUTEMENT, ont effectué, du 5 au 17 novembre, un voyage d'études sur la gestion des ressources humaines au Brésil. Ils ont notamment rencontré à Rio de Janeiro les chefs d'entreprises et les directeurs des relations humaines de douze firmes françaises implantées au Brésil, et à São Paulo des conseils en recherche de cadres parmi les plus représentatifs du Brésil.

Les conseils français et brésiliens ont décidé de mettre en place rapidement une structure de communication, pour favoriser les échanges de la profession entre la France et le Brésil. Les dirigeants brésiliens ont marqué un vif intérêt pour le style d'organisation de SYNTEC RECRUTEMENT.

CHAMBRE SYNDICALE DES SOCIÉTÉS D'ÉTUDES ET DE CONSEILS
MAISON DE L'INGÉNIEUR
3, RUE LÉON-BONNAT, 75016 PARIS - TÉL. : 45-24-43-53

(Publicité)

OU RÉVEILLONNER le 31 Décembre prochain ?

TOURISME SNCF vous propose une CROISIÈRE à bord du Silesia

- MARSILLE-MARSILLE (Départ 28 décembre - Retour le 2 janvier)
- avec escale à Tunis et Palerme.
- Visite et excursion facultatives.
- Le 28 décembre, nuit à quel (soitée d'attente et folklorique).
- Le 31 décembre, dîner de réveillon à bord.
- Prix par personne de 3 250 F à 3 550 F (conditions tarifaires pour rejoindre Marseille par le train).

Ces prix comprennent :

- le trajet AR gare SNCF au port ;
- la croisière en pension complète, vin aux repas ;
- l'assurance - annulation - rapatriement.

Renseignez-vous :

- dans les agences de tourisme SNCF ;
- dans toutes les gares SNCF ;
- dans les gares du RER ;
- par téléphone : (1) 43-21-48-44.

Washington
vol direct
de Luxembourg

aller
retour **F. 3370**
(super Apex - tarif 290 jours)
Les autres destinations
ICELANDAIR :

New York **F. 3290**
Chicago **F. 3590**
Detroit **F. 3590**
Orlando/Florida* **F. 3890**

A compter de 10 personnes
tarifs spéciaux. Consultez-nous.
Acheminement SNCF compris.
De Paris et de l'est de la France
service de bus en Florida.
(*) service de bus en Florida.

★★★★★★★★

voilà votre agent de voyages ou
ICELANDAIR

9, Bd des Capucines
75002 PARIS (1) 47 42 52 26

صلى الله عليه وسلم

صحة من الامم

	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	75,00	90,13
AUTOMOBILES	75,00	90,13
AGENDA	75,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAUX	224,00	265,66

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne/col	La ligne/TC
OFFRES D'EMPLOIS	65,00	77,08
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,63
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

* Déterminé selon surface en nombre de paravents.

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

LA FORMATION SOURCE DE LIBERTÉ

Toutes les enquêtes auprès des jeunes diplômés des grandes écoles concordent : l'acquisition d'une bonne formation de départ figure parmi les principaux critères de choix d'une première entreprise. Nous avons consacré en 1984 plus de 12 % de notre masse salariale à la formation de notre personnel, nous plaçant dans ce domaine au premier rang des entreprises françaises. La formation initiale de nos nouveaux collaborateurs représente une part importante de cet effort.

POUR NOS COLLABORATEURS...

Nos nouveaux collaborateurs suivent une formation d'un an, normalement rémunérée, suivant un programme alterné dans nos Centres d'Éducation de la Région Parisienne et sur le terrain dans le cadre d'une agence parisienne ou d'une Direction Régionale. Cette formation est conçue pour permettre à nos futurs INGÉNIEURS COMMERCIAUX ET INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX d'acquies les connaissances professionnelles les plus à jour et les compétences nécessaires à l'exercice de leur métier.

Le paysage informatique change chaque jour : notre activité est en constante évolution, nos métiers se renouvellent sans cesse. Nous offrons à chacun la possibilité de réaliser ses aspirations et son potentiel par un accès à une formation permanente au cours d'une carrière.

... ET NOS CLIENTS

Nous formons nos ingénieurs pour qu'ils transmettent leurs connaissances à nos clients. Du cahier des charges initial, à la mise en œuvre d'une solution (matériels et services) nos collaborateurs doivent savoir

s'exprimer dans un langage adapté à des interlocuteurs variés. Ils doivent être de bons pédagogues, c'est-à-dire savoir écouter, expliquer, conseiller et convaincre.

Nos clients deviennent alors des partenaires, plus libres, plus autonomes.

QUI RECRUTONS-NOUS ?
DE JEUNES DIPLÔMÉS
DES GRANDES ÉCOLES ET DES
UNIVERSITÉS (Sciences et
Techniques, Commerce, Gestion)
Bac + 4 minimum, débutants,

Pour des postes
D'INGÉNIEURS COMMERCIAUX
ET D'INGÉNIEURS TECHNICO-
COMMERCIAUX.

Merci d'adresser votre lettre de candidature et un C.V. détaillé à notre Département Recrutement, 2 rue de Marengo, 75001 PARIS, sans oublier de mentionner la référence 471.

Nous la traiterons avec la discrétion qui s'impose et en fonction des exigences et de la variété des postes à pourvoir.

Nous vous rembourserons vos frais de transport éventuels.

IBM France
le bon départ

Objectifs : qualité et croissance.
Le marché de l'informatique et de la Bureautique Distribuées est en forte croissance : il double tous les trois ans. **BULL Transac s'impose comme leader européen dans ce secteur très porteur.**
Pour relever le défi de demain nous accueillons de nouveaux

Ingénieurs
Grandes Ecoles
HF

Responsables Support Produits :
préparez l'insertion de nos produits sur le marché.

Un contexte national et international. Une mission qui englobe le produit sous tous ses aspects (matériel, logiciel, système). Vous avez du métier dans l'un de ces domaines. Notre environnement industriel, celui d'un grand constructeur informatique vous permettra de consolider votre savoir, de l'enrichir au contact des technologies de pointe.

Le sens des contacts, le goût pour l'action, des capacités à encadrer une équipe : c'est le profil que nous recherchons.

Vous l'avez ? Alors adressez votre dossier de candidature complet (lettre m.m., CV, photo et prêt) sous réf. 912852 à Michèle Corbinau, Bull Transac, BP 92, 91301 MASSY.

Bull

biologiste moléculaire, chef de projet

à Lyon, pour notre laboratoire pharmaceutique, de belle notoriété internationale.

Votre mission ? Mener à bien le clonage et l'expression de déterminants antigéniques procaryotes constituant un vaccin.

Nous vous offrons un travail d'équipe avec un groupe de chercheurs et la responsabilité de former et d'animer vos assistants.

Votre passeport pour entrer chez nous ? Au minimum, un diplôme scientifique de troisième cycle et une expérience de plusieurs années dans un laboratoire universitaire.

Un atout ? Une formation approfondie en génétique bactérienne.

Notre Consultante, Mme Marie-Noëlle REGAD, vous remercie de lui écrire (réf. 1128 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec



THOMSON-CSF
DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS

INGÉNIEUR COMMERCIAL

Ingénieur électronique débutant ou bénéficiant d'une première expérience, vous aimez les relations et vous êtes plein d'enthousiasme. Tant mieux !

Négocier à un très haut niveau de grands systèmes de télécommunications intégrant ce que l'on fait de mieux aujourd'hui en matière d'électronique et d'informatique : c'est l'opportunité que vous offre un des membres très performants de THOMSON-CSF, leader mondial en électronique professionnelle.

Basé en proche banlieue nord de Paris, ce poste peut évoluer à moyen terme vers une fonction commerciale à l'export.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle à Jacques SCARINOFF, sous réf. M 32/1386 L, à :

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA RUSSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor



ANDERSON JACOBSON

Filiale française d'un Groupe Américain. Spécialiste des produits de transmission, de la micro-informatique et des moyens de connexion qui lui sont attachés : cartes de transmission et d'émulation, réseaux, offre à

INGENIEURS COMMERCIAUX TELECOM.

l'opportunité de rejoindre une équipe de gagnants et de participer à son expansion galopante dans le domaine des TELECOMMUNICATIONS.

Il est demandé :

- une expérience prouvée d'au moins 2 ans dans la commercialisation de Modems, Multiplexeurs, Commutateurs de données,
- un goût certain de la vente de produits de haute technicité,
- une bonne connaissance de l'anglais.

Il est proposé :

- une rémunération très motivante fonction des résultats,
- une voiture de fonction,
- une ambiance de travail dynamique.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à ANDERSON JACOBSON S.A., 86, avenue Lépine - 94250 Gentilly.

Regional systems co-ordinator

220.000 F

Développement du système d'information - REUTERS. Cette agence internationale de diffusion d'informations économiques en temps réel, accroît le potentiel informatique de ses différentes implantations européennes. A Paris, où elle souhaite migrer sur gros système IBM et développer de nouvelles applications, elle recherche un système co-ordinator. Outre sa participation à l'implantation du nouveau système et au développement des applications en tant que chef de projet, il assurera le contrôle des performances de l'ordinateur, établira ses limites et recommandera les changements de configuration nécessaires. En liaison avec le service études de Londres, il apportera les modifications liées à l'évolution des logiciels de base. Ce poste s'adresse à un candidat de niveau MIAGE possédant une expérience d'au moins trois ans lui ayant permis d'acquies une bonne connaissance du matériel IBM, du télétransmission et des micro. Pour réussir dans cette mission qui suppose des déplacements dans les différentes bases européennes, une pratique courante de l'anglais (langue de travail) est impérative. La rémunération liée à l'acquis professionnel des candidats sera de l'ordre de 220.000 francs. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence A/732M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

Ingénieurs électroniciens

X, ESE, TELECOM

Nous sommes une société spécialisée dans l'étude et le développement de matériels de pointe faisant appel aux techniques d'hyperfréquence et de traitement du signal destinés aux télécommunications et à l'aéronautique. Face à notre développement nous recherchons intégrer plusieurs INGENIEURS ELECTRONICIENS de haut niveau, (X, ESE, Telecom...).

• INGENIEUR ETUDE :

Ayant à votre disposition des moyens techniques performants, vous serez chargé de participer à la conception et à la réalisation de sous-ensembles et d'assemblages complexes faisant appel aux techniques précédemment citées. Possédant une expérience préalable dans ce domaine, votre âge (30 ans) et votre dynamisme vous motiveront pour évoluer vers un poste créatif à responsabilité. (Réf. A)

• INGENIEUR PROJET :

Chargé de concevoir les produits de demain, vous aurez pour mission, sous les ordres de la Direction, d'élaborer les propositions techniques et commerciales. Agé de 35 ans, passionné de technologies nouvelles dans notre domaine et possédant des capacités d'innovation, vous aurez un excellent relationnel et saurez vous montrer rigoureux et motivé. (Réf. B)

• RESPONSABLE du SERVICE MICRO-ELECTRONIQUE HYPERFREQUENCE :

Capable d'assurer l'évolution technique et technologique nécessaire aux besoins de notre société, vous maîtriserez parfaitement, de par votre expérience, la micro-électronique appliquée à l'hyperfréquence. Agé de 30 ans et responsable de l'établissement des procédés, vous dirigerez et amèneriez une équipe de 10 personnes. (Réf. C)

Pour tous ces postes basés à proximité d'une grande ville universitaire en Normandie, la rémunération sera liée à l'expérience et saura attirer des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo (en précisant la référence RG/EM/8512.03 A, B, C) à CAPFOR Normandie - Parcours 4 - 149, rue de la Délivrande - 14000 CAEN.

CAPFOR

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - CAEN
ANGERS - BREIST - MONTLUÇON - MONTPELLIER - NORT - QUIMPER - RENNESJEUNES INGÉNIEURS
ÉLECTRONICIENS

Études en grands systèmes de télécommunications

Membre important d'un groupe français, leader mondial en électronique professionnelle, nous avons, dans le domaine des grands systèmes de télécommunications, acquis une compétitivité qui nous permet d'être présent sur tous les marchés internationaux.

Nous abordons sans cesse des techniques nouvelles de communication temps réel que vous pouvez nous aider à maîtriser encore mieux.

Au sein de petites équipes autonomes, appuyées par de puissants moyens informatiques, nous vous offrons la possibilité de travailler en études avancées (conception de systèmes, trai-

tement du signal), en études appliquées Hard et Soft, en coordination de projet, éventuellement dans une fonction commerciale.

Ces différents postes basés en proche banlieue nord de Paris sont très évolutifs.

Ils s'adressent à de jeunes ingénieurs électroniciens débutants ou ayant acquis une première expérience en électronique professionnelle ou informatique de process.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle à Jacques SCARINOFF, sous réf. M 32/1386 J.

EGOR TECHNOLOGIES

19, rue de Berri - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

ROCKWOOL-ISOLATION S.A.
Deuxième fabricant européen de fibres minérales
recherche pour son siège parisien son

CHIEF DE DÉPARTEMENT

INFORMATIQUE ET ORGANISATION

De formation supérieure (École d'ingénieurs, IMAE, IE, CNAM...), il devra justifier d'une première expérience significative de l'outil informatique et plus précisément de l'environnement IBM 386 réseau et micro.

Homme de dialogue, ouvert sur toutes les composantes de l'organisation, il aura pour mission principale de générer et de superviser la réalisation des projets informatiques, bureau d'études, organisation jusqu'à leur mise en place en étroite relation avec les différents directeurs de la société et disposera pour cela d'une équipe de 3 personnes.

Motivé par la fonction, il aura cependant pour ambition d'évoluer vers d'autres responsabilités au sein de l'entreprise.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à
ROCKWOOL-ISOLATION S.A. - Direction du personnel
48/50, rue Albert - 75013 PARIS



ROCKWOOL-ISOLATION

LAINE DE ROCHES VOLCANIQUES

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS INDUSTRIEL,
recherche :INGENIEUR CHIMISTE
GENERALISTE

Réf. ICG

Pour prendre en charge avec responsabilité d'animation d'équipe en recherche et développement dans le domaine de LA CHIMIE DES METAUX.

→ De formation Grande Ecole chimie (ESPCI, ENSCM...), il aura également si possible une formation supérieure universitaire.

→ Il possèdera une expérience professionnelle de plusieurs années dans un domaine d'activité similaire, notamment en matière d'animation d'équipe.

→ Il fera preuve d'un authenticité spirituelle et d'ouverture d'esprit à la démarche scientifique et un sens concret de la réalisation, critères indispensables.

Le poste proposé consiste à encadrer, sous l'autorité de la Direction Recherche et Développement, l'ensemble des équipes constituant ce centre de chimie des métaux, avec pour mission :

• la conception et la mise au point des nouveaux produits ainsi que les nouvelles technologies principalement basées sur l'hydrometallurgie.

CHIEF DE LABORATOIRE
ELECTRONIQUE

Réf. CLE

Pour prendre en charge la responsabilité totale d'un laboratoire électronique sous l'égide du Département Mesures et Instrumentations du Centre de Recherche.

→ De formation Grande Ecole (ENSCREIT, ISEP, INSA...), il aura une expérience de 2 à 4 ans en laboratoire ou bureau d'études.

→ Le candidat idéal disposera de bonnes connaissances en physique générale et en électronique en plus d'une maîtrise éprouvée en électronique. Il sera parfaitement bilingue anglais.

→ Des compétences informatiques PDP 11 et FORTRAN RT 11 seraient des plus appréciées.

Pour ces deux postes basés à PARIS, nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à PROJETS 12, rue des Pyramides - 75001 PARIS qui transmettra en toute discrétion.

SKF

TOURS
SKF, 1^{er} fabricant mondial de roulements
(effectif France : 2500 pers., CA : 1,8 milliard)
recherche pour son unité toulousaine (1400 pers.) unINGENIEUR A & M ou EQUIVALENT
AXE SUR L'INFORMATIQUE DE GESTION DE PRODUCTION

Pour être l'organe de transmission entre la Production et la Direction Informatique, pour savoir établir un cahier des charges précis, il faut, en effet, avoir une solide formation technique et de bonnes connaissances en informatique. Il faut aussi l'esprit concret de l'homme d'atelier à la créativité de l'homme d'études. Une forte personnalité, confirmée par 3 ou 4 ans d'expérience devrait vous permettre de vous imposer dans cette fonction charnière. Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. Merci d'adresser votre candidature complète sous réf. 85/37/380 à notre Conseil Pascale GALAMPOUX.

Dominique Lelinois conseils,
MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

1 rue Gracourt, BP 1522, 37015 Tours cedex

Contact-téléphone
(1) 42 61 82 81Un responsable des études pour
une informatique en mouvement

Nous sommes un groupe industriel suisse de première importance (CA : 22 Milliards de F - 10 000 personnes).

Nous recherchons pour notre siège français, situé en banlieue sud, un responsable des études.

Sous l'autorité du Directeur des Systèmes d'Information, vous aurez pour mission la restructuration d'une équipe et le développement de grandes applications dans le cadre d'un schéma directeur, auquel vous participerez. Vous saurez, par votre dynamisme et votre sens pédagogique, faire passer votre savoir et vos méthodes à vos analystes.

Plus qu'une formation spécifique (niveau BAC + 4) nous recherchons un responsable des études ayant 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire. Une bonne connaissance de l'entreprise et des logiciels est souhaitée ainsi qu'un bon contact avec les utilisateurs.

Notre univers ? IBM 3083 - VM/VS - CICS - SNA.

Nous souhaitons pour cette création de poste une bonne maîtrise des langages modernes et des techniques actuelles de développement, ainsi que de la créativité et de l'imagination.

Appelez "Contact-téléphone" au (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) pour des informations complémentaires ou adressez votre candidature avec prétentions, sous référence 8600 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

CONSEILLER LES MANAGERS

Nous sommes un Cabinet de Conseil de Direction en forte croissance et nous intervenons dans des groupes industriels et bancaires importants.

Pour contribuer à notre développement, nous recherchons des consultants à fort potentiel dotés d'une personnalité de tout premier plan :

Un ingénieur informaticien, ayant une expérience professionnelle de 2 à 4 ans dans une société de services ou en entreprise, pour notre département audit et stratégie informatiques. La maîtrise des techniques avancées (bases de données, réseaux...) est indispensable.

Des ingénieurs débutants ou ayant une première expérience réussie, souhaitant participer à nos côtés à des missions de conseil en organisation et en gestion dans nos bureaux de Paris et de Genève.

Nous saurons les former à la conduite de nos interventions à partir des méthodes originales que nous avons mises en place et qui contribuent à notre succès.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions) en précisant le poste choisi à :

EUROGROUP
CONSULTANTS

Monsieur Paul TUBIANA, 2 rue René Bazin, 75016 Paris



مركز الامم

صحة من الامل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

Country Commercial Support Managers - Mini Computers

FRANCE - GERMANY - SPAIN - U.K. Based Milan

With the continued expansion and evolution of new marketing strategies and channels to support our mini and super-mini computer product range (Olivetti and AT&T), we are now seeking Commercial Support Managers who will be based in Central Marketing in Milan and work with one of our subsidiaries in France, Germany, Spain and the U.K. respectively.

The objective of the Commercial Support Managers is to build a collaborative approach between central marketing and the assigned subsidiary. The requirement will also be to provide the necessary support to reach subsidiary and corporate goals, identify national needs and opportunities and enhance local resources.

To fulfil these challenging roles, you will be in your thirties and in-depth knowledge of the appropriate country, its language, markets and customs. Your business acumen and management skills will have been gained at management level with a major manufacturer or supplier of mini computers to either System and Software Houses or directly to medium account clients. A willingness to travel is essential.

The importance of these roles is reflected in the overall remuneration package which includes an excellent salary, relocation expenses and full expatriate conditions. These high profile positions offer considerable scope for career development within the Group worldwide. Initially you will be assigned to Italy for 2-3 year period.

Candidates, of the highest calibre, should forward their resumes, stating available telephone numbers and/or address to: Michel Cohen International Recruitment, D.P.C.E., Ing. C. Olivetti & C.S.p.A., via G. Jervis 77, 10015 Ivrea, Italy.

All applicants will receive a confidential reply. Subsequent meetings will take place in the country in which you are situated.

olivetti

SOREMEC-CEHESS

Leader français de la fabrication et de la commercialisation de fusibles et porte fusibles destinés aux marchés de l'électronique professionnelle et industrielle
CA 85 : 45 MF.
effectifs : 160 personnes, en plein développement, recherche

Ingénieur commercial

150 000 F +

Agé de 30 ans minimum, possédant une bonne formation technique, il aura pour objectif de développer les ventes de produits industriels aux normes CEI et UL. Le poste requiert un homme très dynamique possédant une bonne expérience de la vente de composants aux entreprises du secteur de l'électronique.

Ingénieur méthodes/industrialisation

200 000 F +

Agé de 30 ans minimum, possédant une bonne formation d'ingénieur électromécanicien à dominante mécanique, il aura pour mission, au sein du service industrialisation, de concevoir des moyens automatisés de fabrication et de développer des méthodes de gestion de production adaptées à l'outil (assurance qualité, logistique, mesure des coûts). Le poste requiert cinq ans minimum d'expérience comme ingénieur d'études, d'affaires ou de fabrication acquise dans une société du secteur de la petite mécanique de précision concevant, fabriquant et utilisant des machines automatiques et performantes. Connaissance de l'électronique de contrôle machine appréciée. Anglais parlé, lu et écrit.

Ingénieur études produits

200 000 F +

Agé de 30 ans minimum, possédant une formation d'ingénieur en électricité, il aura pour mission, au sein du laboratoire, de concevoir un système permettant de mettre sur ordinateur le know-how de la société, de définir les spécifications des produits et de rechercher les produits nouveaux adaptés aux besoins de l'entreprise. Le poste requiert de solides connaissances en chimie et physique des métaux et isolants, une expérience de cinq ans minimum acquise si possible dans un bureau d'études d'une société fabriquant des composants passifs. Expérience de la CAO souhaitée mais non indispensable. Anglais parlé, lu, écrit.

Si ces opportunités vous intéressent, adressez une lettre de candidature manuscrite et un curriculum vitae, en indiquant le poste qui retient votre attention, à : Nadège CHEVE, 3, rue de Penchère 75008 Paris.

Si l'ingénierie génétique vous intéresse, venez rejoindre à Lyon, notre laboratoire pharmaceutique réputé pour

créer notre équipe de séquençage d'ADN.

Vous implantez et mettez en œuvre les technologies les plus récentes pour fournir une capacité de séquençage importante et rapide. Par la suite, vous participez à l'implantation de technologies associées, notamment de la synthèse nucléotidique. Très vite, vous formez du personnel pour vous assister.

Docteur troisième cycle (pharmacien ou équivalent) une première expérience dans un laboratoire de biologie moléculaire a confirmé vos qualités de rigueur et d'intégrité intellectuelles.

Notre Consultante, Mme Marie-Noëlle REGAD, vous remercie de lui écrire (réf. 1127 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
7, RUE SERVIENT 69003 LYON
PARIS - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTIC



SINORG

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
DE MANAGEMENT
D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE
- Groupe «Ceisse des Dépôts - Développement» -

recherche pour affectations résidentielles à l'étranger

Ingénieurs informaticiens et Chefs de projets

- Formation : • Grandes Ecoles, option informatique
• Ecoles d'ingénieurs informaticiens
• Ecoles de Commerce (+ expérience informatique)
- Expérience : • Informatique de gestion (4 ans minimum)
• Méthode MERISE
• Télétraitement - Base de données
- Connaissances : • IBM 43XX, HP 3000, DPS 6

Adresser a.v., présentons et date de disponibilité ultérieurement à : AXIAL Publicité - 27, rue Taitbout - 75009 Paris, qui transmet.

Vous êtes Ingénieur et le monde de l'informatique vous passionne.

Metsys continue sa percée depuis 1981, son chiffre d'affaires double chaque année, son effectif s'enrichit de professionnels à votre image.

Si cette offre de carrière pas comme les autres vous motive, adressez votre CV complet, photo et prétentions à l'attention de Monsieur ROULLAND - METSYS - 4, passage St Antoine 92500 Rueil Malmaison.

METSYS
SSI

Société de Services et d'Ingénierie en Informatique

Ingénieur Commercial

- ♦ Jeune société en forte expansion, nous développons, importons et distribuons des logiciels et périphériques de haut de gamme pour Macintosh.
- ♦ Vous êtes jeune, vous avez déjà de l'expérience et vous aimez la vente. Nos clients sont des concessionnaires et vous saurez dialoguer avec eux. Vous aurez la responsabilité d'une de nos régions.
- ♦ Votre évolution sera à la mesure de vos capacités à développer nos ventes et à accompagner notre croissance rapide. Le poste, basé à Paris, nécessite de nombreux déplacements en province.
- ♦ Envoyer CV, photo et prétentions à Stéphane Landry.

♦ P-INGENIERIE

226, boulevard Raspail - 75014 Paris

BRUEL & KJAER FRANCE, filiale du Spécialiste Mondial de l'instrumentation Electronique, recherche pour sa DIVISION MEDICALE

jeune cadre technico-commercial

de formation supérieure (BAC + 4) orientée vers le GENIE BIOMEDICAL, ayant au minimum 2 ans d'expérience professionnelle, de préférence dans la vente ou le SAV. Il sera chargé de la vente de nos ECHOGAPHIES dans une région : prospection, suivi de clients, présentation de matériel. Poste basé au départ à Mennecy, avec possibilité ultérieure de mutation en province dans l'une de nos agences. Formation complémentaire assurée. Véhicule de fonction + % CA. Adresser C.V. et prétentions à BRUEL & KJAER FRANCE - B.P. 33 91541 MENNECY Cedex

Brüel & Kjaer France

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde



France

Centre d'Etudes et Recherches situé à LA GAUDE près de Nice

recherche

DES INGÉNIEURS DIPLÔMÉ(E)S GRANDES ÉCOLES SCIENTIFIQUES (X, ENST, Centrale, ESE, Mines...)

Outre une spécialisation en télécommunications, des connaissances en économie (Mba, HEC, Sciences Eco...) sont requises.

Quelques années d'expérience sont souhaitables dans les activités suivantes :

- Etudes des marchés de télécommunications dans le monde entier.
- Définition des critères commerciaux (prévisions de vente, modes de commercialisation) et financiers (rentabilité, marges).
- Etablissement des spécifications de produits répondant aux besoins de ces marchés.
- Conception des plans de développement de produits.

Leur évolution de carrière les conduira vers des fonctions de chef de produit assorties de responsabilités techniques et financières importantes.

Très bon niveau d'anglais indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature et CV détaillé sous référence 0863 à Louis SAHUC - Service du Personnel - IBM France - 06610 LA GAUDE.

Innover en télématique, et animer des projets

La Banque PARIBAS entend apporter à sa clientèle, entreprises, institutions, particuliers... des services de plus en plus efficaces et adaptés en matière de gestion financière, de trésorerie et d'aide à la décision. Très attentive aux besoins exprimés et sachant utiliser les ressources technologiques les plus modernes et les plus performantes, elle souhaite continuer à développer et à mettre en place des services nouveaux ; c'est pourquoi elle recherche le Responsable et Animateur de ces projets télématiques.

Rattaché à la Direction Organisation et Informatique, en étroite liaison avec les Responsables Marketing Télématique de la Banque qui définissent les cibles et dégagent les fonctionnalités :

- il participe à la définition de celles-ci,
- il mène les études de faisabilité,
- il participe au choix des moyens techniques et à la conception des systèmes télématiques,
- il supervise et anime la réalisation et la mise en place des projets.

Le candidat, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure (Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, Université) possède au moins 7 ans d'expérience professionnelle ; il est un concepteur, un organisateur et un animateur, ouvert à l'étude des problèmes techniques, motivé par la Télématique et doté d'un bon esprit marketing. Une expérience informatique et financière serait un atout.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous la réf. P 113/M à Barnard BEAUNOIR, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE.



BANQUE PARIBAS



jeunes ingénieurs rodés à IMS devenez leader sur un projet

L'informatique de notre banque prend une nouvelle dimension tout en restant fidèle à l'image de sérieux et de qualité à laquelle est attachée notre clientèle ; aussi les projets ne manquent pas.

Nous voulons renforcer nos équipes études en accueillant (Paris-centre) des chefs de projet, jeunes mais volontaires, familiers de nos techniques, pour leur confier la conduite de sous-ensembles touchant aux valeurs mobilières, aux systèmes de compensation, aux moyens de paiements...

Ingénieur diplômé, vous avez acquis vos compétences en milieu bancaire, pratiquez une méthodologie telle qu'AXIAL ou MERISE et voulez conforter votre expérience de la conduite des hommes.

Notre consultante, Mlle Sylvie BLAIN, vous remercie de lui écrire (réf. 4661 LM), à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

ETUDES ET FABRICATIONS FLOPETROL

PREPARER L'INFORMATIQUE DE DEMAIN.

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN (GRANDE ECOLE OU EQUIVALENT)

Société du Groupe Schlumberger, Etudes et Fabrications Flopetrol conçoit, développe et fabrique des systèmes de mesures destinés à la production et à l'exploitation des gisements d'hydrocarbures. Notre Département Informatique se tourne vers le futur : nous recherchons aujourd'hui le jeune chef de projet qui va concevoir et mettre en œuvre de nouveaux systèmes de gestion de production. Vous exercerez votre créativité et vos compétences dans un environnement de pointe (IBM 4333X - bases de données relationnelles - langage 4^{ème} génération).

Vous avez une première expérience, au cours de laquelle vous avez révélé un fort potentiel et des qualités de leader. L'anglais est vivement souhaité.

Ce poste - basé à 30 mn de Paris - ouvre de larges perspectives d'évolution en France et à l'étranger, au sein d'un groupe international de tout premier plan. La rémunération est motivante.

Merci d'adresser votre candidature à la Direction du Personnel, Etudes et Fabrications Flopetrol, BP 582, 77005 MELUN cedex.

FLOPETROL JOHNSTON
Schlumberger

Nous sommes une société filiale d'un des plus grands groupes industriels français. Nous sommes en expansion constante et leader du marché européen pour nos gammes majeures.

Nous concevons et industrialisons des produits de technologie très avancée destinés à être intégrés à des équipements de haute performance concernant de grandes branches, telles que l'aéronautique spatiale ou conventionnelle, le nucléaire, l'armement, l'électronique...

Nous recherchons pour notre usine située à 80 km Nord-Ouest de Paris

UN INGENIEUR AUTOMATICIEN

de forte envergure, possédant déjà un bon acquis en Bureau d'Etudes. Il lui sera confié les projets de robotisation du processus de production de l'équipement en machines spéciales de l'établissement. Il aura à animer une équipe de 3 personnes et son activité se partagera entre les études et les essais et réalisations en atelier.

Des qualités particulières de créativité et d'autonomie sont exigées pour un poste supposant une intégration dans une petite équipe de cadres enthousiastes et ayant l'appétit de la difficulté.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 1012 à

BAILLY CONSEIL
128, bd Haussmann
75008 PARIS



CRANE
LEADER MONDIAL DES GARNITURES D'ETANCHEITE

Nous recherchons pour notre filiale française, un

Ingénieur futur directeur technique

Rattaché à la Direction Générale, vous organiserez et prendrez en charge notre service technique. Vous serez à la fois l'appui technique de nos commerciaux, le responsable de notre atelier (fabrication - réparation) et de notre bureau d'études.

Garant de la qualité de nos produits auprès de notre clientèle, votre autorité naturelle, votre sens des contacts humains, vous permettront de vous imposer et de réussir à ce poste.

Obligatoirement ingénieur de formation, parfaitement bilingue anglais, vous posséderez une première expérience technique réussie au sein d'une PME, dans le secteur des machines tournantes si possible. Le poste est à pourvoir en proche banlieue Nord-Ouest de Paris.

Merci d'écrire sous réf. 4611/M à A.L. CONSEIL
102, boulevard Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission et qui vous garantira discrétion et réponse.

AL conseil

URGENCE INFORMATIQUE EUROPE
recherche
pour projet industriel important à l'exportation

INGENIEURS

MITRA

Déplacements à prévoir

pour Paris

INGENIEURS

VAX SYSTEME

PAC BASE CICS

INGENIEURS

Mini S SYSTEME

Tél : 48-74-36-28 M. Dubois

52, chaussée d'Antin, Paris-8^e

IMC INFORMATIQUE

Méthode CONSEIL

Membre du groupe SIETAM

(2 000 personnes) recherche

pour renforcer son potentiel de

développement de logiciels en

informatique industrielle.

2 INGENIEURS

LOGICIELS

réf. 1 334

2 à 3 ans d'expérience

sur systèmes temps réel

à base de micro-processeurs.

2 CHEFS PROJETS

réf. 1 335

la connaissance des systèmes

d'exploitation XENIX, REX

11 M, RT11 et la maîtrise des

langages assembleurs 88000

assembleur MACRO 11 FOR-

TRAN et C seront particulière-

ment appréciées. Adresser c.v.

détailé, photo et prétentions

s./réf. du poste choisi à Phi-

lippe CHEVRETEAU INC., 39-

40, av. du P.C. Kennedy,

91170 VIRY-CHATILLON.

RECHERCHONS

INGENIEUR

ELECTRONICIEN exp.

Libre de suite. 47-84-74-82.

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE EN

INFORMATIQUE ET TÉLÉCOM

(HARD) ET (SOFT)

INGENIEURS

LOGICIELS

TECHNICIENS SUP

Connaissant Assembleur 6809.

Tél : 39-46-82-82.

Conseil informatique

offre 2 postes à

INGENIEURS

orientés système et télécom.

Libres de suite. 47-84-74-82.

Vous êtes libre de suite

INGENIEUR

LOGICIEL en informatique.

Tél. pour R.V. : 47-84-74-82.

Storno

RADIOTÉLÉPHONES PROFESSIONNELS

Dans le cadre de la francisation de son activité, Storno, s.a. filiale du groupe dans Storno,

vient de créer son propre centre de développement et maintenance de logiciels micro-processeurs de ses équipements radiotéléphones destinés aux réseaux privés de radiocommunications d'entreprise et au nouveau service Radiocom-2000 privé et public.

NOUS RECHERCHONS

DES INGENIEURS EN ELECTRONIQUE ET INFORMATIQUE,

de formation ENSI, INSA ou équivalente, ayant un an d'expérience en développement informatique (systèmes temps réel).

Les applications sont à réaliser dans un environnement Vax 11/750 et Intel/MDS.

Une bonne connaissance de l'anglais sera appréciée.

Lieu de travail : Aubervilliers.

Des déplacements de courte durée sont à prévoir en France et en Europe.

Merci d'adresser lettre man., c.v., photo et prétentions à : STORNO S.A., service du personnel, 69, rue André-Karman, 93300 Aubervilliers.

Importante Société Banlieue Ouest recrute

ingénieurs

Grandes Ecoles (X, Centrale, Sup-Aéro, ESE, ENS Télécom...)

pour participer aux avants-projets et à la conception des équipements et chaînes électriques de grande lanceurs.

Les différents postes à pourvoir requièrent des connaissances dans les domaines suivants :

• navigation • automatismes • micro-informatique • systèmes experts • électronique analogique • transmissions numériques • hyper-fréquences.

Les candidats débutants ou avec une expérience d'un ou 2 ans devront être motivés et faire preuve de dynamisme et d'esprit de synthèse.

Anglais nécessaire.

Adresser lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo sous n° 83.819.

PUBLICITE ROGER BLEY
101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmet.

صديقا من الامل

صلى الله عليه وسلم

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

VIVEZ VOS AMBITIONS AVEC NOUS

La DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS de THOMSON-CSF conçoit et réalise les systèmes et matériels les plus modernes de Radiocommunications militaires.

Elle recherche pour son Centre d'Études et de Production, des

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

ESE - ENST - ENSERG - ENSEEHT...

Vous êtes débutants ou avec une première expérience. Vous serez intégrés au sein de petites équipes d'ingénieurs et d'agents techniques et développerez les nouveaux matériels de transmission utilisant les technologies les plus sophistiquées.

Ce poste est basé à Cholet, ville agréable et dynamique des Pays de Loire, proche de Nantes et Angers.

Si ce projet vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. photo et prétentions) à M. ANTOINE - THOMSON-CSF - B.P. 945 - 49309 CHOLET Cedex ou de téléphoner au 18.41.82.54.32 poste 3318.



THOMSON-CSF

DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS

NOUS REINVENTONS LA RADIO



HAVAS CONTACT

Objectifs : qualité et croissance.

Le marché de l'Informatique et de la Bureautique Distribuées est en forte croissance : il double tous les trois ans.

BULL Transac s'impose comme leader européen dans ce secteur très porteur.

Pour relever le défi de demain nous accueillons de nouveaux

**Ingénieurs
Grandes Ecoles HF**
(Ingénieurs Logiciel)

La responsabilité **SUPPORT PRODUIT** que nous vous proposons vous permettra de mettre en valeur votre compétence et de prolonger votre activité de « développeur » dans une autre voie. Vous devez préparer l'introduction de nos produits sur le marché : prévoir et mettre en oeuvre leur lancement technique chez le client aussi bien en France qu'à l'international.

Pour accomplir cette mission vous devez mettre en oeuvre votre capacité à agir, votre sens du « relationnel », votre pragmatisme et votre goût pour les résultats concrets.

Adressez votre dossier de candidature complet (CV, lettre manuscrite et prétentions) sous réf. 91285 à Michèle Corbineau, Bull Transac, BP 92, 91301 MASSY.

Bull

Ingénieurs grandes écoles, vous avez

- soit une très solide expérience de consultant en organisation et informatique,
- soit une première expérience réussie en informatique de gestion.

Une opportunité : vous associer à la croissance de notre département SPI - Conseil en qualité de

ingénieurs conseil EN POLITIQUE INFORMATIQUE

Nos exigences :

- une incontestable rigueur,
- une aptitude reconnue au dialogue à tous les échelons,
- un fort potentiel pour répondre aux ouvertures de l'avenir,
- une expérience en GESTION DE PRODUCTION serait un atout supplémentaire.

Des missions de haut niveau : diagnostic, élaboration de schéma directeur, plan informatique, définition de configurations informatiques, suivi de la mise en place des solutions proposées.

L'informatique de gestion, c'est depuis plus de 10 ans la vocation de SPI, Société de Services et d'Ingénierie en Informatique, filiale de PECHINEY : près de 500 collaborateurs en majorité ingénieurs et Cadres, un environnement grands Systèmes IBM, un vaste réseau de plus de 2 000 terminaux, des téléx, minitel et micro-ordinateurs, nous permettent de proposer des services complets en

CONSEIL - SYSTÈME - TELEGESTION - PROGiciels - FORMATION.



Services et Progiciels
Informatiques

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence SM4, notre Responsable du Recrutement Eric Schlumberger - SPI - 98, boulevard Victor Hugo 92115 CLICHY



MEMBRE DE SYNTec-Informatique

TECHNICIEN EXPERIMENTE

DUT OU BTS ELECTRONIQUE

NOUS SOMMES une société de 350 personnes, faisant partie d'un très grand groupe industriel européen, fabricant et commercialisant des BIENS D'EQUIPEMENTS de très haute technicité.

Notre vocation est l'AUTOMATISATION des MOYENS DE PRODUCTION.

Maîtrise des technologies les plus avancées, innovation, écrou du marché... telle est notre expérience.

- VOUS AVEZ une expérience concrète de plusieurs années en FABRICATION et une bonne connaissance des problèmes de SOUS-TRAITANCE électronique.

- VOUS ÊTES doté de réelles capacités d'organisation et de gestion.

- VOUS AVEZ le sens du commandement et de l'animation.

VENEZ REJOINDRE NOTRE DEPARTEMENT ROBOTIQUE.

Vous participerez au développement de nos nouvelles applications au sein d'une équipe jeune, motivée et passionnée par les automatismes industriels.

De réelles perspectives de carrière sont offertes à un candidat de valeur.

Ce poste est à pourvoir au SUD DE PARIS.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 8594 à ORGANISATION ET PUBLICITE 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.



Leader dans le domaine de la sécurité recherche pour sa Direction Commerciale équipements professionnels, dans le cadre de l'expansion de l'activité de détection périmétrique, fibre optique et centralisation

1 Ingénieur Technico- Commercial

SA MISSION :

Le candidat devra couvrir plus complètement les marchés actuels de la société, en pénétrer de nouveaux dans les administrations, les industries, les entreprises nationales ...

Il devra :

- aider les succursales dans la compréhension de nos produits afin d'en faire la promotion, le soutien et l'assistance technique
- assurer la rédaction des devis, la négociation des délais et créer des supports commerciaux adaptés à ces marchés...

SON PROFIL :

- de formation Ingénieur électronique ou équivalent, ayant une expérience de 3 à 5 ans dans ce type de marchés
- une bonne maîtrise de l'anglais et des notions de génie civil seront appréciées.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. M11 à la Direction des Relations Humaines 15/17, avenue Morane Saulnier 78140 VELIZY.

Société de Conseil et d'Ingénierie en

INFORMATIQUE

recherche pour participer à des projets importants chez de gros organismes clients.

- INGÉNIEURS INFORMATIENS même débutants.

- ANALYSTES PROGRAMMEURS.

Connaissance gamme 43XX de IBM et systèmes VM/CMS, DOS, CICS, DLI.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite sous le n° 887 LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de Montesson, PARIS-7.

DIRECTIONS

Nationales et Internationales

laboratoire cerba
recherche son

Directeur des Services Comptabilité Finances

Placé sous l'autorité du Directeur Général, ce cadre aura la responsabilité de la Direction du Service (9 personnes), des Fonctions Comptables, (comptabilité générale et analytique, trésorerie, fiscalité), des Budgets. De formation supérieure ESCP, ISG, maîtrise de gestion + DECS. Vous avez 35/40 ans, justifiés d'une expérience confirmée en cabinet d'expertise ou en secteur industriel, dans une fonction similaire et avez acquis si possible, des connaissances en droit des sociétés et comptabilité anglo-saxonne. En technicien expérimenté, vous possédez le sens de la rigueur et de l'organisation, dans un esprit de dialogue et de décision.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 11540 M, à Catherine DUBIN :



Personnel conseil

86, rue de Lille 75007 PARIS

DMC premier groupe cotonnier international - 6 milliards de C.A.
recherche pour une importante filiale d'Amérique du Sud

SECRETAIRE GENERAL

Sous l'autorité de la Direction Générale, il assurera :

- le suivi des participations de plusieurs sociétés (contrats, aspects fiscaux, comptables et juridiques)
- la centralisation des reportings des différentes sociétés
- la supervision de la comptabilité
- le suivi de la trésorerie.

De formation ESCP option finances/comptabilité, vous avez de bonnes connaissances en anglais et si possible en espagnol. Vous possédez déjà une expérience de contrôleur de gestion.

Nous offrons rémunération motivante ainsi que de nombreux avantages liés au statut d'expatrié.

Merci d'adresser Curriculum Vitae à M.J. WEBER - DMC, Direction Gestion des Cadres 88, rue de Rivoli 75180 Paris Cedex 04.



Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

Ingenieurs Electroniciens (ESE, ENSI), valorisez vos compétences dans le domaine para-pétrolier.

Société d'ingénierie, nous travaillons dans le domaine para-pétrolier et la mécanique des sols. A 30 ans environ, votre expérience professionnelle (2 ans minimum) nous permettra de vous confier l'étude et le développement de systèmes dans l'un de ces 2 secteurs :

Télémesures et commandes immergées

(réf. 3430/1)

- Vous connaissez : - électromagnétisme - électrostatique - ondes et vibrations.
- Vous maîtrisez les systèmes analogiques, logiques et micro-processeurs.
- Vous pratiquez le Basic et/ou le Fortran.

Mesures électromagnétiques

(réf. 3430/2)

- Vous connaissez : - modélisation des champs - ondes et vibrations - lignes et propagations.
- Vous maîtrisez les circuits analogiques digitaux et la programmation.
- Vous pratiquez les langages de programmation, le Basic, le Fortran et/ou le Pascal.

Pour ces deux postes, l'anglais lu - parlé - écrit est indispensable. Lieu de travail la Seyne-sur-Mer. Merci d'envoyer votre dossier de candidature complet, en précisant la référence choisie, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.



Le Centre de Salbris, situé en Sologne (650 personnes - 50 km d'Orléans - 200 km Sud de Paris) est orienté sur la fabrication de petites et moyennes séries de matériel aéronautique de haute technicité. Pour le Département Production de bancs de tests et systèmes, nous recherchons : H/F

Ingenieur Généraliste

Adjoint au Responsable des Méthodes

Il prend la responsabilité d'une équipe méthodes produits. Il a la responsabilité des dossiers de fabrication d'équipements électroniques et à ce titre, il anime, gère et organise l'activité d'une équipe de 6 préparateurs.

Ingenieur de formation (ECL - A et M - ENSI ...) il apporte une expérience minimum de 2 ans acquise en production de matériels électroniques. Réf. A.

Ingenieur Electronicien

Responsable de la plateforme d'intégration d'équipements

Il organise l'intégration des équipements électroniques et encadre un service d'une vingtaine de techniciens.

Ce poste peut convenir à un ingénieur de formation ayant une première expérience industrielle. Réf. B.

Adresser CV, rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence du poste choisi sous N° NK/1278/IM au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

MATRA



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

CARRIERE INTERNATIONALE

ZONE U.S.A.

Société Financière multinationale, nous créons au siège social à Paris, un poste de Responsable chargé de la coordination entre notre filiale Nord Américaine et la Direction Générale.

Tout en découvrant un univers professionnel du tertiaire de haut niveau tant dans le domaine de l'Industrie que celui de la Finance, vous aurez à assurer le suivi permanent de ce centre de profit et de son marché.

Parfaitement bilingue, vous devez prévoir de nombreux déplacements.

Après avoir investi dans cette fonction d'état major pendant quelques années, vous pourrez évoluer vers un poste opérationnel dans l'une de nos filiales étrangères.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, avec C.V., photo et prestations s/réf. 20258 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra. Nous garantissons la discrétion la plus complète ainsi qu'une réponse.

SÉNÉGAL

Nous sommes un Groupe Industriel de biens de grande consommation, implanté dans plusieurs pays d'Afrique francophone. Dans le cadre de notre expansion, nous renforçons notre organisation et recherchons notre

RESPONSABLE ENTRETIEN ET TRAVAUX NEUFS pour notre filiale de DAKAR

Rattaché au Directeur Technique de notre unité de production (450 personnes), il animera l'équipe actuelle de 50 personnes. Il devra très vite proposer un projet de réorganisation des ateliers d'entretien et de mise en place d'un Service Entretien. Il recrutera et formera un ingénieur local appelé à lui succéder à terme (4 ou 5 ans).

Vous êtes INGÉNIEUR (AM) : environ 30 ans et 5 ans d'expérience) ou ancien INGÉNIEUR MÉCANICIEN de la MARINE. Vous avez assumé avec succès des responsabilités d'encadrement et vous avez l'expérience de l'expatriation.

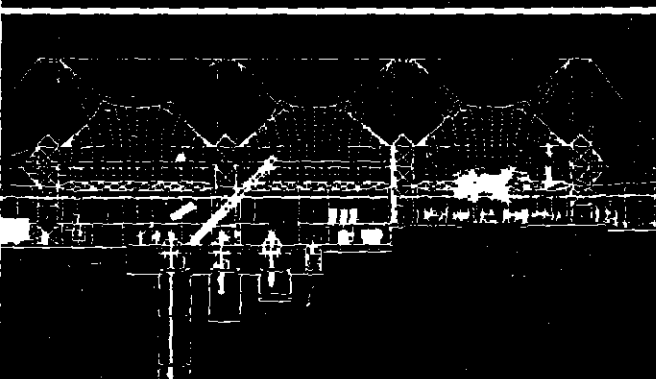
Nous vous offrons une rémunération attractive, des conditions d'expatriation très avantageuses dans un environnement très agréable.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 9201/LM, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion absolue.

264, rue du Fbg-St-Honore 75008 PARIS

Actiman

RESEARCH MANAGER FLUID MECHANICS



Schlumberger Cambridge Research, set up in 1982, carries out both fundamental and applied research on behalf of the oilfield drilling and production services companies of Schlumberger - long-established as one of the foremost international names in the world energy industry. The centre, located on the outskirts of Cambridge in a recently completed laboratory represents a total investment of £15 million and houses a unique drilling research machine capable of carrying out full scale experiments under simulated deep hole conditions and a large scale flow circulation loop as well as state of the art laboratory and computing facilities.

An opportunity now exists for an eminent scientist with the necessary technical and managerial abilities to assume the post of Head of Fluid Mechanics. This department, which maintains close links with a number of academic institutions, provides and develops company-wide expertise in the area of fluid mechanics and is particularly concerned with understanding and measuring multiphase flows from oil and gas wells and with studying a vast range of non-Newtonian fluid mechanical problems relevant to the oil industry.

In this position, you will be expected to direct and motivate a team of scientists whose work is aimed at making a significant impact on present engineering practices. You will, therefore, need a strong desire to meet such a challenge and this should be supported by at least 10 years' research experience - ideally involving both theoretical and experimental work - in the field of fluid mechanics. In addition, you will need to demonstrate that you can formulate strategic plans, influence capital investment decisions and establish effective working contacts with Schlumberger's operating companies and other R&D groups overseas.

In return, we are able to offer a highly attractive remuneration package, which includes relocation assistance, an exceptional working environment and excellent career prospects and opportunities within the various Schlumberger international companies.

Full details of the post, job profile and current research programmes are available on request.

Please send full c.v. to: Pat Haynes, Personnel Manager, Schlumberger Cambridge Research, PO Box 153, Cambridge CB3 0BG. Telephone (0223) 315576.

Schlumberger

SCHLUMBERGER CAMBRIDGE RESEARCH

صلى الله عليه وسلم

صكنا من الامل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

THOMSON SINTRA
ACTIVITÉS SOUS-MARINES

Leader mondial (2.500 personnes) dans les domaines militaires et civils des activités sous-marines, nous recherchons pour notre département de BREST des

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS
ENST - ESE - ENSERG, etc.

Vous êtes débutants ou possédez déjà quelques années d'expérience. Vous aurez pour mission la conception, le développement et la réalisation de matériel d'acoustique sous-marine de haute technicité. De larges perspectives d'avenir dans ce secteur en pleine évolution seront offertes à des candidats dynamiques et à fort potentiel.

Merci d'adresser votre CV, photo et prétentions à THOMSON SINTRA / ASM - Route du Conquet, 29283 BREST.



LA CAISSE RÉGIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOIR ET CHER

RESPONSABLE DU SERVICE CONTENTIEUX

MISSION :
« gérer le contentieux général de la Banque, assurer le suivi et le recouvrement des créances contentieuses, conseiller les Services pour tout problème juridique. De formation juridique supérieure, (Maîtrise en droit privé exigée), le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans une fonction similaire. Un sens aigu de l'organisation du travail et des relations humaines ainsi qu'un esprit ouvert aux méthodes nouvelles de gestion (micro-informatique) seront vivement appréciés. Adresser lettre manuscrite, c.v. et prêt. à la C.R.C.A.M. de Loir et Cher Département Relations Humaines - rue Louis-Joseph Philippe - 41007 BLOIS Cedex.



DIRECTIONS
Nationales et Internationales

Un directeur financier de large envergure

UN GROUPE FINANCIER DE TOUT PREMIER PLAN, secteur tertiaire, CA supérieur à 10 milliards, disposant de fonds très importants à gérer, offre une opportunité exceptionnelle à un Directeur Financier de haut niveau.

Il définira et mettra en œuvre la politique financière du Groupe et optimisera la rentabilité des capitaux: prise de participation, investissements mobiliers et immobiliers, gestion de portefeuille...

Ce poste conviendrait à X, ENA, HEC... ayant acquis dans un établissement financier ou un grand groupe 10 à 15 ans d'expérience qui lui donnent les compétences requises pour ce poste important.

Poste à Paris. Ordre de grandeur de rémunération : 600.000 F. +

Ecrire sous réf. CS 275 AM. Discret absolu.

4, rue Massenet 75116 Paris

RESPONSABILITÉ TECHNOLOGIQUE FRANCE - C.E.E. - ETATS UNIS
VOTRE PROFESSIONNALISME DE HAUT NIVEAU NOUS INTERESSE

Notre société, une MULTINATIONALE FRANÇAISE de taille moyenne, est AVANT TOUT constituée d'une ÉQUIPE d'HOMMES MOTIVÉS dont le premier SOUCI est l'EFFICACITÉ dans le cadre d'une LARGE AUTONOMIE d'ACTION.

Notre futur collaborateur occupera la fonction de

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT

INGÉNIEUR de formation solide (type A.M., Centrale, Sup. Elec...) vous possédez une expérience professionnelle de 8 ans minimum. Directement rattaché au D.G., vous disposerez de MOYENS HUMAINS et MATÉRIELS IMPORTANTS. Nous apprécierons plus particulièrement chez vous, vos aspects de LEADER, votre sens des RESPONSABILITÉS, vos facultés de COMMUNICATION, votre POTENTIEL CRÉATIF et votre connaissance de la LANGUE ANGLAISE. Votre RÉMUNÉRATION sera à la hauteur du poste et votre lieu de résidence se situera en BOURGOGNE à CHALON SUR SAÔNE (71).

Adresser lettre manuscrite - CV - photo et salaire actuel sous la Ref. 2205.

La réponse sera envoyée par la poste à l'adresse ci-dessous.

CONSEIL EN RECRUTEMENT

7 place Darcy - BP 1388 - 21051 DIJON Cedex

LE CENTRE SOCIO-CULTUREL DE CHAMBERY-LE-HAUT

recrute un(e)

DIRECTEUR(TRICE)

exp. en animation de quartier, connaissances en communication et en économie sociales.

Son rôle : animation des interventions de l'association et de l'équipe des salariés, chef de personnel, gestion, relations avec les partenaires, animation autour des besoins.

Age minimum 30 ans. DEFA ou diplôme équivalent ou BAC + 4.

Envoyer c.v. + lettre manuscrite avant le 31 décembre 1985 au Centre socio-culturel de Chambéry-le-Haut.

507, rue du Pré-de-l'Anse, 73000 CHAMBERY.

La Société Civile de Saint-Jean de Dieu cherche pour son Etablissement de DINAN (Côtes-du-Nord), Hôpital Psychiatrique Privé (800 lits, 800 salariés environ), un

Directeur d'Hôpital

qui assurera toute la gestion administrative et financière

Une expérience acquise dans le milieu hospitalier, psychiatrique, ou à défaut dans une importante collectivité du secteur social serait un atout extrêmement apprécié.

Agréable logement de fonction. Salaire en rapport avec les références.

Ecrire avec C.V. et prétentions à Madame D'ORNANT - FIDAL - PARIS

18 Bis rue de Villiers 92303 Levallois-Perret

FIDAL PARIS



COGEMA est la première compagnie mondiale sur son secteur d'activité : le cycle complet du combustible nucléaire. Elle met en œuvre, avec de très puissants moyens, les technologies de production les plus modernes, notamment sur le site de La Hague, actuellement le plus grand chantier d'Europe, où sont construites deux nouvelles usines de retraitement.

Jeunes ingénieurs généralistes réussissez une véritable carrière en production

Encadrer les équipes de production de l'Usine, coordonner les opérations de maintenance essentielle sur le processus, assurer la permanence du commandement pendant les heures de quart (production, gestion, maintenance, entretien, etc.).

Telles sont dans un premier temps les responsabilités qui vous seront confiées. Elles vous permettront de vous former à la conduite des hommes et à la maîtrise d'un processus hautement technologique.

Selon votre potentiel, vous pourrez ensuite prendre en charge la responsabilité complète d'un secteur d'activité.

Vous possédez une formation d'INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE (Centrale, A et M, INSA, ENSI...) et vous avez l'ambition de développer vos premières années de carrière sur des postes réellement opérationnels, avec de fortes responsabilités.

Les conditions offertes et notamment les perspectives d'évolution sont de nature à motiver des candidats de grande valeur.

Les postes sont basés à La Hague (20 km de Cherbourg, Manche).

OC conseil
Ressources humaines

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 1/08. A à Arnaud de Menditte, OC Conseil, 21 rue du Bourg Tibourg 75004 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

COPGO HUNTING

recherche

INGÉNIEURS LOGGING

avec expérience en production. Formation diplômée souhaitable. Ecr. avec C.V. à : 14 B, Z.A. Desdès-Blanche 13127 VITROLLES.

La C° Française de géochimie, filiale nouvellement créée au sein d'un grand groupe, recherche pour ORLÉANS, son

RESPONSABLE « ADMINISTRATION ET GESTION »

Rattaché au Directeur Général, (titulaire) aura en charge :

le contrôle de gestion, la gestion de la trésorerie, la supervision des opérations comptables.

l'administration générale. Formation supérieure en gestion requise (niveau DECS ou équivalent) avec exp. minimale de 5 à 6 ans dans l'ingénierie ou le B.T.P. anglaise appréciée. Adresser lettre manuscrite avec c.v., réf. et prêt. au plus tard pour le 10 décembre au B.T.G.M. Direction du Personnel, P.P. 9008, 46080 ORLÉANS, qui transmettra.

S.T. Dupont

450 M.C.A. - 1000 Personnes

Chef du service ordonnancement gestion des stocks

Fabricant d'articles de luxe au prestige mondialement reconnu, notre entreprise se veut très performante tant dans le domaine de la gestion industrielle que dans celui de l'innovation technique et sociale. C'est ce souci qui nous conduit, en réorganisant nos services à rechercher notre chef du service ordonnancement gestion des stocks. 35 ans environ, ingénieur de formation, votre professionnalisme acquis par une expérience minimum de cinq ans en ordonnancement (pratique de la méthode KANBAN souhaitée) dans un contexte de fabrication en moyenne et grande série, votre pratique de l'outil informatique et surtout votre personnalité d'entrepreneur et de manager sont les atouts qui vous permettront d'être le moteur et l'homme de développement de cette fonction dans l'entreprise. Vous serez rattaché au Directeur de Production et coordonnerez l'activité essentielle entre les fonctions production commerciale et financière. Homme de communication, vous serez le garant de la qualité de l'information entre ces différents services et serez ainsi fortement impliqué dans le développement de notre entreprise.

Poste basé à FAVERGUES (20 km d'Amboise). Si cette proposition vous intéresse, Merci d'adresser votre dossier sous réf. 239 M, ou transmettez-le à C.V. PLUS en composant le 43.58.40.25, sur votre minute.



Jean-Claude Maurice R.A.

Centre d'affaires La PART DIEU - 44, rue de la Villette 69003 LYON

GRANDE ÉCOLE

INGÉNIEUR ÉCONOMISTE EXPÉRIMENTÉ

pour enseignement et recherche dans le domaine des télécommunications. Diplôme de 3° cycle demandé.

C.V. et renseignements : ENST de Bretagne, Dpt Économie, B.P. 832, 29285 BREST CEDEX. Tél. : 98-00-16-60.

Consultants

→ niveau élevé ←
2 OFFRES D'EMPLOI

Ces offres ont fait l'objet d'une annonce détaillée parue dans le Monde du 20 novembre 1985 et dans Emploi Cadres du 21 novembre 1985. Nous vous invitons à vous y reporter.

ici développement

Conseil en Organisation

30 rue Harder

F - 67000 Strasbourg



Document de présentation sur demande.



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Importante entreprise d'électricité, de renommée internationale recherche pour ses chantiers à l'étranger :

chefs de chantiers génie civil confirmés

petits ouvrages (implantations complexes), petits bâtiments, etc.

Connaissances : Topographie, Altimétrie, Gestion de chantier.

Formation : B.T.S. Génie Civil (Egleton, Eyrolles... ou équivalent), qui seront autonomes, chargés du suivi de la réalisation et supervision des sous-traitants, relations clients dans le cadre du projet.

Anglais courant obligatoire. Disponibilité immédiate.

Contrat expatrié en célibataire (Pays Arabes).

Environ 10 ans d'expérience dans 4 sur chantiers export.

Adresser votre candidature + C.V. + photo sous référence 4760 qui seront transmis par :

Pierre Lichet S.A. - 10, rue de Louvois - 75003 PARIS Cedex 02

L'Ecole de traduction et d'interprétation de l'université de Genève

cherche un

PROFESSEUR D'INTERPRÉTATION A MI-TEMPS

Le titulaire aura à diriger et coordonner l'enseignement de l'interprétation multilingue dans les domaines techniques (informatique, nucléaire, médecine...).

Exigences : diplôme d'interprète, expérience de l'enseignement et de l'interprétation et expérience professionnelle de l'interprétation française, allemand, anglais, italien et/ou espagnol.

Le titulaire aura l'obligation d'être domicilié dans le canton de Genève.

Entrée en fonctions : 13-14-15 ou 1-10-86.

S'adresser à la présidence ETI, 15, place des Augustins, CH 1211 GENEVE 4.

GROUPE INTERNATIONAL DE BTP recherche pour une filiale importante en AFRIQUE DE L'OUEST

DIRECTEUR D'EXPLOITATION

De formation ingénieur, le candidat retenu, aura une très solide expérience polyvalente du Bâtiment et des Travaux Publics.

Ce poste, nouvellement créé dans l'entreprise, conviendra à un homme de forte personnalité - ayant déjà fait ses preuves dans le commandement de structures importantes et de haut niveau.

Ecrire en joignant c.v. et photo en indiquant la rémunération souhaitée (s/réf. 1169) à AXIAL Publicité 27 rue Talbott 75009 Paris, qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.

AXIAL Publicité

27 rue Talbott 75009 Paris

qui transmettra.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Société internationale de négoce SUD DE LA LOIRE

Jeune contrôleur de gestion

Rattaché au Directeur Général de la société, son rôle consistera à animer une petite équipe et à suivre les coûts d'exploitation et le fonctionnement de la société à travers la comptabilité analytique, l'établissement de budgets et l'information.

Une expérience de 2 ans en cabinet d'audit, suivie de 3 ans à un poste financier très opérationnel est impérative. Bonne connaissance de l'informatique nécessaire.

Formation supérieure ESC, finances/comptabilité ou équivalent + DECS. Pratique de l'anglais souhaitée.

Pragmatisme, rigueur et qualité d'analyse sont nécessaires pour ce poste dont la rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, prétentions et téléphone privé (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 23023-M.

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Miché, 92522 Neuilly.

"Une énergie nouvelle en Côte-d'Or"

LA BANQUE POPULAIRE DE LA CÔTE-D'OR met en œuvre ce slogan et poursuit son développement en renforçant ses structures. La Direction d'Exploitation recherche :

Responsable Marketing

Rattaché au Directeur d'Exploitation, vous prenez en charge la communication externe concernant les produits et services bancaires ; vous concevez les moyens de promotion adaptés et efficaces et vous les mettez en place avec les personnels concernés. Bien sûr, vous en suivez avec eux les résultats. Pour cela, vous êtes capable d'utiliser la micro-informatique et savez dialoguer avec des informaticiens. Ce poste de cadre s'adresse à un professionnel, de l'expérience de services financiers aux entreprises et/ou aux particuliers, ayant réalisé une campagne similaire. (réf. 203.70 M)

Jeune Diplômé

Jeune Sup. de Co. IEP, DESS Finances, Sciences Eco. Matière de Gestion, vous cherchez, dans les métiers de la banque, à mettre en œuvre sur le terrain votre esprit d'entreprise et votre talent commercial. Nous confierons, de préférence, à un "STAGIAIRE", en tant qu'"attaché de clientèle" un secteur précis nécessitant un fort engagement personnel sur des objectifs à moyen terme. Ce poste s'adresse à un candidat ayant développé des qualités relationnelles et le sens du travail en équipe. Il constitue une excellente préparation à des responsabilités opérationnelles. (réf. 210.71 M)

Adressez votre dossier de candidature, sous l'adresse choisie, à notre Conseil Jobi BERNARD.



CENTOR RHÔNE ALPES
17, rue Louis Guérin
69100 VILLEURBANNE

Chef du service entretien

Prendre en charge la responsabilité totale du service entretien de l'usine (20 personnes), définir et mettre en place les procédures de contrôle et de sécurité de l'outil de production ; planifier et coordonner les travaux d'entretien en liaison avec les services concernés ; assurer la formation de l'ensemble du personnel dans le cadre des actions de prévention et de sécurité du travail ; participer à l'élaboration et au suivi des budgets d'investissement.

C'est la mission très complète que vous propose cette importante société du secteur chimique.

Vous êtes de formation supérieure de type A & M, INSA, ENI, et vous justifiez d'une expérience réussie d'environ 10 ans en milieu industriel.

Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Le poste est basé dans le Sud Est de la France.

La rémunération et les conditions sont bien évidemment liées à l'expérience et de nature à intéresser des candidats de grande valeur.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 659 B à Christian Hollevoet, OC conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil

Ressources humaines

CENTRE INDUSTRIEL

FABRICATIONS ELECTRONIQUES (1 000 personnes)

PAYS DE LOIRE

recherche son

FUTUR CHEF DE SERVICE

Contrôle de Gestion et Comptabilité

Ce poste autonome en liaison directe avec le Directeur d'Etablissement sera confié à :

UN CADRE titulaire du DECS ou équivalent démontrant une expérience industrielle d'ANIMATION de CONSEIL de PROPOSITION dans les domaines :

a) de la comptabilité analytique et générale

a) du contrôle de gestion.

Il bénéficiera de l'expérience du titulaire actuel pour prendre la responsabilité de la fonction mi 1986.

Adressez C.V., photo, lettre manuscrite et prêt, sous réf. 19677 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Raymond Poulain Consultants

Recherche et Sélection de Cadres et Dirigeants
Conseil en Ressources Humaines

OUVRE SES BUREAUX A STRASBOURG

Maison Rouge - 24, Place Kléber
67000 STRASBOURG
Tél. 88.75.50.77

directeur : A. MOOG

AFCEM 88



Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS
PARIS - LYON - STRASBOURG

Ingénieurs logiciels

Dans le cadre de ses activités régionales ouest à RENNES, SESA vous offre l'occasion de participer à des projets motivants et de haute technicité, dans les domaines de pointe suivants :

- intelligence artificielle (connaissances LISP, PROLOG appréciables),
- protocoles de télécommunications,

- synthèse d'images,
 - enseignement assisté par ordinateur.
- Vous êtes issu(e) d'une grande école d'ingénieurs (ENST, ESE, ENSAE, Centrale, ENSIMAG...), et vous êtes fortement attiré(e) par une carrière informatique chez un leader de l'ingénierie des grands systèmes informatiques.

Alors, merci de nous adresser votre candidature à

SESA, Direction des activités régionales ouest, 107 avenue de Crimée
35100 Rennes.

Préciser sur l'enveloppe la référence 44 LM

Important groupe dans le secteur de la transformation du papier, très connu dans les arts graphiques,

recherche

SON RESPONSABLE

DE FABRICATION pour son activité FAÇONNAGE

Rattaché au président-directeur général, il participera à l'élaboration de la politique de l'entreprise et aux perspectives de son développement.

Il sera responsable du planning, de la production, de la logistique, de l'entretien, des études d'investissement, et du budget de la fabrication.

Encadrement de 250 personnes.

Formation : Arts et Métiers, ENIM ou équivalent.

Une expérience dans un poste similaire est indispensable.

Poste à pourvoir en Haute-Normandie.

Adressez C.V., photo, salaire et disponibilité sous la réf. 314.363 M - LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.



Notre Société est leader dans le domaine des vibrations et de l'acoustique. Notre croissance continue nous conduit à recruter

Deux Ingénieurs

Département Acoustique

Ils participeront au développement de méthodes de mesure et à leur application pour traiter des problèmes industriels.

Ces deux postes nécessitent des connaissances en acoustique théorique, traitement du signal et calcul numérique, le goût pour l'expérimentation et la métrologie, une aptitude au contact client. Une première expérience sera appréciée.

Envoyer CV à METRAUIB R.D.S., Service du Personnel - 64, chemin des Moulles B.P. 162 - 69132 ECULLY



recherche un

RESPONSABLE H/F

CREDITS PROFESSIONNELS

De formation supérieure, justifiant de 5 années d'expérience dans le domaine Crédits Professionnels, confortés par un stage pratique de l'exploitation bancaire et capable de concilier rigueur et dynamisme.

Mission : Sous l'autorité du Directeur Départemental, (elle) devra animer une équipe de 10 personnes, appliquer et faire appliquer la politique générale des crédits, développer la promotion des crédits tout en maîtrisant les risques.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle à Jean-Jacques BOSSIERE, 34, rue Léonard-Matet, 85001 La-Roche-sur-Yon cedex.

LABORATOIRE DE
CHIMIE ET BIOLOGIE
PEINTURES ANTIFONGIQUES
PROCÉDES DE DÉCONTAMINATION
MÂCON

RESPONSABLE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Il met au point les nouveaux produits et améliore les produits existants. Il intervient dans le contrôle et les méthodes de fabrication. Il constitue les dossiers d'homologation. Il assure les consultations extérieures auprès des industries agro-alimentaires, audit technique, information, formation.

Il gère son activité avec une grande autonomie. Il recrute un jeune assistant laboratoire microbiologie.

28-35 ans, de formation supérieure en chimie et biologie, il justifie d'une expérience similaire d'au moins 5 années en industries agro-alimentaires, chimie, cosmétologie. Son désir d'évolution le conduit à vouloir accéder aux centres de décisions d'une petite entreprise.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 15/1284 B à :

EGOR RHONE-ALPES

TOUR DU CRÉDIT LYONNAIS
129, rue Servient - 69431 Lyon Cedex 03

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



GRENOBLE

Responsable "financement de contrats"

NEYRPIC

Dépendant directement du Directeur Financier, vous aurez pour mission :

- la préparation des offres financières à l'exportation,
- la gestion des plans de financement des contrats, crédits acheteurs, cautions, gestion des parts locales, dossiers COFACE,
- le suivi de ces dossiers,
- l'animation d'une équipe d'une vingtaine de personnes dont plusieurs cadres.

Ce poste vous amènera à entretenir de nombreux contacts, tant internes à l'entreprise, qu'externes (banques, administrations et COFACE).

Pour cela, des qualités relationnelles et de négociation, alliées à un sens commercial développé, sont indispensables.

De formation supérieure (École Supérieure de Commerce ou Sciences Economiques), vous possédez une expérience d'au moins 5 ans des techniques de financement des biens d'équipement.

La connaissance de l'anglais et de la micro-informatique seront des atouts supplémentaires.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (CV + photo) en indiquant votre rémunération actuelle à Neyrpic, Gestion des Cadres, BP 75, 38041 Grenoble Cédex.

GROUPE BANCAIRE

recherche dans le cadre de son expansion

L'ADJOINT

DU DIRECTEUR REGIONAL H/F

de l'agence de

CHALONS SUR MARNE

Il devra être diplômé d'Etudes Supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESB) et avoir une expérience de l'action commerciale et des études de crédit de 3 à 5 ans.

Il sera spécialement chargé de promouvoir les produits du Groupe et de développer ses clientèles (Coopératives, Groupement d'Entreprises, Associations et Mutuelles).

La responsabilité de ce poste implique une excellente capacité à l'analyse financière, le sens des contacts et une expérience de l'encadrement.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 5002 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

صلى الله عليه وسلم

صكنا من الامل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Etudes informatiques : Architecte et Manager

Nous sommes la filiale française d'un groupe européen en pleine expansion sur le marché de la bureautique. Nous sommes connus pour nos applications dans les technologies de pointe.

Nous voulons vous confier un challenge : celui de communiquer un souffle nouveau à un environnement de plus en plus tourné vers les utilisateurs. Votre rôle sera bien sûr de partir de l'existant, d'animer une équipe en place (structurée de façon classique autour des Chefs de Projets), de régler les problèmes informatiques dont vous serez l'architecte. Mais avant tout, il vous faut être un "Manager" attentif aux besoins des services utilisateurs, à la recherche de solutions techni-

quement valorisantes, mais surtout adaptées à une entreprise efficace. Vous serez l'interlocuteur privilégié de la Direction Informatique.

Si vous avez une dizaine d'années d'expérience, une maîtrise confirmée du commandement, une formation de niveau supérieur et la volonté de décloisonner les disciplines, nous vous offrons la responsabilité de nos études, la possibilité de les faire évoluer et d'évoluer vous-même. Ce poste est à pourvoir à Paris. L'anglais est un "must".

Merci d'adresser votre C.V. et prétentions à notre conseil sous la référence CVO/01 -

INFRAPLAN 83 boulevard Raspail 75006 Paris.

MEMBRE DU SYNTIC

INFRAPLAN

COLLABORATEUR DE HAUT NIVEAU COMPTABILITE - CONTROLE DE GESTION PARIS

Important groupe industriel français recherche un collaborateur de haut niveau.

MISSION : Il prendra en charge le contrôle budgétaire et la gestion comptable de l'ensemble de nos filiales : ENVIRON 80 SOCIÉTÉS. Il saura évaluer rapidement les situations et proposer des solutions adaptées.

PROFIL :
• Agé d'environ 32 ans.
• Formation commerciale

supérieure + EXPERTISE.
• Expérience de 5 années minimum dans l'audit et, si possible, DANS LE SECTEUR BANCAIRE.

Ce poste, basé à PARIS, implique de fréquents déplacements sur la France entière.

De SÉRIEUSES POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION se présenteront rapidement à un élément de valeur.

MEDIA BA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (EXIGÉE) et prétentions, s/réf. 3888/LM, à



TECHNOLOGIE DE POINTE

SOCIÉTÉ DE MÉCANIQUE MAGNÉTIQUE
Leader mondial du palier magnétique actif.
Filiale de la S.E.P., de S.K.F. et de SEIKO.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons des :

VERNON (Eure)
80 km ouest de Paris

Ingénieurs grandes écoles électronique et/ou électromécanique

pour les postes suivants :

- RESPONSABLE DE PRODUCTION.
- RESPONSABLE METHODES ELECTRONIQUES.
- CHEFS DE PROJETS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 427 LM à I. et D. LAVALD

IDL CONSEIL - 32 37 56 82 - Le Mesnil Chevalon - 27220 JUMELLES.

**COMSAT
INTERNATIONAL
(OVERSEAS)
CORPORATION**

UN DES LEADERS
MONDIAUX EN
TELECOMMUNICATIONS,
DANS LE CADRE DE SON
DEVELOPPEMENT
EUROPEEN,
recherche

FIELD SERVICE ENGINEERS

Votre mission : Installer et assurer la maintenance d'équipements terminaux variés chez les clients et en atelier. Tester les circuits internationaux téléphoniques et de transmission de données en relation avec les centres de maintenance de transmission américains et européens.

Votre profil : BTS, DUT Electronique ou expérience civile/militaire équivalente. 5 ans d'expérience minimum dans le domaine des équipements TDM (Time Division Multiple), FDM (Frequency Division Multiple), modems, télé-imprimeurs ou autres équipements terminaux. La connaissance des services et réseaux par satellites, câbles sous-marins et faisceaux hertziens est également souhaitée. Bilingue anglais-français. La pratique de l'allemand serait un atout supplémentaire.

Pour ce poste, basé à Paris, des déplacements en France et dans d'autres pays européens sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV détaillé + photo sous référence M 8522 à Chantal MAHEUX Multiconsult Recrutement, 94, avenue de Villiers - 75017 PARIS, qui traitera confidentiellement votre candidature.

INVITATION À L'IDÉE...

Le but d'une Annonce de Recrutement est invariablement le même : recruter le(s) meilleur(s) candidat(s). Généralement, elle se compose d'une accroche, d'un texte décrivant l'entreprise et le poste, parfois d'une illustration.

Sans l'idée, l'annonce reste une information "passive".

AUM Publicité est une nouvelle agence de Communication Recrutement et de Communication Interne, filiale du groupe Eurocom



En proposant avant toute chose, des idées à nos clients, nous avons réussi notre démarrage d'activité.

Commerciaux P.A., notre agence est en pleine structuration. Si vous êtes intéressés par cette invitation, contactez-moi au 42.25.63.74 ou faites parvenir votre CV à : AUM Publicité, Xavier de Fouquières, 20, avenue Franklin-Roosevelt, 75008 Paris.

Je garantis personnellement la confidentialité de votre candidature.

aum.

Chef de produits télématique

Le 1^{er} hebdomadaire Agricole Français et Européen, en pleine expansion, crée un poste de :

LA MISSION : Créer une activité « information » télématique au sein du groupe de presse au profit des lecteurs du monde agricole et du grand public.

LES OBJECTIFS :
- Étude des marchés à court terme (cibles et produits) dans le domaine des applications télématique.
- Mise au point de ces produits (présentation des informations, organisation du logiciel, etc.) et établissement du cahier des charges.
- Coordination interne et externe des aspects commerciaux, financiers et relationnels de cette activité.

LE PROFIL :
- Formation Supérieure, Ecole de Commerce de préférence, ou équivalente.
- 2 à 3 ans d'expérience marketing.
- Connaissances approfondies en informatique « soft ».
- Sensibilisation au monde agricole.
- Forte capacité d'imagination concrète.
- Sens de l'information et de la communication.

RESIDENCE : PARIS.

Vous voulez en savoir plus ? Alors adressez votre CV détaillé, avec une lettre manuscrite et une photo, à : PRAGMA - Recrutement, 86 bis, rue Amiot - 75011 Paris, sous la référence M/AGR.



IMPORTANT ÉDITEUR DE GUIDES TOURISTIQUES DE RENOMMÉE MONDIALE

recherche un

JEUNE RÉDACTEUR

possédant une solide culture générale et une bonne pratique de l'anglais.

Il s'intégrera dans l'équipe chargée de développer une collection très bien implantée sur un marché en expansion.

La connaissance de l'édition serait un atout supplémentaire.

Larges possibilités d'évolution.

Écrire en joignant curriculum vitae à :

INTERMEDIA N° 596
9, rue Labie - 75017 PARIS

qui transmettra. - discrétion assurée.

Consultant senior Paris

Professionnel du Conseil en Ressources Humaines : Sélection de Cadres et Dirigeants, Conseil en Organisation, etc., vous souhaitez donner une nouvelle impulsion à votre carrière et recherchez une structure vous permettant de vous exprimer totalement.

Devenez notre partenaire

En 7 ans, notre Cabinet a su se faire une place parmi les meilleurs. Il est disposé à vous associer à son développement et à sa réussite. Votre formation, votre expérience et votre impact commercial seront les critères déterminants de notre choix. Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé et d'une photo, sous réf. C.85/M, à :

Staff Consultants
91, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 Paris.
32, allée de la Robertsau 67000 Strasbourg.

STRASBOURG
PARIS
LYON
NEW-YORK

Nous sommes un Groupe Industriel Français Important.

Notre Schéma Directeur des Systèmes d'Information vient d'être défini et va être mis en application. Cette opération est animée par le service organisation (maître d'œuvre), en liaison avec la division informatique. Chaque domaine d'application est pris en charge par une équipe d'analystes-organiseurs.

Pour renforcer ces équipes, nous recherchons des :

ORGANISATEURS - CONSULTANTS INTERNES

Ils conseilleront, assisteront et accompagneront les utilisateurs internes dans la mise en place de nouvelles méthodes de gestion.

Vous avez au minimum 35 ans et 8 années d'expérience de conception et de mise en place de systèmes d'information en tant que consultant (entreprise ou cabinet), avec pratique d'une méthode d'analyse (de préférence MERISE).

Vous êtes de formation supérieure, et vous avez fait vos preuves d'animateur, coordinateur et formalisateur, par exemple en tant que Chef de Projet.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature, en précisant la référence 3401, à ACTIMAN. Discretion garantie.

264, rue du Fg-St-Honoré 75008 PARIS

Actiman

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Un potentiel de n° 1 des affaires sociales.

Le Directeur Général des Affaires Sociales d'un groupe chimique et agro-alimentaire multinational de premier plan, qui a su développer tous les facteurs de la réussite économique et sociale, s'engage à vous faire partager progressivement tous les aspects de sa fonction, située au niveau le plus élevé de l'entreprise.

Vous avez un très bon niveau de culture générale acquis dans une grande Ecole (ESSEC, HEC, Sciences Po...), ou à l'Université (Droit, Économie). Vous avez non seulement le sens de la communication et des relations, mais aussi celui de la bonne Administration et le goût de l'innovation raisonnée et bien gérée au service de l'Entreprise.

Vous avez une première expérience de la Fonction Sociale de 2 à 6 ans, à l'usine ou au siège, sous un ou plusieurs de ses aspects : droit social, formation, communication, études et applications socio-techniques, relations syndicales... Un dossier complet avec photo et souhait de rémunération aux consultants de SIRCA, 64 rue La Boétie, 75008 Paris, sous référence 465 720 M, qui vous garantissent la plus totale discrétion dans l'examen de votre candidature.



SIRCA

Membre de Syntec

INGENIEUR CHIMISTE**DEBUTANT**

Important Groupe industriel français recherche un jeune ingénieur de formation génie chimique.

Son poste s'intégrera au sein de notre laboratoire central (industrie lourde) traitant des problèmes de qualité pour l'ensemble de nos unités et équipé de matériel de pointe dans les domaines de la microscopie, de l'électronique, de la cristallographie, fluo-X...

Homme de recherche bien sûr, mais également homme de contact. Il entretiendra un dialogue permanent avec les directions de nos usines, nos clients, ainsi qu'avec des organismes extérieurs.

Un élément de valeur pourra rapidement accéder à d'importantes responsabilités au sein du laboratoire central.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (exigée) et prétentions, sous référence 3882, à

SUD-EST FRANCE

C.V. Curriculum Vitae
9, Bd des Italiens 75002 PARIS
Groupe des Fromageries BEL PARIS SAINT-LAZARE

(6 300 personnes - 18 usines)

recrute pour son Département Organisation Informatique - doté d'un réseau de matériel IBM articulé autour d'un centre serveur 4341 (VM, VSE, CICS, SGBD) et de nombreux IBM 36 :

ADJOINT AU CHEF DE SERVICE

Responsable d'une équipe chargée d'une part, de l'entretien des applications générales, d'autre part des projets nouveaux de bureautique, micros et infocentre.

Le candidat aura une solide expérience en informatique de gestion (5 ans minimum) sur matériel IBM et une formation d'ingénieur grande école (centrale, ponts...).

Le poste requiert outre des compétences techniques, de réelles qualités de contact, d'animation d'équipe, de la créativité, sous-tendue par un bon sens de l'organisation.

Merci d'écrire avec C.V. et prétentions à Fromageries BEL Richard Folliot - Chef du Personnel - 4, rue d'Anjou, 75008 Paris.



CADRE ADMINISTRATIF

Filiale d'un groupe français, nous sommes une importante société de gestion de services publics (eau et assainissement) : 1 550 personnes, C.A. : 850 millions de francs.

Nous recherchons un CADRE ADMINISTRATIF sur PARIS. Nous recherchons un cadre expérimenté BAC + 4, de type MIAGE, Maitrise de Gestion, vous avez une première expérience réussie de l'encadrement.

Le poste est celui d'un animateur. L'équipe à encadrer sera responsable de l'ordonnement, du suivi de l'activité, de l'actualisation des tarifs et des liaisons avec les sous-traitants.

Nous vous offrons une formation qui développe les aspects pratiques de votre futur métier.

Ce poste comporte de réelles possibilités d'évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 3869, à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra

ORGA CONSEIL ORGANISATION ET CONSEIL D'ENTREPRISE

Notre vocation : conseiller les entreprises dans leur évolution ; concevoir et réaliser avec elles des solutions pour l'amélioration de leurs performances.

Notre professionnalisme nous conduit à placer la barre très haut et nous recherchons des

Consultants

de formation Grande Ecole (Mines, Ponts, Centrales, Supélec, Télécom, HEC), dotés de solides qualités intellectuelles et humaines, et d'une grande disponibilité.

Débuts
Au sein de petites équipes et dans un environnement de haut niveau où la hiérarchie est souple et l'autonomie réelle, nous vous formerons à un métier passionnant et diversifié : celui de consultant qui conçoit et met en place des projets d'organisation et de gestion.

Expérimentés (3 à 5 ans maximum)
Après une expérience probante dans un Cabinet de Conseil ou la Direction Organisation d'une grande entreprise, vous souhaitez maintenant :
• enrichir votre expérience par la diversité de nos interventions, • prendre des responsabilités actives dans la conduite de nos missions et le développement de notre Cabinet, • devenir, à terme, un associé.

Postes à Paris, Lille, Nantes, Toulouse, Lyon. Interventions en France et à l'étranger. Adressez votre candidature à ORGA CONSEIL, à l'attention de Thierry FLORENTIN, 64 rue du Banquet 75016 Paris.

groupe SG2

Automatiser, Superviser, Réguler

CGEE ALSTHOM, nous sommes n° 1 dans le contrôle industriel. Pour étoffer en France et à l'étranger notre équipe d'intervention sur des systèmes de surveillance et de conduite de centrales de production d'énergie, nous recherchons :

INGENIEURS SYSTEME
Gamme SOLAR et périphérie.

Vous maîtrisez l'architecture et les techniques pour assurer les essais, la mise en service et la maintenance des matériels, des calculateurs et des automates.
Votre formation d'INGENIEUR (informatique, électronique, automatisme) complétée par une expérience et/ou une formation constructeur acquise sur ce produit sera appréciée.
Bien sûr, vous maîtrisez l'Anglais et êtes disponible pour des interventions fréquentes et de courtes durées (moins de 3 mois) en France ou à l'étranger.

Si ce type de poste vous intéresse, merci d'adresser votre candidature avec CV, photo et prétentions à J.D. AUROY - CGEE-ALSTHOM - 9, rue Ampère - 91300 MASSY.



CGEE ALSTHOM

BOUYGUES

Dans le cadre du développement de ses activités
TRAVAUX PUBLICS
recherche des

ingénieurs travaux
conducteurs de travaux

- CONFIRMES GENIE CIVIL ET OUVRAGES D'ART
- AYANT UNE EXPERIENCE MINIMUM DE 4 ANS.

Ces cadres se verront confier la responsabilité d'un ou plusieurs chantiers en REGION PARISIENNE ou en PROVINCE.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8628 à :
ORGANISATION ET PUBLICITE
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

INGENIEUR
T P E
ENTREPRISE INDUSTRIELLE
SUD-EST FRANCE

Important groupe industriel français, nous recherchons un ingénieur TPE.

Agé d'environ 30 ans, ingénieur ENTPE de formation, vous avez une première expérience réussie qui vous permettra d'occuper un poste important au sein de notre laboratoire recherche-développement et contrôle qualité.

Voire niveau technique élevé.

connaissance du milieu du BTP et votre sens des relations feront de vous l'interlocuteur privilégié de nos clients.

A terme, vous saurez saisir les opportunités de carrière qui se présenteront à vous au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (exigée) et prétentions, sous la référence 3883/LM, à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra

PARIS

INGENIEUR T.P.ESTP + 1^{re} EXPERIENCE

Important Groupe Industriel français recherche un ingénieur T.P.

Agé d'environ 30 ans, ingénieur de formation ESTP, vous avez une première expérience réussie dans les travaux publics.

Après une courte période de formation à nos produits et à nos méthodes, vous intégrerez l'état-major commercial où vous serez plus particulièrement chargé d'études marketing. Homme de chiffres, vous analyserez les marchés et mesurerez leur adéquation avec nos produits.

Homme de terrain, vous serez très étroitement associé à toutes les actions commerciales.

Ce poste s'intègre dans un Groupe dynamique de taille internationale au sein duquel vous pourrez évoluer.

La connaissance des applications informatiques serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (exigée) et prétentions, sous réf. 3887/LM.

COMMUNIQUE
9, Bd des Italiens 75002 PARIS
qui transmettra

صلى الله عليه وسلم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Adaptez les emplois à la banque de demain

Telle est la mission d'envergure que vous propose cette importante banque française, attentive à la gestion harmonieuse de son potentiel humain. Rattaché(e) au Responsable des Ressources Humaines, vous serez chargé(e) de : mener une réflexion stratégique portant sur l'évolution qualitative et quantitative des besoins de personnel dans les années à venir, mettre en place une gestion prévisionnelle des effectifs, et définir les besoins en formation qui en découlent. Votre formation supérieure et votre expérience (4 - 5 ans), acquise au sein de structures importantes, dans la fonction personnel vous seront indispensables pour réussir dans ce poste alliant réflexion et action. Une disponibilité rapide est souhaitée.

Anne BOUTTIER traitera votre candidature avec la plus grande confidentialité. Merci de lui adresser sous la référence 167 A une lettre manuscrite mentionnant votre rémunération actuelle, un CV, une photo à : H.B. - 66 avenue Victor Hugo - 75116 PARIS.

UN CADRE A

Cette personne sera chargée de l'encadrement du secteur « URBANISME » « URBANISME OPÉRATIONNEL ». Elle devra promouvoir :

- d'une part, les perspectives de traitement de ventes et d'information du secteur ;
- d'autre part, une assistance juridique à divers dossiers d'urbanisme en cours sur le commun.

Les compétences requises sont les suivantes :

- Formation juridique souhaitable ;
- Goût du contact avec le public ;
- Esprit d'initiative ;
- Expérience souhaitable d'environ 2 ans.

Les candidatures sont à adresser : Monsieur le Maire, Hôtel de Ville, Place Gaiquani, 91100 CORBEIL-ESSONNES.

ALSTHOM

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE TURBO MACHINES, nous proposons d'intéressantes possibilités de début de carrière en Région Parisienne dans un de nos importants établissements qui conçoit, fabrique et commercialise dans le monde entier des turbines à vapeur, des pompes et des compresseurs.

JEUNES INGENIEURS CHANTIER

A. et M., CENTRALE, ENSI (Mécanique), IDN

Ces postes impliquent grande mobilité, initiatives et esprit d'entreprise. Ils concernent des ingénieurs débutants qui après formation, auront des responsabilités de montage et mise en service de nos matériels tant en

Europe, qu'en ASIE ou AMERIQUES

Anglais indispensable. Larges perspectives d'avenir dans le Groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 4006-M à MAMREGIES 3, rue d'Hautville, 75010 Paris, qui transmettra.

JEUNES DIPLOMÉS D'UNE GRANDE ÉCOLE COMMERCIALE

LE POSTE QUE NOUS CROISONS DEVIENDRA PEUT-ÊTRE LE VÔTRE

ATTACHÉ DE DIRECTION

D'UNE ENTREPRISE DE PUBLICITÉ MOBILE EN CRÉATION.

Cette société aura l'appui d'un groupe relativement important (400 MKF)

IL SERA CHARGÉ :

- De la mise en place des structures de fonctionnement ;
- De la commercialisation du produit.

Le candidat retenu aura une forte personnalité, l'envie de réussir et le goût des contacts humains. La rémunération sera en fonction de la qualité du candidat retenu.

Env. lettre man. avec C.V. photo à PIERRE LICHOU S.A., réf. 4 764, 10, rue de Louvois, 75003 Paris Cedex 02 qui tr.

SNPE

recrute pour son Centre de Recherches du BOUCHET

1 Ingénieur chimiste organicien

Une formation supplémentaire ou une expérience en génie chimique sont souhaitées. Quelques années d'expérience en développement ou en chimie fine seront appréciées.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à SNPE - CRB, 91710 VERT-LE-PETIT, en précisant la référence I/LD 8536.

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL D'UN JEUNE GROUPE DE SOCIÉTÉS

recherche pour le succéder

UN COLLABORATEUR(TRICE)

- Il assistera dans toutes ses tâches et plus particulièrement :

- le suivi de la trésorerie ;
- la préparation de la comptabilité à C.T. et M.T.

- Il prendra également en charge :

- la comptabilité et le suivi des dossiers administratifs.

- Le candidat retenu devra avoir une réelle expérience de la trésorerie et de la comptabilité et devra par ailleurs avoir des solides connaissances en informatique.

• Un diplôme technique-professionnel et d'enseignement général sera exigé.

• La rémunération annuelle sera de l'ordre de 180.000 F.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V. + photo à PIERRE LICHOU S.A., sous réf. A.763, 10, rue de Louvois, 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

SCII recherche urgent

dans le cadre de son expansion pour la conception et le développement d'importants projets de télécommunication et d'informatique industrielle

DES INGENIEURS ou UNIVERSITAIRES DIPLOMÉS EN INFORMATIQUE

justifiant d'un minimum 2 ans d'expérience dans les systèmes temps réel.

La maîtrise de UNIX et de C, serait un atout essentiel.

Envoyer c.v. à l'attention de M. MERED, SCII, 83, rue Michel-Ange, 75016 PARIS ou téléphoner au 47-43-07-01.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE recherche pour PARIS

fiscaliste

ENI ou DESS FISCALITÉ. 5 ans au moins d'expérience en Cabinet.

Adresser CV manuscrit et prétentions à N. DAVIGNAU 71, rue Beffard 75018 Paris qui fera suivre.

THOMSON-CSF

DIVISION TUBES ÉLECTRONIQUES

Dans notre Département de VÉLIZY (1400 personnes), nous étudions et fabriquons des produits de très haute technologie. Dans le cadre de notre expansion, nous souhaitons rencontrer un :

INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN ADJOINT AU CHEF DES SERVICES GÉNÉRAUX

Vous serez chargé dans un premier temps :

- de la restructuration des réseaux ;
- de la préparation d'un changement de tension échelonné des moyens de production ;
- de la télécommande des installations industrielles.

Une expérience d'au moins 5 ans dans une activité équivalente est souhaitée. Merci d'adresser C.V. et photo au Service du Personnel - THOMSON-CSF - 2, rue Latécoère, 78140 VÉLIZY-VILLACOUBLAY.

THOMSON-CSF

ADR Groupe SKF

Roulements à billes miniatures et de haute précision

Ingénieur Applications Techniques pour son bureau d'études

Mission tournée autant vers les clients (contacts permanents) pour bien connaître leurs besoins et les aider à les définir, que vers la fabrication usine qui devra les réaliser. Les contacts seront également permanents avec les Services Marketing et vente tant en France qu'à l'étranger.

• Formation INSA, ENI, A et M, etc. ;

- Anglais courant indispensable ;
- Déplacements fréquents mais résidence locale à prévoir.

Les candidatures précédemment adressées à ADR recevront rapidement réponse.

Pour ce poste, adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : François CHARRIOL - A.D.R., 6, rue de Seine - 77810 THOMERY.

GERANT OBLIGATAIRE

Vous êtes diplômé d'une Grande École (ISFA, X, CENTRALE, ESSEC, HEC...).

Vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans dans la GESTION DE PORTEFEUILLES OBLIGATAIRES au sein d'un établissement bancaire ou financier, ou dans une charge d'Agent de Change.

Nous vous offrons la possibilité de confirmer votre compétence au sein d'une équipe motivée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo sous réf. AD20

Service Recrutement 44 rue de Courcelles 75008 Paris

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

ETABLISSEMENT FINANCIER PARIS 8ème

recherche son

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA DIRECTION COMMERCIALE

Diplômé d'une école de commerce, âgé de 28 à 30 ans.

Expérience professionnelle de 4 à 5 ans au sein d'une Société à caractère financier et/ou commercial.

Le candidat ayant des capacités certaines d'organisation et de créativité, sera chargé de structurer et d'animer le Secrétariat Général de la Direction Commerciale.

Chef d'état major et homme de marketing, il aura à étudier, mettre en place et contrôler les actions et produits proposés par notre réseau d'agences.

Notre établissement étant apparenté à un groupe multinational, la pratique courante de la langue anglaise est exigée.

Réelles possibilités d'évolution de carrière.

Adresser C.V. et prétentions à N. 5006 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra

Filiale d'un très important groupe européen dont elle distribue les produits en France, cette Société - CA : 4,5 milliards de Francs - Effectif : 700 personnes - recherche, pour en prendre à moyen terme la responsabilité complète, un

Chef des Services Comptables

Rattaché à la Direction Générale, il animera près de 40 personnes (Comptabilité générale, analytique, comptabilités auxiliaires, trésorerie) et sera responsable de la clôture des comptes (normes françaises et S.E.C.) et de la Fiscalité.

Outre une formation supérieure complète en Comptabilité et Fiscalité, expertise souhaitée, les candidats posséderont une expérience professionnelle d'au moins 10 ans, acquise de préférence dans un groupe international et en position hiérarchique réelle. La pratique de l'Allemand sera un atout très apprécié.

Merci d'adresser votre dossier, en tout confidentialité, sous réf. 424 à notre Conseil : Nicole Anceci

SODERHU 22 rue Saint Augustin 75002 PARIS

Soderhu

MEMBRE DE SYNETIC

JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN OU ELECTROMECHANICIEN : DEVEZ-VOUS EUROPEEN

N°1 français de l'automate programmable avec un CA supérieur à 1 MF/salarié et 500 personnes : April a décidé d'asseoir ses positions en Europe.

Vous avez un diplôme d'ingénieur valorisé par une première expérience commerciale export dans la vente de biens d'équipements. Nous vous assurons une formation dans nos usines afin de vous permettre d'être rapidement opérationnel sur le terrain et suffisamment indépendant pour organiser vos nombreux déplacements depuis Paris vers toute l'Europe.

La pratique courante de l'anglais est bien entendu indispensable.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo s/réf. 8558 M au Cabinet ROUBEDX DECISION, 32 rue des Volontaires, 75015 PARIS. Réponse assurée.

Grande Banque Parisienne

recherche

H-F

rganisateurs expérimentés

Le secteur bancaire est en pleine mutation. Notre banque, qui est et veut rester novatrice dans tous les domaines, attache une importance particulière à la Fonction Organisation.

Dans cette optique, nous recherchons des organisateurs disposant :

- d'un niveau d'études supérieures (IESTO apprécié) ;
- d'une expérience similaire de 5 ans min. en milieu administratif ;
- de la responsabilité d'études de modernisation de services et de procédures liées à la mise en place de moyens informatiques et bureautiques.

Merci de préciser vos rémunérations actuelle et souhaitée dans la candidature que vous adresserez sous réf. 4925 à l'agence DESSEIN 15 rue du Louvre - 75001 Paris.

NOTRE FIRME LEADER MONDIAL DE L'EXPERTISE recherche pour son siège social à PARIS

RESPONSABLE du département achats

Il sera notamment chargé de la comparaison et de la négociation de prix pour des produits industriels très variés aussi bien en taille qu'en nature. Notre homme ingénieur CNAM de préférence, est issu de l'industrie mécanique, de l'électromécanique ou de l'engineering, et a de bonnes notions d'anglais.

Nous vous remercions d'écrire avec CV, prétentions sous N° 9483 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS

Responsable

INGENIEUR PROD

UNE CONTROLEUR DE GESTION

TECHNICIEN

REDACTEUR EXPERIMENTE

Formateur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

Ingénieur

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



SOCIÉTÉ DE MÉCANIQUE MAGNÉTIQUE
Leader mondial du pôle magnétique actif.
Filière de la S.E.P., de S.K.F. et de BEKO.

TECHNOLOGIE DE POINTE

VERNON (Eure)

30 km ouest de Paris

Dans le cadre de notre expansion,

nous recherchons un :

Responsable du personnel

Ce poste conviendrait à un cadre expérimenté, âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure.
Il sera chargé de la gestion administrative du personnel, du recrutement des ETAM, de la formation et participera aux relations avec les partenaires sociaux.
Les services généraux lui seront également confiés.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions
sous réf. 426 LM à L. et D. LAVALD

IDL CONSEIL - 32 37 55 82
Le Mesnil Chaudron - 27220 JUMELLES.

INGENIEUR PRODUCTION

Nous sommes une Société Industrielle filiale d'un grand Groupe français (C.A. 3 milliards). Nous fabriquons dans une unité située au Nord de Paris des produits de grande série destinés principalement à l'industrie.

Nous recherchons un Ingénieur de Production dont la première mission sera de regrouper l'ensemble de nos productions dans un seul atelier. Ce transfert s'accompagnera de modifications d'équipements et de changement de technologie. Cet Ingénieur assurera ensuite la responsabilité de la fabrication dans cet atelier.

Nous confierons ce poste à un jeune Ingénieur Mécanicien, type A.M., ayant obligatoirement une première expérience réussie dans la production et les méthodes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo en précisant sur l'enveloppe la référence 3618 à : RSCG CARRIERS - 48, rue Saint-Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

Groupe de sociétés de services, très dynamique (+ 35% l'an depuis 6 ans) crée un poste de JEUNE CONTROLEUR DE GESTION avec une première expérience.
En prise directe avec le Directeur Financier du groupe vous aurez pour missions :

- évaluer, conseiller et aider les différents services répartis sur le territoire dans leurs tâches administratives (prévoir de courts déplacements) ;
- mettre en place et suivre de nouveaux systèmes de tableaux de bord pour un reporting hebdomadaire du suivi d'exploitation ;
- Diplômé d'Etudes Supérieures, vous prouvez de réelles qualités de rigueur et d'organisation auxquelles vous ajoutez un sens aigu de la pédagogie et un goût prononcé (et indispensable) pour la micro-informatique.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V. photo et prêt. à M^{me} LEGALL - 28, rue de Méromont, 75006 Paris.

GROUPE IMPORTANT

recherche pour missions

3 HOMMES D'AFFAIRES

Votre jeunesse et votre dynamisme sont vos atouts, vous avez une bonne culture générale et des méthodes d'enseignement à M. L.P. au 48-58-11-27, pour r.v.

INGÉNIEURS DES ÉCOLES OU UNIVERSITAIRES

pour assurer des développ.

- Ingénieur C.A.D. ou C.A.T.
- Assistant, Pascal ;
- Logiciel de Base ;
- Assistants informatiques.
Cor. au : 78-90, av. Gallieni
Tour Gallieni 1
93174 BAGNOLET CEDEX.

6 CADRES COMMERCIAUX « SPECIALISTES »

(1) - FACTORING

(2) - TRAVAIL TEMPORAIRE

(3) - ENCYCLOPÉDIE (encadrement)

(4) - HYPERMARCHÉS (encadrement)

(5) - FINANCIER

(6) - ÉLECTRO-TECHNIQUE

(Méthode)

C.V. + photo à V. INTER

47, r. Besset, 92210 St-Cloud

Téléphone : (1) 47-71-85-83.

PROFESSEUR DE FRANÇAIS

pour des missions

ÉCOLE PRIVÉE PARIS EST

Ép. : 74-514, rue de la République

3, rue Saint-Pierre, 75002 PARIS, qui transmettra

Établissement d'enseignement Supérieur

recherche

INTERVENANT ÉCONOMIE

Poste à pourvoir rapidement à Paris.

Écrire sous le n° 314-491 M.

LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montessuy, Paris-7.

SURVEILLANT collège poste

important. Carrrière stable

immédiat.

Tél. : 47-83-48-35.

RECHERCHONS

Jeune ingénieur ou ATP pour

études et réalisations simples à

réaliser de préférence, large

bande d'âge, expérience en

SCD/Matériaux, B.P. 177,

91844 Les Ulis Cedex.

Tél. : 60-07-10-20,

poste 404.

P.M.E. sud-est de Paris

TECHNICIEN

DE BUREAU D'ÉTUDES

ET MÉTHODES

BTS/OUT mécanique,

électronique,

5 ans d'expérience minimum.

Il sera chargé au sein du bureau

d'études et des méthodes de

l'établissement, gestion et suivi

des :

- Doublés de plans ;

- Gammes de montage et

contrôle ;

- Doublés de maintenance ;

- Études d'outillage d'équi-

pement et d'information.

Tél. : (1) 48-33-44-45

Monsieur BERTRAND.

S.C.M. en création

directe

PÉDICURE PODOLOGUE

CHIRURGIEN DENTISTE

INFIRMIÈRE

SUD 92

Ecrire sous le n° 3840

LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Montessuy, Paris-7.

BULLETIN PÉRIODIQUE

recherche

REDACTEUR

EXPERIMENTÉ

Adresser C.V. et prétentions

APRIL 7, av. Ignace, Paris-19.

propositions

diverses

L'Etat offre des emplois admi-

nistratifs, bien rémunérés, à tous

les Français avec ou sans

diplôme. Demandez une docu-

mentation (gratuite) sur la

revue spécialisée INFORMATION

(L.M.), B.P. 291.09, PARIS

Les possibilités d'emplois à

l'étranger sont nombreuses et

variées. Demandez une docu-

mentation (gratuite) sur la re-

vue spécialisée INFORMATION

(L.M.), B.P. 291.09, PARIS

formation

professionnelle

J.H. 22 ans, diplômé C.M.,

titulaire OUT Publicité/Méthode

recherche poste

CONCEPTEUR-REDACTEUR

Libre d'enseignement

disponible immédiatement

Téléphone : (1) 54-75-00-40,

heures de repas.

travail

à domicile

Agence efficace tous types de

impression de texte et d'illustra-

tion. Tél. : 34-61-14-22.

VILLE DE NOISY-LE-GRAND

DE LA VILLE DE LA VALLÉE

Recherche :

UN CHEF DE SERVICE

CULTUREL

Missions : assurer la prépa-

ration, la mise en application et le

soutien de la politique culturelle de

la municipalité.

Adresser C.V. à M^{me} le Maire

Secrétaire général

B.P. 48

93161 NOISY-LE-GRAND.

LA VILLE DE

SAINTE-AUMONE

(18.000 habitants)

recherche

2 ATTACHÉS

(en COLLABORATION

AVEC LE DÉPARTEMENT

TITULAIRES D'UNE MAÎTRISE

EN ÉCONOMIE

Administratives et financières

Études

Expérience et polyvalence

souhaitées

Apprécier nos relations

humaines indispensables

Lettre manuscrite avec C.V.

au directeur

93510 ST-OUEN-L'AUMONE.

CONSEILLERS

COMMERCIAUX (HET)

vous souhaitez intégrer

une entreprise dynamique

(progression C.A. 1^{er} trimestre

+ 45 % C.A. 84 :

512.000.000 F.

13.000 clients)

Régionalisez-vous

Tél. pour 78-92-83-95

Paris au 45-00-24-03, poste

42 et pour 91 et 94 au

46-80-52-52, poste 225.

CONSEILLERS

COMMERCIAUX (HET)

vous souhaitez intégrer

une entreprise dynamique

(progression C.A. 1^{er} trimestre

+ 45 % C.A. 84 :

512.000.000 F.

13.000 clients)

Régionalisez-vous

Tél. pour 78-92-83-95

Paris au 45-00-24-03, poste

42 et pour 91 et 94 au

46-80-52-52, poste 225.

CONSEILLERS

COMMERCIAUX (HET)

vous souhaitez intégrer

une entreprise dynamique

(progression C.A. 1^{er} trimestre

+ 45 % C.A. 84 :

512.000.000 F.

13.000 clients)

Régionalisez-vous

Tél. pour 78-92-83-95

Paris au 45-00-24-03, poste

42 et pour 91 et 94 au

46-80-52-52, poste 225.

CONSEILLERS

COMMERCIAUX (HET)

vous souhaitez intégrer

une entreprise dynamique

(progression C.A. 1^{er} trimestre

+ 45 % C.A. 84 :

512.000.000 F.

13.000 clients)

Régionalisez-vous

Tél. pour 78-92-83-95

Paris au 45-00-24-03, poste

42 et pour 91 et 94 au

46-80-52-52, poste 225.

CONSEILLERS

COMMERCIAUX (HET)

vous souhaitez intégrer

une entreprise dynamique

(progression C.A. 1^{er} trimestre

+ 45 % C.A. 84 :

512.000.000 F.

13.000 clients)

Régionalisez-vous

Tél. pour 78-92-83-95

Paris au 45-00-24-03, poste

42 et pour 91 et 94 au

46-80-52-52, poste 225.

CONSULTANT EN INGENIERIE

SPORT et LOISIRS

(équipements, développement,

rentabilité, gestion...)

recherche

chargé d'études

28 ans minimum

Polyvalent, il doit détenir une bonne base techni-

que et économique (architecte p. ex.) permettant de

réaliser des études de conception, de faisabilité et

des audits de gestion pour les collectivités

locales.

Il doit être une rigueur rédactionnelle à une imagi-

nation et une curiosité pour élaborer des solutions.

Lieu de travail : MARNES-LA-COQUETTE

Cabinet

4, rue Amiral Courbet

75116 PARIS

Réf. 50282

Groupe Locafrance

Leader du crédit bail mobilier,

recherche pour son agence de COMPIEGNE :

ATTACHE

COMMERCIAL

Mission :

- assurer au sein d'une équipe dynamique les

relations avec les responsables d'entreprises en

matière de financement des équipements pro-

fessionnels.

- développer le fonds de commerce actuel par

des actions de prospection appropriées.

Profil :

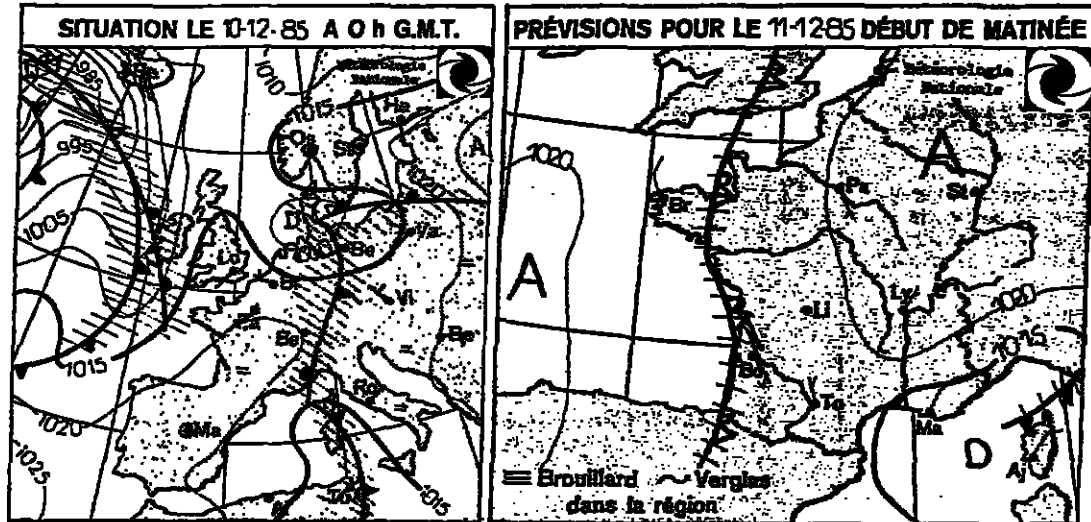
- formation commerciale supérieure (ESCP,

EDHEC...),

- goût de la prospection et de la négociation

INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le mardi 10 décembre à 0 heure et le mercredi 11 décembre à 24 heures.

Situation générale :

Au cours des prochaines quarante-huit heures, on assiste à un renforcement durable du champ de pression en surface. Ainsi, les perturbations en provenance de l'Atlantique ne parviendront que très atténuées sur le pays, pénétrant lentement sur la moitié ouest de la France en se déformant.

Mercredi matin : Réapparition des bruyères sur la majeure partie du pays. Il sera localement givrant dans le Nord-Est et le Massif Central. Seuls les côtes atlantiques, les Pays de Loire, la Bretagne et la Normandie seront épargnés : il y régnera en matinée un temps généralement couvert accompagné de pluies faibles et sporadiques.

Dans la journée, après dissipation des bruyères matinales, un temps bien ensoleillé et frais s'installera sur une large moitié est. Les vents s'orienteront au nord-est, ils souffleront en rafales sur la Côte d'Azur. De l'Aquitaine au Pays de la Loire et à la Normandie, le ciel demeurera plus nuageux, avec toutefois quelques éclaircies. Sur la Bretagne, de belles éclaircies se développeront.

En Corse, persistance d'un temps instable : quelques averses pourront se produire. Le ciel restera cependant peu nuageux.

Les températures minimales, en baisse sensible, avoisineront 8 à 11 degrés près des côtes atlantiques, 6 à 7 degrés ailleurs, atteignant localement -4 degrés dans le Massif Central et le Nord-Est.

Les températures maximales, plus fraîches, avoisineront 10 à 12 degrés en Bretagne, 8 à 9 degrés de l'Aquitaine à la Normandie, 2 à 5 degrés du Nord-Est au Centre, 12 à 15 degrés en Méditerranée.

Evolution pour la fin de la semaine : Un axe de hautes pressions se maintiendra des Açores à l'Europe centrale rejetant le courant perturbé au-delà de nos frontières. Ces hautes pressions s'atténueront cependant progressivement à partir de samedi sur l'ouest du pays et une perturbation abordera nos régions de l'Ouest dimanche.

Prévision pour la fin de la semaine : Jeudi, vendredi et samedi : Les conditions anticycloniques prédomineront. En conséquence, le temps sera souvent brumeux le matin, avec des bruyères givrants qui seront parfois lents à se dissiper. La journée sera ensuite généralement belle. Les passages nuageux seront plus nombreux en Corse où il pourra y avoir localement quelques ondées. Le vent d'est soufflera assez fort sur les régions méditerranéennes.

Les températures minimales retrouveront des valeurs plus conformes aux

normales saisonnières et avoisineront -3 à -5 degrés dans l'Est. Les températures maximales évolueront peu.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré dans la journée du 9 décembre, le second le minimum de la nuit du 9 décembre au 10 décembre) : Ajaccio, 19 et 11 degrés ; Biarritz, 15 et 3 ; Bordeaux, 11 et 0 ; Brest, 10 et 5 ; Evreux, 12 et 3 ; Cannes, 12 et 11 ; Cherbourg, 9 et 2 ; Clermont-Ferrand, 8 et -1 ; Dijon, 8 et 6 ; Dinard, 10 et 3 ; Enghien, 9 et 3 ; Grenoble-Saint-Martin, 9 et 4 ; Grasse, 12 et 3 ; Lille, 8 et 4 ; Limoges, 8 et 3 ; Lorient, 11 et 2 ; Lyon, 8 et 1 ; Marseille-Marguerite, 15 et 7 ; Nancy, 9 et 4 ; Nantes, 10 et 2 ; Nice-Aéroport, 12 et 11 ; Paris-Montsouris, 9 et 2 ; Paris-Orly, 11 et 0 ; Pau, 11 et -1 ; Perpignan, 11 et 7 ; Rennes, 11 et 0 ; Rouen, 8 et -1 ; Saint-Etienne, 7 et -2 ; Strasbourg, 8 et 3 ; Toulouse, 10 et -2 ; Tours, 10 et 0.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 15 et 9 ; Genève, 7 et 3 ; Lisbonne, 13 et 9 ; Londres, 6 et 2 ; Madrid, 9 et -4 ; Rome, 16 et 6 ; Stockholm, -8 et -19.

(Document établi avec le rapport technique spécial de la Météorologie nationale.)

LE CARNET DU Monde

Naissances

Le baron et la baronne Eric de Rodachild sont heureux d'annoncer la naissance de leur fils,

James, Alain, Robert, Alexandre, le 7 décembre 1985, à Neuilly-sur-Seine.

Décès

M. Jean-Antoine Bernard, Célia, Julie et Grégory, M. et M^{me} Paul Besson, M^{me} Catherine Besson, M. François Besson et Anne-Marie Bézier, M. et M^{me} Georges Bernard, M. et M^{me} Daniel Bernard, Odile et Yves, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Jean-Antoine BERNARD, née Danielle Besson,

survécu à Paris, le 2 décembre 1985, à l'âge de quarante-cinq ans.

La cérémonie religieuse a été célébrée le vendredi 6 décembre, dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

1, rue Scheffer, 75116 Paris, 14, rue du Conseiller-Collignon, 75116 Paris, 52, rue du Général-Delestraint, 75016 Paris.

M^{me} Grace COVO, Julien et Stéphane Bogratz, leur famille, ont le chagrin de faire part du décès de

M^{me} Grace COVO, survenue le 3 décembre 1985.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

M^{me} Covo, 90, boulevard Beaumarchais, 75011 Paris.

M. Edouard Bonan, M. Raphaël Hadad-Lébel et M^{me} née Mireille Bonan et leurs enfants, M. et M^{me} Marcel Bonan et leurs enfants, M. et M^{me} Michel Bonan et leurs enfants, M^{me} Jacques Enriquez et ses enfants, M^{me} Aline Enriquez, M. et M^{me} Albert Enriquez et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Edouard BONAN, née Aurore Enriquez,

survenue le 8 décembre 1985, dans sa soixante-quinzième année.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.

44, boulevard Arago, 75013 Paris, 203, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris.

M. et M^{me} Lenique, née Walengarten, Les familles Kiriponoff, Zuloga, Echevarria et Restrepo, Neveux et Ribes, Les familles amies, Molis, Joire, Foulon, ont la grande tristesse de faire part du décès de

M^{me} Valérie EKNAYAN, née Marie Walengarten,

survenue en son domicile le 5 décembre 1985.

Selon sa volonté, les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité le samedi 7 décembre au cimetière du Père-Lachaise, en présence de M. Camprédon, pasteur de l'Eglise réformée de France.

41, avenue du Maréchal-Lyautey, 75016 Paris.

— Saint-Trivier-sur-Moignans. Chavand.

Le conseil d'administration Et le personnel des établissements Mary ont la tristesse de faire part du décès accidentel de

M. Bruno GORMAND,

leur PDG, survenue le 7 décembre à l'âge de cinquante-cinq ans.

Les obsèques auront lieu en l'église de Saint-Trivier-sur-Moignans, le mercredi 11 décembre à 14 h 30.

(Voir le Monde du 10 décembre.)

M^{me} Alain Guibout, Marie-Chantal et Alain Chomont, Jacqueline et Didier Chambonnière, ses sœurs et beaux-frères, Aurélie, Séverine, Damien, Julien, Sophie, Nicolas et Perrine, ses neveux et nièces, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

Jean-Pierre GUIBOUT,

survenue le lundi 9 décembre 1985.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 13 décembre à 9 heures, en l'église Saint-Jean-Baptiste de Neuilly, 158, avenue Charles-de-Gaulle.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M^{me} Marc Marenco, Michèle Evèque-Marcenon, Danielle et Jean Besson, Anne, Odile, Thierry et Vincent, Alain et Marie-José Marenco, Isabelle et Jean, M. et M^{me} Georges Delpretti, leurs enfants et petits-enfants, M^{me} Charles Dumas, ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès, dans sa soixante-dix-septième année, de

M. Marc MARENCO, inspecteur d'académie honoraire, officier de la Légion d'honneur.

L'incinération a eu lieu le mardi 3 décembre.

Cité du Moulin-à-vent, 1, rue du Lavage-des-Albères, 66000 Perpignan.

Nicole et Gérard, ses enfants, René Robert, Carole, Anne, Stéphane, Bernard, ses petits-enfants, ont la grande tristesse de faire part du décès de

M^{me} Marcel ROCHE, née Lina Fontana,

survenue le 6 décembre 1985, à l'âge de soixante-quatre ans.

Ses cendres seront déposées au columbarium du Père-Lachaise dans l'intimité familiale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

98, rue de Vaugirard, 75006 Paris, 42153 Rivecourt, 07160 Le Cheylard.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de textes une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

On nous prie d'annoncer le rappel à Dieu le 8 décembre 1985 en la fête de l'Immaculée Conception, de

sœur Maryvonne ROQUEBERT, religieuse de Notre-Dame-de-Sion,

Les obsèques seront célébrées le mercredi 11 décembre à 15 h 45, en l'église Saint-Etienne, rue Jules-Guesde à Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine).

De la part Des religieuses de Notre-Dame-de-Sion, Des familles Roquebert, Jordan, Savy, Et du conseil d'administration de l'ADBR.

11, rue Jules-Guesde, 92130 Issy-les-Moulineaux.

M^{me} Denis de Rougemont, M. Nicolas de Rougemont et ses enfants, M^{me} Martine de Rougemont, M. et M^{me} Max Petitpierre et leurs enfants, M. et M^{me} William-Jean Bouvier et leurs enfants, M^{me} Réhane Hemmeler, M. et M^{me} Jean-Blaize Hemmeler et leurs enfants, ont la douleur de faire part de la mort de

M. Denis de ROUGEMONT,

dans sa quatre-vingtième année, le 6 décembre 1985.

« La Crevance », 23, avenue de l'Eglise, 01630 Saint-Genis-Pouilly. (Voir le Monde du 9 décembre.)

On nous prie d'annoncer le décès de l'artiste peintre

Solange TARAZI, chevalier de l'Ordre du Cèdre, grand prix culturel Sakl Akk, médaille d'argent de la Ville de Paris, Prix de la critique française 1970, sociétaire des salons Artistes français, Compagnons, Femmes peintres, National des Beaux-Arts, membre du Syndicat de la presse artistique française,

survenue à Paris le 7 décembre 1985, jour de l'Immaculée Conception dans sa soixante-deuxième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 12 décembre à 15 h 45 en l'église Notre-Dame-du-Liban, 17, rue d'Ulm, Paris-5^e, où l'on se réunira.

Les condoléances seront reçues dans le hall de l'église.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

3, rue Duplex, 75015 Paris.

Remerciements

— Les familles Gozlan-Abon, vous remercieront bien sincèrement des nombreuses marques de sympathie que vous leur avez témoignées lors du décès de

M. Georges GOZLAN,

35, avenue Sainte-Foy, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Anniversaires

— Le Comité national du centenaire de

Charles DULLIN

demande à tous les amis et admirateurs du grand artiste de s'unir par la pensée en ce jour : 36^e anniversaire de sa disparition.

— Il y a dix ans, le 11 décembre 1975, disparaissait subitement

Marc LEGOUHY, médecin, maire du Lavandou.

Que tous ceux qui l'ont connu et aimé se souviennent.

Avis de messes

— Une messe pour le repos de l'âme de

Robert SIOHAN,

décédé le 16 juillet dernier, sera célébrée le 20 décembre, à 18 heures, chapelle du couvent Saint-Dominique, 29, boulevard La-Tour-Maubourg, par le Révérend Père Carré, OP.

Messes anniversaires

— La messe traditionnelle à la mémoire de

Général DE LA PORTE DU THEIL, ancien commissaire général,

et de tous les disparus des Chantiers, aura lieu le jeudi 12 décembre à 16 heures au foyer Maurice-Maignien, 29, rue de Lourmel, 75015 Paris.

Elle sera suivie, à 17 h 30, de l'assemblée générale, et, pour ceux qui le voudront, d'un dîner.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel des lundi 9 et mardi 10 décembre :

DES DÉCRETS

● N° 85-1298 du 4 décembre 1985 fixant les conditions dans lesquelles les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel peuvent prendre des participations et créer des filiales.

● N° 85-1300 du 6 décembre 1985 portant organisation de l'Internat en médecine dans les départements d'outre-mer.

● N° 85-1301 du 6 décembre 1985 modifiant le décret n° 84-1196 du 28 décembre 1984 relatif aux départements hospitaliers.

● N° 85-1302 du 6 décembre 1985 modifiant le décret n° 72-1079 du 6 décembre 1972 relatif à la commission médicale consultative des établissements d'hospitalisation publics.

DES ARRÊTÉS

● Du 14 novembre 1985 relatifs à une expérimentation destinée à doter les femmes enceintes et les enfants (population de zéro à deux ans) de la ville de Blois et de son agglomération d'une carte à mémoire, dite carte Santé.

PARIS EN VISITES

JEUDI 12 DÉCEMBRE

— Résurrection de la Bèvre coulant sous les pieds des visiteurs, de Gentilly au boulevard Auguste-Blanqui, 14 h 30, métro Gentilly (RER) (M. Bannasat).

— « La Monnaie », 14 h 30 (A. Anquetin).

— Le musée Marmottan et ses collections, 14 h 15, 2, rue Louis-Bouilly.

— L'histoire des Jésuites on les foudres du Vatican. Un destin comparable à celui des Templiers 15 heures, 195, rue du Temple (L. Haillier).

— L'Armenie de Sully et les merveilleux appartements de la marquise de la Meilleraye, 14 h 30, métro Sully-Morland (E. Romann).

— Victor Hugo en sa maison, 15 heures, place des Vosges (A. Ferrière).

— La période des rois de France, 15 heures devant le portail Saint-Germain-l'Auxerrois.

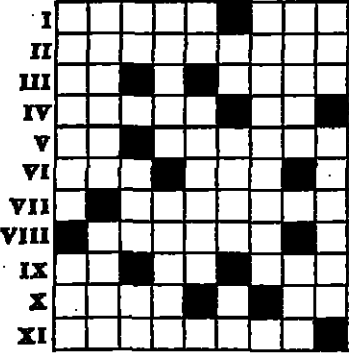
— Le village du Roule, 15 heures, 154, rue Saint-Honoré (Paris et son histoire).

— Musée Carnavalet, le mobilier parisien du dix-huitième siècle, 14 h 30, 23, rue de Sévigné.

— L'accident mortel du duc d'Orléans, 15 heures, chapelle Notre-Dame de la Compassion (Approche de Paris).

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4115



HORIZONTALEMENT

I. Mot peut-être fin au règne d'une vierge. Bien qu'il n'ait pas un ange, on peut tout de même s'interroger sur son sexe. — II. L'argent pour le grenat. — III. L'a bien fait celui qui l'a fait en dernier. Morace morte. — IV. Carburant pour le char de l'Etat. Deux lettres pour un facteur. — V. Cours dans tous les sens. — VI. Poisson pouvant avoisiner la guano. Personnel haïssable. — VII. Petite pièce de débris. — VIII. Rarement rapporté par celui qui l'a pris. — IX. En plein dedans. Démonstratif. A la sortie du delta. — X. C'est parfois de la meilleure qu'une épouse peut craindre le père. Préposition. — XI. Hors d'usage.

VERTICALEMENT

I. Union sacrée parfois défaite par un certain démon. Nous envoie au diable. — II. Dans son règne, le roi est africain. Pion qui s'est élevé à la suite d'un avancement bien mérité. — III. Divinité. L'envers de la pièce. Partie de croquer ou important point de croisements. — IV. Logis mal chauffé. Point de pénétration. — V. Dans la liberté comme dans la servitude. Affranchi ou complètement idiot. — VI. Contrainte. Dans une manche ou dans un manche. A donc un but. — VII. Marque déposée. — VIII. Dans le Nebraska. Cours dans tous les sens. — IX. Pavillon à Paris et Maison à Epinay. Extrémistes à l'extrême.

Solution du problème n° 4114

Horizontalement

I. Tamponner. — II. Ecoute. Te. — III. Lencanès. — IV. Ségur. — V. Go. Reposé. — VI. Echo. Hier. — VII. Nu. Nias. — VIII. Ils. Gréte. — IX. Qui. NS. — X. Usage. Uni. — XI. Losange.

Verticalement

1. Télégraphique. — 2. Ace. Oculus. — 3. Mous. Sial. — 4. Puceron. Go. — 5. Otage. Ignés. — 6. Nénuphar. — 7. Iroise. Un. — 8. Est. Se. Long. — 9. Resserre. le.

GUY BROUTY.

RESULTATS COMPLETS N° 16

LOTTO SPORTIF

Nombre de Jeux gagnants	Rapport par jeu gagnant (pour 5 F)
16 bons résultats	3 5 950 525,00 F
15 bons résultats	93 105 930,00 F
14 bons résultats	1 764 5 580,00 F
13 bons résultats	19 939 494,00 F
Bons résultats sur "7 Numéros de la Chance"	101 316 43,00 F

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Vendredi 6 Déc. 1985 : 1 5 7 8 9 11 15

annonces associations

Sessions et Stages

IDEFI
VOUS PROPOSEZ SES STAGES DU WEEK-END EN COMMUNICATION LECTURE RAPIDE DÉVELOPPEMENT PERSONNEL
TEL. POUR INSCRIPTIONS 48-24-38-81

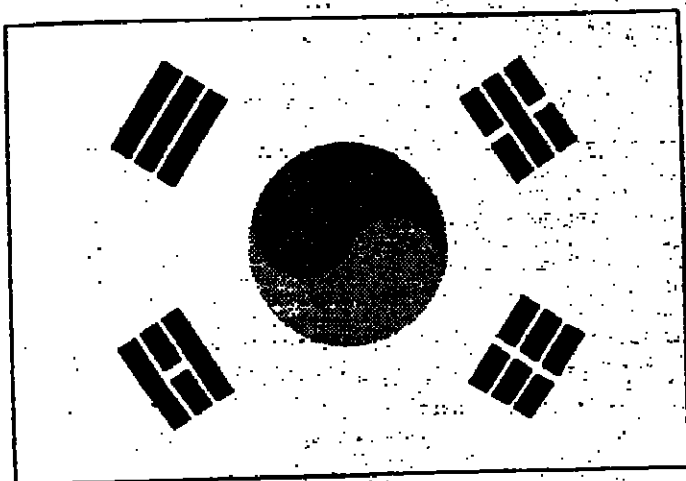
PREPARAC
Si c'est de l'HERBIE pour vous alors : initiation sérieuse à l'Herbier en 3 mois chez soi. Subtilité pédagogique par professeurs universitaires. Institut Magique BP 200 75000 Paris Cedex 18. Tél. : (1) 42-82-25-81.

FORMASUP
SPECIAL CONCOURS P.C.E. MI
Préparation intensive Vacances de Noël (22 décembre - 6 janvier) Effectif limité
TEL. POUR INSCRIPTIONS 48-24-38-81

ANGELAS-FRANCAIS
ESPAGNOL-ALLEMAND-RUSSE
Apprenez rapidement à lire et à écrire l'espagnol, l'allemand et le russe. Tél. : 43-22-22-64.

Concours des enseignants à 60 et 90 ans
Séances de 21 au 28 décembre 95 heures de 14 h à 16 h. 2 h de matin tous les matins places au 19 les après-midi. Française sans Frontières association loi 1901 305, bd de Sévigné, Paris 8^e. Tél. : 46-34-22-25 et 46-34-29-41.

● Prix de la Ligue 20 F TTC 230 signes, lettres ou espaces.
● Veuillez mentionner l'année et le numéro d'inscription au J.O.
● Carte d'admission à l'Ordre de République LMA et à admettre au plus tard le jeudi 10 décembre au matin (cette carte sera à l'Ordre de République LMA, 7, rue de Valenciennes, 75007 Paris).



CORÉE DU SUD

Les nouveaux défis

Le «miracle» menacé

La «miracle» économique sud-coréen marque le pas, menacé par ceux qui ont le plus d'intérêt à le voir se perpétuer pour conforter la stabilité politique de leur allié : les États-Unis. La croissance économique a été le pilier sur lequel les régimes qui se sont succédés au Sud depuis une trentaine d'années se sont appuyés pour gouverner et pour désamorcer l'opposition à leur autoritarisme. Or ce progrès se trouve menacé par la montée du protectionnisme et par la contraction de la demande sur le marché américain notamment. Car le «miracle» coréen, comme celui d'autres pays d'Asie, doit étonner à ce marché.

C'est là qu'ont été écoulées, bon an mal an, 40 % des exportations : et les exportations, c'est le grand moteur de la croissance. Certes, l'économie sud-coréenne est suffisamment forte et diversifiée pour ne pas redouter un brutal effondrement. Il n'empêche que Séoul est dans une position délicate : poussé par les pays en développement vers ses marchés traditionnels, tiré vers le haut, vers des créneaux sophistiqués où la concurrence est sévère et les marchés de plus en plus fermés, s'il ne peut plus se contenter de vendre et d'exporter des produits (le haut de gamme). Elle ne peut plus se contenter de vendre et d'exporter des produits, mais elle doit aussi fabriquer sur place dans le cadre de prises de participation. C'est en fait là un impératif pour certaines branches industrielles (en particulier celles tournées vers les productions à forte valeur ajoutée) leur permettant notamment d'acquiescer les technologies nécessaires.

L'étude du KIET est publiée à un moment où l'économie coréenne marque le pas : la croissance, en 1985, ne dépassera pas 5 % (alors que l'objectif fixé par l'Agence de planification était de 7,5 %). Les exportations, pour la première fois, seront inférieures

Une stratégie commerciale en pleine mutation

de 10 % aux prévisions (elles n'atteindront que 29 milliards de dollars).

La conjoncture internationale (et, en particulier, américaine) est assurément un facteur expliquant les difficultés rencontrées par la Corée. Mais, en réalité, cette conjoncture défavorable agit comme un révélateur de problèmes plus profonds. Ceux-ci tiennent à la fois à une baisse de la compétitivité de certains produits traditionnels (tels les textiles, concurrencés par les productions de pays où les coûts de main-d'œuvre sont plus faibles) et à une nécessité de diversifier la gamme des exportations en faisant porter l'effort sur des produits à plus forte valeur ajoutée.

La Corée du Sud trouvera son second souffle industriel et commercial si elle parvient à promouvoir une politique de créativité et de qualité dans le haut de gamme.

Les produits importés sont l'objet de droits de douane élevés : un tiers seulement bénéficie de tarifs de l'ordre de 20 %. Les cosmétiques ou la bière sont frappés respectivement de taxes de 60 % et de 500 %.

La fin d'octobre, le gouvernement a publié un projet de libéralisation des importations qui a provoqué de vives oppositions locales et a aggravé un anti-américanisme diffus. Selon M. Chang Sokan, directeur adjoint du bureau du commerce international au ministère du commerce et de l'industrie, « la libéralisation de notre marché est une décision politique acquise. C'est, en effet, la condition de l'entrée de la Corée dans le concert des pays industrialisés d'ici à l'an 2000. Toute la question est de définir le rythme de cette ouverture ».

Les importateurs estiment que les effets de cette politique sont longs à se faire sentir. Il ne fait guère de doute que la libéralisation du marché coréen dépend de la rapidité avec laquelle l'industrie nationale s'adaptera à la conjoncture internationale : elle doit récupérer sa compétitivité dans certains secteurs actuellement en difficulté, tout en se renforçant dans celui des technologies de pointe.

L'exemple de l'industrie textile illustre la première situation. Le textile est un secteur qui a connu, entre 1970 et 1978, un taux de croissance de 20 %. Mais celui-ci est tombé à 4,5 % au début des années 1980. Les exportations ne représentent plus que 7,2 % du total des ventes à l'étranger (contre 9,3 % en 1981).

Cette régression est due essentiellement à la concurrence de pays comme l'Indonésie ou la Chine, mais aussi à un relatif désintérêt du gouvernement pour les PME (90 % des ventes de textiles à l'étranger sont réalisées par des entreprises dont le chiffre d'affaire à l'exportation ne dépasse pas les 10 millions de dollars). Pour sortir de l'ornière, ce secteur n'a d'autre solution que de s'orienter vers une production de qualité, ce qui suppose une meilleure formation des ouvrières.

Une récente étude (octobre 1985) de l'Institut coréen pour l'économie et la technologie (KIET) prévoit qu'en l'an 2000, la Corée enregistrera un excédent de sa balance commerciale se chiffrant à 125 milliards de dollars (l'électronique, les machines et l'automobile, représentant 56 % du total des ventes à l'étranger).

Pour atteindre de tels objectifs, la Corée doit modifier en profondeur sa stratégie commerciale, s'attaquant peut-être moins à de nouveaux marchés qu'à des segments de ses marchés traditionnels qu'elle n'a pas encore pénétrés (le haut de gamme). Elle ne peut plus se contenter de vendre et d'exporter des produits, mais elle doit aussi fabriquer sur place dans le cadre de prises de participation. C'est en fait là un impératif pour certaines branches industrielles (en particulier celles tournées vers les productions à forte valeur ajoutée) leur permettant notamment d'acquiescer les technologies nécessaires.

Une période de transition

Il ne s'agit pas seulement d'ajustements, mais bel et bien de mutation. L'économie coréenne est entrée dans une période de transition : de sa capacité à s'adapter à un nouvel environnement international dépend la rapidité de son entrée de plein-pied dans la compétition économique globale.

A la nécessaire évolution de la composition de ses exportations s'ajoute, pour la Corée, une non moins impérieuse obligation d'ouvrir son marché à l'étranger. Les États-Unis exercent, depuis le début des années 80, de sérieuses pressions en ce sens. Au départ, c'est-à-dire au début des années 60, l'industrie coréenne est née à l'abri de solides barrières protectionnistes destinées à lui

permettre de fabriquer des produits de substitution aux importations. Au début de cette décennie, Séoul a officiellement annoncé son intention de libéraliser son marché. Des progrès devront être accomplis jusqu'en 1988. Mais, à cette date, certains secteurs-clés de l'économie (tels l'automobile ou les produits de l'agro-

alimentaire) seront toujours strictement protégés.

Si les exportations stagnent durablement, qu'advient-il des chaebols, ces conglomérats mastodontes qui se partagent la moitié de la production et du commerce, mais dont on connaît la fragilité financière ? Comment rembourser une dette qui ne semble guère avoir préoccupé les financiers jusqu'à présent, mais qui est malgré tout le quatrème du monde : 45 milliards de dollars ?

Difficultés conjoncturelles et problèmes structurels pèsent sur une économie souvent donnée en modèle, mais qui doit rapidement réviser ses mutations si elle veut conserver ce titre flétri et sa stabilité.

R.-P. PARINGAUX.

Parallèlement à une politique visant à récupérer une compétitivité dans les secteurs traditionnels - qui assurent encore une bonne partie de l'emploi - la Corée se lance dans une conquête de nouveaux marchés, en particulier celui de l'automobile et des hautes technologies. Les semi-conducteurs représentent, en 1985, une part encore minime de ses exportations (4,5 %).

Ce secteur est cependant appelé à se développer rapidement, car il conditionne les progrès d'une branche qui devrait, dans les prochaines années, être la première pour les ventes à l'étranger : l'électronique (elle représente aujourd'hui 14 % des exportations).

L'évolution de la production électronique est soutenue par une progression très forte des investissements : en quatre ans, ceux-ci ont été multipliés par cinq. En 1985, les exportations de produits électroniques grand public se sont élevées à 2,9 milliards de dollars.

Afin de mener à bien cette stratégie industrielle qui vise à être présente aussi bien dans les secteurs où le coût de main-d'œuvre reste important que dans ceux à forte valeur ajoutée, la Corée s'oriente de plus en plus vers des opérations de production conjointe avec des firmes étrangères.

PHILIPPE PONS.

(Suite de la page 33.)

Fragment, Culture & Société

Fragment, Culture & Société

Fragment, Culture & Société

La Banque Indosuez en République de Corée.

La Banque Indosuez est en Corée depuis 1974. Sa succursale de Séoul s'intègre dans un réseau particulièrement dense en Asie-Australasie qui couvre 22 pays du Pakistan au Japon ou à l'Australasie.

La Banque Indosuez, présente dans 65 pays vous ouvre tout un monde d'opportunités.



BANQUE INDOSUEZ

Siège social: 96 boulevard Haussmann 75008 Paris.
Séoul: Kwang Hak Building 360 - 1 Taepyeongro-2 Ka - Choong-Ku - Séoul - Directeur: Charles Reybet-Degat.

BANQUE INDOSUEZ. TOUT UN MONDE D'OPPORTUNITÉS.

صكنا من الامم

Le démarrage délicat de l'automobile

Les constructeurs sud-coréens d'automobiles semblent satisfaits des craintes qu'ils inspirent à leurs concurrents japonais. Du moins, non loin du palais royal de Kyongbok - masqué lourdement par ce qui fut la résidence du gouverneur général nippon - au siège social de Hyundai Motor Company, la première firme de voitures particulières du pays, affiche-t-on un contentement contenu.

Ainsi des responsables à l'informelle blouson bleu sombre montrent-ils, avec un certain sourire, des caricatures publiées dans la presse de Tokyo qui illustrent l'offensive de l'automobile sud-coréenne. Quarante ans après la fin de l'occupation japonaise (1910-1945), tout succès économique fait figure de revanche sur le grand voisin du Sud-Est.

A ce titre, la réussite, au Canada, de la voiture Pony, une petite cylindrée compacte qui est, avec la Stellar, plus longue et plus puissante, un des deux modèles de

leurs construire, près de Montréal, une usine d'assemblage capable de produire, à partir de 1990, environ 100 000 véhicules par an. Ne faut-il pas se préparer ainsi au moment où la Corée ne bénéficiera plus de la dispense de droits de douane - ou de quotas - dont elle dispose en tant que pays en développement qu'elle n'est plus tout à fait.

L'ambition de Hyundai est, en fait, de vendre dès l'année prochaine 100 000 Pony Excel, une traction avant, sur le marché américain. Est-ce possible ? Certes, la firme coréenne est financièrement et technologiquement aidée par le groupe japonais Mitsubishi, qui vient de porter de 10 à 15 %, sa participation au capital.

Toutefois, de nombreux obstacles (réseau de distribution, service après-vente...) demeurent sur le chemin des Etats-Unis, même si les firmes américaines, peut-être ravies de faire pièce aux japonaises, ne mettent pas de bâtons

pause, qui paraît être celle des visites, on voit, de la passerelle qui blouson jouer aux dés ou somnoler.

La durée du travail est en effet, de 48 heures par semaine, mais peut monter jusqu'à 56 heures, voire 60. Les vacances ? 70 jours

Le succès de la Pony au Canada face à la faiblesse du marché intérieur

par an. On sursaute, mais le calcul comprend les dimanches et les jours fériés. Il reste une semaine, ce qui est plus raisonnable. Les salaires ? Secret, mais ils doivent se situer entre 3 000 et 4 000 francs par mois pour un ouvrier qualifié. Pour 60 voitures à l'heure, le coût serait de 2 dollars, contre 12 au Japon et 20 aux Etats-Unis.

Le résultat ? Plus de 120 000 voitures construites en 1984, dont un tiers sont exportées, une capacité de production de 400 000 véhicules par an. La firme est, en l'état actuel du marché extérieur et intérieur, surdimensionnée. Mais demain ? Car le pays du Matin Calme ne ressemble en rien à son appellation, poussé qu'il est, pour assurer son équilibre, économique et politique, à une marche en avant forcée.

La consommation nationale de voitures est certes faible - 1 voiture pour 125 habitants - alors que, communément, il faut avoir un marché intérieur pour exporter. Mais la Corée a déjà fait mentir d'autres vérités, et puis ce marché peut se développer, parallèlement à l'accroissement des ventes à l'étranger. Il est en tout cas provisoirement fermé à la concurrence, puisque seuls les diplomates et les militaires américains (au nombre de 40 000) ont le droit d'avoir une voiture étrangère.

Cependant, l'essence coûte deux fois plus cher qu'en France pour un revenu au moins quatre fois inférieur. Les taxes grevent d'un tiers le prix d'achat d'une voiture, le portant, pour une Pony, à 5 millions de won, soit 3 millions d'anciens francs ou encore dix mois de salaire d'un employé de bureau. Enfin, le prestige social impose encore d'avoir un chauffeur, si bien qu'il est pratiquement impossible d'avoir une voiture, la règle du « conducteur propriétaire ».

Même si l'intention officielle - comme cela a déjà été fait - est de baisser le prix du carburant et de diminuer les taxes, le pays

automobile - actuellement 500 000 véhicules pour 40 millions d'habitants - ne progressera sans doute que lentement. Ne faudrait-il pas aussi que les infrastructures, routières et autoroutières, s'améliorent, comme en montre la nécessité la circulation dans ce tumulte qu'est Séoul.

mélange d'échappées et de grattage, qui contient le quart de la population du pays ?

Ébullition

Dès lors, l'essentiel se joue, dans l'immédiat, à l'exportation. Ainsi, alors que les ventes domestiques d'automobiles ont, de janvier à juillet, augmenté de 19 % pour se situer à 75 600, les exportations ont bondi de 142 %, pour atteindre 58 600 unités. Après la crise de 1980, où la production a diminué de moitié, après l'échec de 1981, dans la constitution d'un seul grand groupe, la jeune industrie automobile sud-coréenne - la première usine d'assemblage a été créée en 1962 - paraît avoir démarré. La percée canadienne aidant (25 000 voitures vendues en 1984, au lieu de 5 000 prévues), dix ans après les balbutiements, une certaine ébullition se fait jour, qui intéresse les groupes étrangers sous-traitance compris.

Les projets se multiplient entre Kia, le troisième constructeur sud-coréen (après Hyundai et Daewoo) et Ford, entre Kia et le japonais Mazda. Daewoo, qui est associé à 50-50 avec General Motors, envisage de construire une nouvelle voiture, tandis que Samsung, un des plus puissants conglomérats de la péninsule, vient de conclure un accord en ce sens avec Chrysler.

Les Européens sont absents de ce jeu asiatique où chacun essaie de prendre place avant que le gouvernement ne lève (en 1987) les mesures qui limitent le marché aux firmes existantes. Selon les industriels eux-mêmes, les ventes domestiques devraient atteindre 660 000 en 1988 et 1,1 million en 1991, les exportations représentant, respectivement, 210 000 et 620 000.

Abstraction faite de ces prévisions, l'enjeu est important, car l'industrie automobile est maintenant un secteur stratégique pour la conquête des marchés extérieurs et la défense de l'emploi. La Corée perd en effet de sa compétitivité dans des branches

comme le textile (qui représente encore 30 % des exportations, contre 15 % pour l'électronique et 3 % pour l'automobile), où elle se trouve concurrencée par des pays à main-d'œuvre moins chère. Il lui faut donc se situer sur des créneaux plus pointus, comme la chimie fine, l'électronique ou l'automobile.

Face au ralentissement de la croissance - 5 % au plus cette année, au lieu de 7 % au moins naguère - le gouvernement de Séoul vient de créer un comité pour la promotion de l'emploi. Ce comité sera chargé d'encourager les investissements dans les secteurs industriels à fort coefficient de main-d'œuvre, comme les machines, l'électronique et l'automobile.

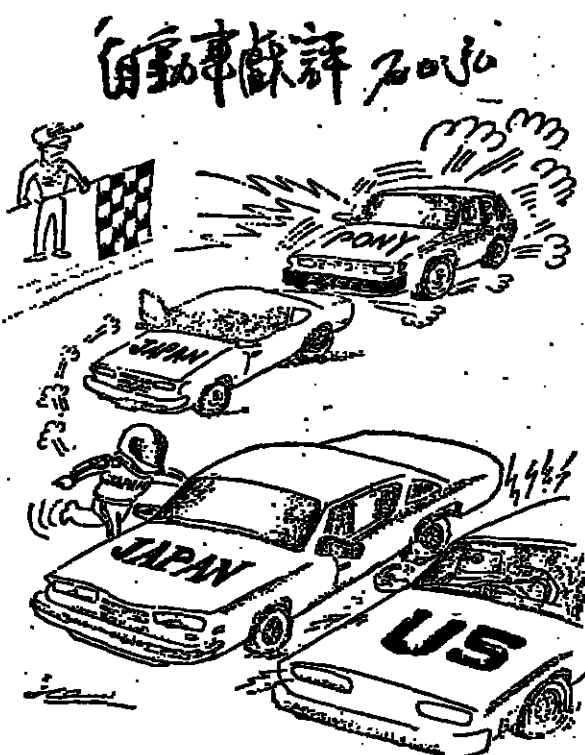
Toutefois, pour que l'industrie automobile puisse assurer cette mission, il lui faut accroître ses ventes non seulement à l'extérieur, mais aussi à l'intérieur de la péninsule. La progression passe

notamment par une augmentation du pouvoir d'achat, donc par une élévation du coût de la main-d'œuvre. Il est vrai que des économies d'échelle pourront alors jouer, mais la tâche est délicate.

La Corée du Sud peut réussir son pari sur l'automobile, à condition également d'accroître le progrès technologique en matière de consommation, de sécurité et de dispositif antipollution. Active dans le domaine des petites cylindrées, avec l'appui d'influents groupes étrangers, sur les marchés américain et asiatique (1), elle ne paraît pas pour autant en passe de devenir, dans un proche avenir, un nouveau Japon. En tout cas ses dirigeants politiques s'en défendent.

MICHEL BOYER.

(1) Le marché européen est jugé saturé. Hyundai a, en 1984, vendu 5 000 voitures en Grande-Bretagne, 4 400 aux Pays-Bas, 800 en Belgique et 700 en Italie.



Le nouveau concurrent coréen vu par le Journal de l'Automobile (Tokyo).

Hyundai, est appréciée avec modération. Avec un certain succès, elle a vendu 148 000 unités en 1984, contre 132 000 en 1983. Mais elle n'est pas encore rentable, les investissements précédents - ainsi décida-t-elle au début des années 70 de se lancer dans l'industrie lourde alors que les industries légères étaient en plein essor. Aujourd'hui, elle s'attaque, tête baissée, au marché des nouvelles technologies et en particulier à celui des composants. Au cours des cinq dernières années, les quatre plus grands groupes coréens (Samsung, Hyundai, Goldstar et

Daewoo) ont investi massivement dans ce secteur (plus de 1 milliard et demi de dollars). Les plus avancés produisent des semi-conducteurs de type 64 K, et dès 1986 Samsung mettra sur le marché des composants de type 256 K. La Corée deviendra alors le troisième producteur de ce genre de composants après les Etats-Unis et le Japon.

Dans cette unité, entre les montages et la mer - Hyundai envisage de construire une autre usine ailleurs - la discipline imprégnée de confucianisme règne parmi les 12 000 salariés. A l'heure de la

La percée risquée des composants

Depuis le début de son expansion économique, la Corée vit dans le futur. Comme une bicyclette, elle ne trouve son équilibre que dans le mouvement. C'est pourquoi elle a toujours cherché à maîtriser de nouvelles productions alors qu'elle n'a pas encore rentabilisé les investissements précédents : ainsi décida-t-elle au début des années 70 de se lancer dans l'industrie lourde alors que les industries légères étaient en plein essor. Aujourd'hui, elle s'attaque, tête baissée, au marché des nouvelles technologies et en particulier à celui des composants. Au cours des cinq dernières années, les quatre plus grands groupes coréens (Samsung, Hyundai, Goldstar et

Daewoo) ont investi massivement dans ce secteur (plus de 1 milliard et demi de dollars). Les plus avancés produisent des semi-conducteurs de type 64 K, et dès 1986 Samsung mettra sur le marché des composants de type 256 K. La Corée deviendra alors le troisième producteur de ce genre de composants après les Etats-Unis et le Japon.

En se lançant sur ce marché, les Coréens prennent des risques. Non seulement la demande est fluctuante (après l'essor de 1984, les prix ont brusquement chuté). En outre, ils se trouvent en concurrence directe avec les Etats-Unis et le Japon. Pour certains chercheurs de l'Institut

coréen pour le développement et les techniques, la Corée fait une erreur : elle devrait plutôt concentrer ses efforts sur la fabrication de produits électroniques de consommation, secteur où elle est compétitive. En 1985, l'objectif d'exportation d'appareils électroniques s'élevait à 3,9 milliards de dollars. En raison des difficultés rencontrées, en particulier sur le marché américain, cet objectif ne sera pas atteint. Mais les exportations n'en auront pas moins progressé de 12 %. Elles représentent actuellement 15 % du total des ventes coréennes à l'étranger.

« En réalité, nous n'avons pas le choix : il faut investir dans le secteur des composants avancés si nous

voulons maintenir la compétitivité de notre industrie électronique : c'est une question de survie », nous dit M. Chung Jae Un, président de Samsung Electronics, entreprise qui, par sa filiale Samsung Semiconductor and Telecommunication, est à la pointe de la production de composants avancés en Corée. D'ici à 1990, Samsung doit investir 1,2 milliard de dollars pour développer ce secteur : un saut qualitatif important si l'on pense qu'en 1969 le groupe ne produisait que des transistors et des télévisions en noir et blanc.

« Nous ne pouvons plus espérer des croissances annuelles de l'ordre de 30 % dans le secteur électronique comme ce fut le cas dans le passé », estime, pour sa part, M. Lee Hang Bu, directeur de l'Association industrielle des entreprises électroniques. « Nous devons améliorer la qualité de nos produits par l'incorporation de technologies nouvelles. Pour l'instant, les investissements dans le secteur des composants paraissent risqués. Objectivement, ils le sont dans la mesure où ils ne sont pas rentables immédiatement. Mais, il faut prendre place sur ce marché avant d'être complètement dépassés ».

Pour se tailler une place sur le marché des composants, la Corée doit affronter une série de difficultés. D'abord elle est très vulnérable aux fluctuations de la demande, ne disposant pas, comme le Japon ou les Etats-Unis, d'un marché intérieur suffisant. En 1984, les entreprises coréennes ont exporté pour plus de 1 milliard de dollars de composants, ce qui représente 4,3 % du total de leurs ventes à l'étranger. Mais, en 1985, la situation s'est détériorée, et Samsung, par exemple, a dû réduire sa production de composants de type 64 K en raison de la concurrence exacerbée exercée par les Japonais qui, affirme-t-on à Séoul, ont volontairement cassé leurs prix.

Les Coréens ne se découragent pas puisqu'ils entendent lancer dès l'année prochaine la production en série de composants plus sophistiqués, de type 256 K.

La seconde difficulté rencontrée par les fabricants coréens est l'acquisition des technologies. « C'est un problème d'argent plus ardu à résoudre que le marché des semi-conducteurs est en évolution très rapide et les nouveaux arrivants s'y trouvent pénalisés », souligne M. Lee Hang Bu. Le cycle très court de l'innovation comporte le risque de produire des composants déjà dévalorisés par une nouvelle invention lorsqu'ils apparaissent sur le marché.

Une stratégie à plusieurs niveaux

Afin de se procurer les technologies de pointe, les Coréens déploient une stratégie à plusieurs niveaux. Tout d'abord, ils ont recours aux classiques transferts de technologies (Hyundai entretient des liens avec IBM, Goldstar avec AT et T et Olivetti). Samsung a commencé par acheter la licence des composants de type 64 K à Micro Technology Development, une petite entreprise américaine, puis a développé sa propre technologie. Mais ces transferts sont aussi aléatoires : les Japonais par exemple sont parfois réticents, craignant une trop forte concurrence de la part des Coréens. Ceux-ci regardent de plus en plus vers l'Europe, afin de se dégager d'une trop forte dépendance des importations japonaises.

Parallèlement, ils tentent de développer leurs propres technologies. Depuis le début de cette décennie, le gouvernement a fait du secteur des composants un domaine stratégique, offrant aux entreprises des aides financières et des avantages fiscaux afin de les inciter à investir dans la recherche et le développement. Actuellement, les trois grands fabricants de composants (Samsung, Hyundai et Goldstar) consacrent plus de 4 % de leur chiffre d'affaires à la recherche. Le nombre des laboratoires de recherche est passé de onze

en 1980 à trente en 1984. Le gouvernement, qui envisage en 1986 une augmentation des dépenses consacrées à la recherche (de 1,2 à 3 % du total), encourage la création de consortiums de recherche technologique. M. Lee Hang Bu, qui jusqu'à présent a paru hésiter à se lancer dans la production de composants, investit massivement dans la recherche. « La situation du marché au cours de l'année écoulée a démontré que nous avions eu raison d'être prudent. Cela dit, sans les composants, nous n'avons pas de chance de progresser », estime M. Park Sung Kyu, vice-président de Daewoo Telecom. Son entreprise prévoit de dépenser cent millions de dollars au cours des deux prochaines années dans le développement de microprocesseurs destinés aux télécommunications et aux ordinateurs.

Tous les grands groupes coréens disposent désormais d'instituts de recherche aux environs de Séoul : Samsung a installé un « Silicon Hill » à Suwon, Goldstar a son laboratoire à Anyang. Quant au gouvernement, il a créé un complexe scientifique à Taebok, à cent soixante kilomètres au sud de Séoul, où travaillent quatre mille chercheurs, et il a déjà investi 200 millions de dollars et prévoit 270 millions de dépenses supplémentaires au cours des trois prochaines années. Les fabricants coréens d'électronique ont surtout aussi établi des laboratoires en Californie afin de suivre de près les innovations du creuset et la Silicon Valley, mais aussi d'essayer de recruter des ingénieurs coréens vivant aux Etats-Unis et, moyennant souvent de solides rémunérations, de les inciter à travailler pour des entreprises nationales.

Les Coréens se sont lancés à eux-mêmes un défi en cherchant à pénétrer sur le marché des composants avancés. Ils semblent conscients des difficultés : il leur faudra en effet un certain temps avant d'annuler les investissements qu'ils sont en train de réaliser et de commencer à faire des profits.

T. P.

Corée. La plus secrète perle de l'Asie



C'est encore à l'état pur. C'est inattendu. Et cela offre tout ce dont on peut rêver pour des vacances.

Envoyez-moi s'il vous plaît un dossier gratuit d'information sur la Corée.

Nom : _____ Adresse : _____

Envoyez à : L'Office National du Tourisme Coréen, Tour Maître Municipal, 30 Avenue du Maine, BP 169, 75795 Paris Cedex 15, France. Tél. 01-38-7123. Telex 307049.

Le temple roi



La stratégie commerciale en pleine mutation

Le tremplin olympique du tourisme

Le temple retrouvé

La crâne rasé, vêtu de fer-veur calme et de laine grise, il prie dans l'odeur de l'encens. Avec une souplesse railleur, le bonze s'agenouille, se prosternait, se relevait. Les mouvements s'enchaînaient, comme se déroulent un défilé, ponctués de coups de gong et de tintements de clochettes.

Tongdosa, le temple du Salut universel, un temple bouddhiste

Bouddha. Revenant les précieux reliques du bûcher et une robe jaune du Sage, il fonda le sanctuaire de Tongdosa en 548, à l'époque de la reine Sondok.

Calmé et beauté du lieu, au milieu des pins que trouble à peine le bruit d'un moteur par-delà un mur. Une dispersion d'édifices, une succession de cours. La perfection du pay-



Bouddha (VII^e siècle)

au creux des montagnes, le long d'un torrent. A moins d'une heure de Pusan, le port industriel et industriel du Sud; ce port qu'en 1876 les Japonais ouvrirent de force au commerce, mettant fin à deux siècles d'isolement, le temps du royaume-ami.

Pusan, maintenant, la deuxième ville de Corée (plus de 3 millions d'habitants), après avoir été le siège du gouvernement pendant la guerre civile. Anarchie des constructions, désordre de la circulation, pollution. Crises de croissance.

Au septième siècle, un jeune bonze refuse, lui, de revenir à la cour malgré des menaces de mort. Le roi de Silla s'incline et Che-jang partit pour la Chine suivre l'enseignement de

sage, l'équilibre des volumes, une sobriété des lignes qui rappelle la simplicité implacable de certains vases céladon, à l'époque Koryo au XII^e siècle.

« Sauver le monde par la compréhension de la vérité. » Le message demeure à travers les siècles. Veste ample, pantalon bouffant — surplis brun pour les offices — les moines aiment l'étude et le jardinage. Dans la montagne, des ermites méditent.

Le temps des temples. Le temps retrouvé, à côté de cette course contre la montre que mènent les Coréens. Les gens pressés, les maisons pressées, la fuite en avant de tout un peuple. Une stratégie extravertie et puis Tongdosa comme un rappel.

M. B.

« Le secret le mieux gardé d'Asie », tel est le slogan judicieusement choisi par les responsables de l'Office national du tourisme coréen (ONTC) afin de promouvoir une autre image de leur pays. Pour les uns, la Corée du Sud, c'est la combativité économique avec ses multiples visages, les articles textiles hier, les chantiers navals aujourd'hui, l'automobile et les magnétoscopes demain.

Pour d'autres, c'est une guerre, civile et internationale, au début des années 50, avec ses sévères séquelles, les barbes de la coupe entre la monarchie communiste du nord et le régime autoritaire du sud. Pour d'autres enfin c'est loin, en Extrême-Orient sans doute.

Aussi, dans la perspective des Jeux olympiques de 1988, les dirigeants de ce double asiatique de l'Italie — même orientation sur la carte du monde, même latitude, même forme ou presque, des montagnes en abondance (70 % du territoire), quatre saisons même si le vent de Mandchourie rend l'hiver plus froid et la mousson l'été plus humide — veulent-ils attirer des touristes autres que ceux qui viennent d'un Japon à deux heures d'avion. Déjà les visiteurs de l'archipel, attirés par le golf ou d'autres divertissements, représentent la moitié de ceux qui séjournent en Corée du Sud.

Le cap du million de touristes a été franchi en septembre, et le nombre total devrait atteindre 1,4 million d'ici la fin de l'année (1,3 million en 1983, 0,6 million en 1975) selon les estimations officielles. Conception large du tourisme qui englobe aussi bien les participants aux séminaires internationaux, comme l'Assemblée générale du FMI en octobre dernier, que les athlètes des nombreuses rencontres sportives qu'accueille la Corée du Sud.

L'année prochaine le gouvernement espère, à la faveur des Jeux asiatiques, qui auront lieu en septembre, attirer 1,5 million de visiteurs étrangers et gagner 900 millions de dollars. Pour les Jeux seuls, près de 160 000 personnes sont attendues en provenance d'Asie (Japon, Malaisie, Singa-

pour, Thaïlande, Philippines et Indonésie), y compris 10 000 athlètes et officiels. Cependant les dirigeants sud-coréens espèrent attirer davantage de visiteurs en provenance des Etats-Unis (400 000, tel est l'objectif pour 1990) ou d'ailleurs.

L'affaire est plus délicate, car de Paris par exemple le trajet est long et cher, près de vingt heures de vol, plus de 20 000 F. Toutefois, en dépit — ou du fait — de cet éloignement dans l'espace et

celle à cause du coursier blanc peint sur l'écorce du bouleau qui protège la tombe. La couronne royale très haute, ornée de griffes de jade et de pendeloques en or, appartient au chamanisme d'Asie centrale, terre d'origine des Coréens, comme les ailes d'or très pur des diadèmes ou encore les ceintures d'apparat. Culte des esprits.

Dès lors naît l'envie d'un autre voyage immergé dans le passé du pays ou encore vagabond, où le visiteur prendrait la route des

tre des transports, pense surtout aux Jeux olympiques, les premiers à se dérouler sur le continent asiatique et où l'on attend deux cent soixante dix mille visiteurs. Ses dirigeants comptent s'en servir comme « tremplin » pour le développement du tourisme. Les projets sont nombreux, notamment à Séoul, tandis qu'en province trois zones de niveau international ont été choisies, dans le massif du Sorak au nord-est, dans l'île de Cheju au sud-ouest et près de Kyongju.

Il est à espérer que la Corée du Sud, qui vit et cultive l'obsession du Nord — à juste titre souvent — bénéficiera d'un climat de détente qui permettra de libérer les plages des chevaux de frise pour d'autres cavalcades. Il est à souhaiter également que les Coréens du Sud pourrissent, eux aussi, profiter de voyages qui restaient jusqu'à récemment limités à certaines catégories de citoyens.

Comme ailleurs, les responsables du tourisme auront à préserver les sites, à intégrer l'architecture au paysage, à respecter la nature. Car déjà les tigres ont disparu de Corée. Il ne reste plus que Hodor, la mascotte de la XXIV^e Olympiade.

M. B.

Séoul veut se servir de la XXIV^e Olympiade pour attirer d'avantage de visiteurs étrangers.

aussi dans le temps — qui se souvient des rois de Koryo qui donnaient leur nom au pays ? — la Corée a des cartes à jouer. Certes, ce n'est pas l'exotisme de choc. Au contraire, la péninsule apparaît étrangement familière aux yeux d'un occidental.

Un autre voyage

Du train, le Saemaul — appelé ainsi à cause du mouvement de nationalisation lancé en 1971 par l'ancien président Park (assassiné en octobre 1979 et remplacé par l'actuel chef de l'Etat, le général Chun), — qui, sur 400 kilomètres, relie Séoul au port de Pusan, le paysage fait parfois penser à une Auvergne où les rizières remplacent les champs de seigle. Des peupliers bordent les routes; sur les pentes se succèdent châteaux et sapins.

Le charme s'insinue progressivement au fur et à mesure que l'on se rapproche de Kyongju, peut-être à la pensée que cette ville fut pendant mille ans, de 57 avant Jésus-Christ à 935, la capitale des rois de Silla. Dans la cité même, alors que les plaqueminiers ne gardent que leurs fruits rouges, les kakis, vingt tumuli protègent leurs dépouilles, comme si la terre s'était soulevée à leur dernier souffle.

Une seule de ses sépultures a été ouverte, celle dite du Cheval

temples bouddhistes, loin de la banalité des hôtels internationaux qui blessent de leur verticalité le ciel. Ne peut-on songer à une meilleure utilisation des auberges coréennes, les yagwan (20 dollars la nuit, au lieu de 100 dans un établissement de luxe) ou encore à la transformation de certains monastères en parades d'Asie? Ce tourisme culturel pourrait séduire, ainsi que, toute proportion gardée, l'Irlande avait su inventer des vacances différentes.

En fait l'ONTC, créé en 1962 et placé sous l'autorité du minis-

Vacances japonaises

Japon	477 000 (44,8 %)
Etats-Unis	176 700 (16,5 %)
Taiwan	80 200 (7,5 %)
Hong-Kong	33 600
Malaisie	24 000
Royaume-Uni	15 500
R.F.A.	13 700
Canada	12 100
Singapour	9 500
Indonésie	9 000
Thaïlande	8 800
France	8 500 (0,8 %)
	(dont 3 500 officiellement pour affaires)
Total	927 400
	1 068 600
	(Coréens d'outremer inclus)

Nombre de visiteurs de janvier à septembre 1985, tous motifs : loisirs, affaires, congrès... En 1984, les recettes touristiques ont représenté 870 millions de dollars, soit 500 dollars par visiteur pour six jours en moyenne.

Une stratégie commerciale en pleine mutation

(Suite de la page 33.)

Celles-ci lui permettent à la fois de s'assurer les transferts de technologie dont elle a besoin et des débouchés. Alors que pour certains secteurs comme l'électronique, les Japonais, plutôt en avance, sont parfois réticents, craignant la concurrence, les Européens, plutôt en retard, apparaissent comme des partenaires privilégiés. Samsung Electronics a déjà installé une usine au Portugal et Lucky Goldstar envisage d'en construire une en Allemagne. Des implantations coréennes à l'étranger, sous forme de joint-ventures ou non, ne constituent pas en soi un phénomène nouveau : Goldstar, par exemple, dispose d'une usine en Alabama, aux Etats-Unis, depuis 1982, où sont fabriqués des téléviseurs couleur. En trois ans, la firme s'est assurée 5 % du marché et a surtout réussi à imposer sa marque, grâce à des campagnes publicitaires intensives (coût 10 millions de dollars).

Un autre domaine où la Corée entend percer, mais où elle a besoin de s'associer avec des partenaires étrangers, est celui des biotechnologies. Depuis 1983, l'Institut coréen pour la science et la technologie avancée (KAIST) a décidé la création d'un centre de recherche en génétique, dont les

objectifs sont des programmes de recherche qui correspondent aux possibilités de développement industriel. L'un des groupes les plus dynamiques est Lucky Goldstar (qui a développé le vaccin contre l'hépatite B). Depuis 1984, il est allé à Chiron, aux Etats-Unis, pour développer, produire et commercialiser ses produits. Le groupe a créé par ailleurs un Institut de recherche à Emeryville, en Californie, qui lui permet de collecter des informations sur le génie génétique.

Des joint-ventures sont également envisagées dans des secteurs en difficulté comme les chantiers navals. Les ventes de navires constituent 6,5 % des exportations coréennes. Afin de pallier leur retard technologique (par rapport surtout aux Japonais), les Coréens devraient notamment s'allier encore davantage avec d'autres étrangers, notamment avec les Norvégiens.

Les nouvelles orientations de la stratégie commerciale de la Corée, la situation de dépendance excessive dans laquelle elle se trouve par rapport au Japon et aux Etats-Unis, l'incitent à chercher de nouveaux partenaires et à regarder davantage vers l'Europe.

PHILIPPE PONS.



Si tant d'hommes d'affaires choisissent Korean Air, ce n'est pas par hasard : ils ont par définition — du flair, d'abord, pour reconnaître les leurs.

Dans la cabine Prestige, ils sont vingt-quatre, vous compris. Vingt-quatre et pas un de plus.

Ensuite, pour repérer la meilleure qualité de service. Là encore, leur flair ne les trompe pas. Dans la Classe Prestige, Korean Air offre

en effet un confort semblable à celui que d'autres compagnies proposent généralement en 1^{re} classe. Et ce, dans une cabine située tout à l'avant de l'appareil, exactement comme les 1^{res} des autres compagnies. C'est tout compte fait normal, quand on a des siècles de tradition d'hospitalité derrière soi.

Bienvenue, donc, dans notre Classe Prestige.

Avec le flair que vous avez, nous sommes certains de vous y retrouver.

KOREAN AIR

En route vers un monde nouveau.

سكنا من الامل

économie

REPÈRES

Dollar : net raffermissement à 7,75 F

La possibilité d'une baisse des prix du pétrole, ouverte par la nouvelle politique définie par l'OPEP à Genève, favorise le dollar, qui est passé, mardi 10 décembre, de 7,72 F à 7,75 F et de 2,53 DM à 2,5430 DM, et déprime fortement le livre sterling. La crainte d'une guerre des tarifs, affectant les gisements de mer du Nord, a ramené la devise britannique de 1,48 dollar vendredi 6 décembre à 1,4580 dollar le lundi 9 décembre et 1,44 dollar mardi 10 décembre. A Paris, la livre est tombée, en deux jours, de 11,38 F à 11,16 F.

Dettes : l'Argentine en vedette

L'Argentine est décidément en passe de devenir l'exemple-type du pays surendetté - 48 milliards de dollars - dont les efforts de rigueur ouvrent la voie à un effort supplémentaire de la part de ses créanciers. Après nombre de hauts fonctionnaires américains, le président de la Banque mondiale, M. Alden Clausen, s'est, à son tour, rendu à Buenos-Aires pour saluer le courage et l'habileté d'un gouvernement qui a ramené à 2 % une inflation mensuelle qui oscillait entre 20 % et 30 % durant le premier semestre 1985, tout en bénéficiant d'un consensus social persistant. Décidé à faire sa part du chemin et à opter pour une politique de prêts et de cofinancements plus « agressive », M. Clausen a assuré que la BIRD augmenterait ses opérations en Amérique latine, notamment ses prêts d'ajustement structurel ou sectoriel, dont les déboursés sont rapides. Pour l'Argentine, cette politique pourrait se traduire par 300 à 400 millions de dollars de crédits durant l'exercice se terminant en juin 1986 et par 500 millions à 1 milliard de dollars durant l'année fiscale suivante.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
S.E.-U.	7,748 7,7516	+ 38 + 45	+ 78 + 108	+ 259 + 358
S. can.	5,5363 5,5424	- 38 - 11	- 53 - 28	- 176 - 86
Yen (100)	3,8848 3,8883	+ 9 + 22	+ 33 + 53	+ 245 + 382
DM	3,6744 3,6804	+ 98 + 110	+ 289 + 218	+ 587 + 640
France	2,7063 2,7087	+ 63 + 72	+ 126 + 142	+ 375 + 426
F.B. (100)	14,9923 15,0039	+ 7 + 31	+ 48 + 135	+ 338 + 575
E.S.	3,6520 3,6570	+ 142 + 158	+ 285 + 308	+ 835 + 982
L. (1 000)	4,4845 4,4907	- 484 - 425	- 689 - 622	- 1572 - 1447
R. franc	11,1804 11,1924	- 386 - 269	- 558 - 492	- 1411 - 1231

TAUX DES EUROMONNAIES

	8	8 1/4	8 3/4	8 1/2	8 1/8	8 1/4	8 1/8	8 1/4
DM	5 3/4	4 7/8	4 3/4	4 7/8	4 3/4	4 7/8	4 3/4	4 7/8
France	5 3/4	4 7/8	5 13/16	5 13/16	5 13/16	5 7/8	5 7/8	5 3/4
F.B. (100)	5 1/4	5 1/4	5 9/16	5 9/16	5 1/2	5 3/4	5 3/4	5 3/4
E.S.	1 1/2	2 1/2	4 1/16	4 1/16	4 1/8	4 1/16	4 1/16	4 1/16
L. (1 000)	30	40	18 1/2	20	16 1/2	17 1/2	15 3/4	16 1/2
R. franc	11 1/2	11 3/4	11 3/4	11 7/8	11 3/4	11 7/8	11 5/8	11 3/4
R. franc	8 7/8	9 1/8	10 3/16	10 1/2	10 7/16	10 3/4	11 9/16	11 7/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

La nouvelle stratégie de l'OPEP provoque une chute des prix du pétrole

Les treize membres de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole ont accepté à l'unanimité, le lundi 9 décembre, après trois jours de réunion, de défendre désormais une juste part du marché pétrolier. Ce changement de stratégie, après des années de défense des

prix, a eu des répercussions immédiates sur les marchés libres de New-York et de Londres. Ainsi le brut de Brent, principal pétrole de la mer du Nord britannique, qui était à 30,19 dollars le baril il y a un peu plus d'une semaine, est tombé à 26,50 dollars après publication de

communiqué de l'OPEP. D'autre part, la livre sterling, pétro-monnaie, a reculé par rapport à toutes les autres devises importantes. En revanche, Wall Street a salué cette bonne nouvelle pour les économies occidentales par un nouveau bond.

De notre envoyée spéciale

Genève. - Chapeau, M. Yamani ! Une fois encore, le ministre du pétrole saoudien a réussi, à Genève, à amener ses partenaires de l'OPEP là où il le voulait. Sans cris, sans scission et sans avoir l'air d'y toucher, l'Arabie saoudite a fait avaler officiellement le changement fondamental de stratégie qu'elle seule applique depuis l'été : abandon de fait des prix officiels - « une référence historique maintenant », a dit le ministre saoudien - abandon, explique-t-il, du rôle de producteur d'équilibre du marché mondial et de défense, coûte que coûte, d'une part de marché largement supérieure au plafond de production que l'OPEP s'était fixé depuis un an.

Guerre des prix ? On ne l'écarte plus : « Nous harçons une guerre des prix, mais cela dépend désormais uniquement de ce que feront les autres producteurs non membres de l'Organisation », s'est-il assuré. Le communiqué publié à l'issue de la conférence par les treize pays membres va, certes, beaucoup moins loin que le ministre saoudien, mais, à quelques précautions de style près, nécessaires pour préserver l'unité et permettre aux pays hostiles à cette nouvelle stratégie de sauver momentanément les apparences, ce texte défend sur le fond la même politique. L'OPEP, dit-il, au vu « des développements passés et futurs du marché du pétrole », a décidé « de préserver et de défendre une juste part du marché mondial compatible avec les revenus nécessaires au développement des pays membres ».

Pour la première fois depuis plusieurs années, aucune référence explicite n'est faite à la défense des prix officiels, non plus qu'à la nécessaire autodiscipline de l'OPEP en matière de production. C'est tout juste si l'Organisation réaffirme, in fine, « toutes ses résolutions précédentes », sans entrer dans les détails.

Un vrai tour de force pour un cartel créé il y a vingt-cinq ans dans le but de protéger les prix mondiaux du pétrole. Car la nouvelle stratégie désormais officialisée revient à nier l'existence même de l'Organisation. Se battre pour défendre sa part de marché signifie non seulement qu'on prend les moyens d'être compétitifs - donc qu'on adapte ses prix en conséquence - mais aussi qu'on renonce concrètement à se sacrifier pour l'intérêt collectif. Chacun pour soi et Dieu pour tous.

Quelle est la « juste » part du marché ? « C'est celle que vous pouvez prendre », assure sans détour le ministre nigérien du pétrole à l'issue de la réunion. De fait, les partenaires de l'Arabie saoudite n'avaient guère le choix. Le royaume wahabite est le seul, au sein de l'OPEP, à pouvoir, grâce à ses réserves et à sa richesse, adapter suffisamment sa production en hausse ou en baisse pour peser vraiment sur le marché. Dès lors qu'il avait renoncé unilatéralement à jouer son rôle, les autres n'avaient que deux issues : partir en claquant la porte ou rester et accepter. Aucun n'a pris le risque de se passer du parapluie saoudien.

M. Yamani a donc gagné. Mais pour quoi faire ? Rien dans l'immédiat, puisque cette politique était déjà entrée dans les faits depuis des mois : les prix officiels ne sont plus qu'une référence abstraite et depuis longtemps inappliquée par la plupart. Le plafond de production est largement dépassé depuis deux mois, et les quotas ne sont plus actuellement respectés que par deux pays sur treize. Bien que, officiellement rien n'en ait été dit, les pays membres sont convenus tacitement de maintenir désormais leur production au niveau actuel, c'est-à-dire 17,5 millions à 18 millions de barils par jour (1), à comparer avec le plafond officiel des seize.

Le fait nouveau est qu'ils ont décidé d'en rester au moins là, quelle que soit l'évolution du marché dans les semaines à venir. A en croire M. Yamani, « la production ne baissera certainement pas. Si les prix diminuent, elle pourrait atteindre

17, 18, voire 20 millions de barils par jour. Nous allons vers quelque chose d'inconnu : n'importe quoi peut arriver ».

Aussi peut-on dire que la seule conséquence concrète de la réunion de Genève sera de provoquer rapidement une nouvelle chute des prix du pétrole.

« Plus détendu »

« Mais pourquoi font-ils ça maintenant, alors qu'on aurait pu avoir un marché confortable encore deux mois », gémissait un négociant dans les couloirs de l'Hotel Continental, tandis que le ministre mexicain, présent à titre d'observateur, manifestait clairement son mécontentement et rappelait que « l'objet de l'OPEP est de défendre les prix ».

On peut, en effet, s'interroger sur les motivations réelles de l'Arabie saoudite. Officiellement, il s'agit de « stabiliser les prix mondiaux du brut ». Comment ? En tentant d'amener par la menace les autres producteurs non membres et les pays consommateurs à s'associer à cette tâche. Mais il est clair pour tous les observateurs que les chances de l'OPEP d'atteindre ce but sont quasiment nulles, sauf à laisser se développer une spirale à la baisse, telle qu'elle mettrait tout le monde à genoux, y compris, bien entendu, les membres de l'Organisation.

M. Yamani a certes répété, lundi, à Genève, que « l'Arabie saoudite est l'un des rares pays à pouvoir compenser la baisse de ses revenus » née d'une chute des prix par la hausse de sa production. Mais si le royaume paraît prêt à supporter une vraie guerre des prix, il n'en va pas de même de ses partenaires. Mis à part le Nigeria, aucun des autres pays membres n'a consenti à envisager concrètement cette hypothèse.

Plusieurs pays (Algérie, Iran, par exemple) ont même répété leur hostilité absolue à cette éventualité. Et l'Arabie saoudite tire trop de poids politique de son rôle de chef de file de l'Organisation pour prendre le risque de le voir voler en éclats.

Quand bien même le royaume réussirait, ce qui est peu probable, à rejeter la responsabilité du déclenchement de cette guerre des prix sur les producteurs de la mer du Nord, pour ne pas apparaître comme « celui par qui le scandale arrive », il devrait bien vite rattraper les choses pour éviter une disparition pure et simple de l'Organisation, faite de partenaires valides.

Il apparaît plus probable que l'objectif réel de M. Yamani est bien de stabiliser les prix mais à un niveau inférieur. Le palier actuel, plus ou moins tenu depuis le printemps 1983, devenait trop difficile à défendre. « Je me sens plus détendu aujourd'hui. Nous portons un fardeau trop pesant jusque-là », s'est-il expliqué. Il est, de plus, de l'intérêt à long terme de Ryad de maintenir des prix modérés pour le pétrole, afin de préserver sa place dans la consommation mondiale d'énergie puisqu'il possède, et de loin, les plus grosses réserves du monde : près de quarante années de production au rythme actuel contre huit années en moyenne pour le monde entier.

A une seule condition : que les Etats consommateurs ne compensent pas par des taxes la baisse des prix consentie par les producteurs. Cela risquerait d'arriver, notamment aux Etats-Unis, si la chute était trop brutale et trop prononcée.

D'où l'intérêt d'orchestrer une glissade en douceur. La réunion de Genève en constitue sans doute le premier mouvement. Il faudra encore beaucoup d'habileté à M. Yamani pour arriver à éviter, dans les mois à venir, les dérapages. Il aura, il est vrai, une bonne chance d'obtenir, à défaut de la coopération explicite de pays comme la Grande-Bretagne ou les Etats-Unis, l'aide discrète mais efficace des principales compagnies pétrolières, qui ont tout autant intérêt que lui à éviter un effondrement des prix du brut.

VERONIQUE MAURIS.

(1) Un million de barils par jour équivaut à 50 millions de tonnes par an.



L'ARTISANAT, UN SERIEUX COUP DE MAIN A LA FRANCE.

L'Artisanat a toujours donné un coup de main à la France. Il concourt à la richesse de la nation. Aujourd'hui, par exemple, il représente cinq fois l'aéronautique ! Avec les nouvelles mesures de modernisation de l'Artisanat, la France a marqué et marquera encore des points : emplois, création d'entreprises, développement régional.

Un sérieux coup de main à l'emploi. Un effort exceptionnel de formation initiale avec un programme de rénovation de l'apprentissage. Un effort de qualification avec la loi sur la formation professionnelle qui permet de former 85 000 artisans chaque année.

Un sérieux coup de main à la région. Avec les régions et les acteurs du développement local, tout est mis en œuvre pour maintenir et développer l'artisanat régional, garant de la bonne répartition des emplois dans chaque région, chaque ville et chaque village.

Un sérieux coup de main à l'avenir. Pour la création et la transmission des entreprises artisanales, l'Etat, avec ses partenaires, donne aussi un sérieux coup de main à la France : incitations fiscales, livret Epargne-Entreprise, prêts spéciaux, entreprise individuelle à responsabilité limitée.

L'objectif à atteindre ? Encore plus d'artisans en France. Parce que demain est entre les mains des artisans.

Ministère du Commerce de l'Artisanat et du Tourisme.

Le président

Le président des communes au projet de loi

AFFAIRE CAS de 28 millions

VOIX EXPRESSION

REPORTAGE

18 F EN VENTE

ÉTRANGER

DÉFICIT BUDGÉTAIRE ET RÉFORME FISCALE

Le président Reagan au pied du mur

De notre correspondant

Washington. — M. Reagan va vivre, jusqu'au week-end prochain, quelques jours qui risquent de passer lourds sur le futur bilan de la présidence. Dans cette seule semaine, le Congrès doit en effet se prononcer sur un texte visant à éliminer, d'ici à 1991, le déficit budgétaire, tandis que la chambre des représentants (à majorité démocrate) doit voter sur un projet de profonde réforme fiscale élaborée par sa commission des «voies et moyens».

Ce projet est loin de répondre aux vœux du président qui, depuis deux ans, a fait de la simplification du calcul de l'impôt l'un de ses objectifs prioritaires. Mais M. Reagan a néanmoins décidé de lui donner son appui car s'il était rejeté par la Chambre il n'y aurait aucune chance qu'une quelconque réforme puisse être adoptée avant la fin de l'année prochaine. Or la totalité des représentants et un tiers des sénateurs doivent se représenter devant les électeurs en novembre 1986, et il est tout à fait possible que les républicains perdent, à

cette occasion, la faible majorité dont ils bénéficient actuellement au Sénat.

Même si le parti du président évite cette défaite, l'autorité politique de M. Reagan sera amoindrie après cette date car il ne lui restera plus alors que deux ans à gouverner. Et la campagne présidentielle de 1988 — déjà ouverte au sein des deux partis — commencera à dominer la vie politique dès les premiers mois de 1987.

M. Reagan s'est donc, pour l'instant, résolu à ne voir dans le projet mis au point par la commission des «voies et moyens» que ce qu'il y avait de fondamentalement commun avec celui de sa propre administration : une simplification et une réduction des taux d'imposition qui devrait compenser une élimination massive des possibilités d'abattement. Les différences ont été reléguées au second plan par la Maison Blanche, bien qu'elles ne soient pas négligeables, puisque le texte soumis à la Chambre prévoit une plus large augmentation de la pression fiscale sur les entreprises. Le paradoxe de la situation est que M. Reagan doit au-

jourd'hui faire pression sur la minorité républicaine de la Chambre (qui présentera pour la forme un projet qui lui est propre), afin que ses membres votent en faveur du texte démocrate qui n'est pas assuré de rallier tous les suffrages des démocrates.

Moindre poids de la Maison Blanche

Entamé, durant le week-end, par un discours radiophonique, le lobbying présidentiel va se développer jusqu'au moment du vote. Le plus probable est que M. Reagan, et dans le même temps les responsables démocrates de la Chambre, obtiennent satisfaction. Cela n'implique pas automatiquement que la réforme fiscale il y aura au bout du compte tant les différents groupes de pression sont mobilisés.

Le possible succès de M. Reagan à la Chambre ne peut non plus faire oublier que, malgré l'exceptionnel niveau de sa popularité et sa triomphale réélection de l'année dernière, le rapport des forces entre lui et le Congrès donne d'évidents signes d'érosion. Le président

a dû, en septembre, prendre des sanctions économiques contre l'Afrique du Sud avant que les élus ne les lui imposent. Il doit en passer par les dirigeants démocrates pour avoir seulement l'espoir qu'une réforme fiscale soit adoptée, dont il ne sera pas le seul à pouvoir tirer un avantage politique. Il est enfin en position bien délicate devant la perspective d'adoption du projet sur l'élimination du déficit budgétaire.

Dit « Gramm-Rudman », du nom de ses premiers promoteurs, ce texte est devenu, après de longues négociations entre les deux Chambres, un projet commun des sénateurs et des représentants. Il fixe au montant du déficit (quelque 200 milliards de dollars actuellement) des plafonds annuels tendant à zéro sur cinq ans, et stipule que si le Congrès et la Maison Blanche ne parviennent pas à respecter ces plafonds, le président sera obligé, par la loi, de procéder aux coupes nécessaires, mais en taillant à part égale dans les dépenses militaires et civiles.

M. Reagan peut difficilement s'opposer à un tel projet, d'abord parce qu'il est le fruit d'un compromis entre républicains et démocrates. Ensuite parce qu'il constitue le premier effort un peu crédible de réduction du déficit. Or ce déficit est la principale cause de taux d'intérêt excessifs et par là même de la surévaluation du dollar dont souffrent à la fois l'industrie américaine et les pays du tiers-monde, dont la dette s'est alourdie.

M. Reagan sait que pour respecter le plafond de 144 milliards de déficit budgétaire, fixé pour 1987, il devrait soit augmenter les impôts, soit réduire les dépenses militaires, voire faire les deux. Ces perspectives, et celles qu'ouvriraient les plafonds suivants, sont inacceptables pour un président qui se refuse à augmenter la pression fiscale et veut s'en tenir à un minimum de 3 % annuel en volume de progression des dépenses militaires. M. Reagan veut une réforme fiscale. M. Reagan veut une offensive contre le déficit, et *Newsweek* citait cette semaine Oscar Wilde : « Quand les dieux veulent nous punir, ils exaucent nos prières ».

BERNARD GUETTA.

EN GRANDE-BRETAGNE

La Chambre des communes a consacré un débat au projet de liaison trans-Manche

De notre correspondant

Londres. — Le gouvernement de M^{re} Thatcher est manifestement pressé de prendre une décision pour l'établissement d'un « lien fixe » à travers la Manche : tunnel ou pont, ou combinaison des deux.

Les députés de la Chambre des communes, appelés pour la première fois à débattre sur ce sujet, ont mesuré cette détermination quand le ministre des transports, M. Nicholas Ridley, a demandé et obtenu le rejet d'une motion du parti travailliste soulignant, sans se prononcer sur le fond, la création d'une commission d'enquête publique.

L'opposition estime que le gouvernement agit avec trop de précipitation, et qu'il conviendrait de mieux évaluer les conséquences d'une si vaste entreprise sur l'environnement et l'emploi dans les régions concernées, de même que sur le développement de l'ensemble des transports et des équipements d'infrastructures au niveau national.

Les représentants travaillistes ont fait remarquer qu'il se sera écoulé à peine cent jours entre le moment du dépôt des quatre dossiers en compétition (le 31 octobre) et le choix des gouvernements britannique et français, qui devrait intervenir le mois prochain. Ils ont souligné que cette hâte était sans précédent dans l'histoire des grands travaux en Grande-Bretagne. Mais M. Ridley a qualifié de manœuvre dilatoire l'organisation d'une telle commission en ajoutant qu'elle signifierait tout simplement la « mort » du projet. Il a indiqué à ce propos que le gouvernement veillerait à ce que toutes les consultations possibles soient effectuées, mais il a insisté sur le fait que les procédures étaient plus rapides en France.

« A Paris, l'autorisation de la construction peut être donnée en six mois, au lieu de dix, tandis qu'en Grande-Bretagne, il faut compter dix-huit mois, même sans enquête publique ».

La motion travailliste a été repoussée avec 96 voix de majorité, bien que six députés conservateurs des environs de Dover aient voté avec l'opposition. Celle-ci estime par ailleurs que l'empressement des gouvernements britannique et français est dû à des motifs politiques jugés douteux.

On soupçonne M. Mitterrand de vouloir signer le traité bilatéral nécessaire au lancement des travaux

avant les prochaines élections législatives en France, et M^{re} Thatcher de compter sur les premiers coups de pioche avant les élections générales en Grande-Bretagne qui devaient avoir lieu en 1987.

La semaine dernière, la commission des transports de la Chambre des communes avait déjà désigné un favori parmi les quatre différents projets. Il s'agit du dossier présenté par le groupe « Channel Tunnel Trans-Manche », le moins coûteux et celui qui correspond aux recommandations d'une prometteuse étude réalisée en 1981. Il propose un tunnel ferroviaire avec un système de navette pour l'acheminement des voitures (voir le supplément du *Monde* daté 3-4 novembre). Mais l'avis de cette commission est contesté, car c'est l'opinion d'un seul

député engagé comme consultant par le groupe Trans-Manche qui a fait pencher la balance en faveur de cette proposition.

Le principal concurrent de celui-ci, le projet Euro-Route, le plus onéreux, et le plus grandiose (un combiné pont et tunnel routier doublé d'un tunnel ferroviaire) semble ne pas devoir être retenu. Depuis, la presse britannique — qui rappelle que M^{re} Thatcher, malgré ses démentis, préférerait personnellement une liaison routière — a indiqué que le projet Channel Expressway (tunnel à la fois routier et ferroviaire) qui avait été soumis à l'extérieur et à la surprise générale par le PDG américain de la compagnie British Ferries, serait un outsider plus sérieux qu'on ne le pensait le mois dernier.

FRANCIS CORNU.

AFFAIRES

GAF s'apprête à lancer une OPA de 28 milliards de francs sur Union Carbide

La société américaine GAF Corp. s'apprête à lancer une vaste opération financière visant à prendre le contrôle d'Union Carbide, célèbre groupe chimique des Etats-Unis rendu tristement célèbre fin 1984 après la catastrophe de Bhopal (Inde), la plus meurtrière de l'histoire de cette industrie (deux mille morts).

Déjà actionnaire à 8,9 % de ce groupe, GAF se propose dans un premier temps, au moyen d'une OPA de 3,62 milliards de dollars (27,9 milliards de francs), d'acquies 48 millions d'actions Union Carbide (71,1 % du capital) au prix unitaire de 68 dollars. La firme envisage, par la suite, de racheter au même prix les titres restant en circulation.

Le coût global de cette opération s'élèverait à 4,59 milliards de dollars (35,4 milliards de francs). Pour mobiliser l'argent nécessaire, GAF demandera un prêt à ses banquiers. La firme émettra aussi des *junk bonds*, c'est-à-dire des obligations de second rang à haut risque, mais à taux d'intérêt élevés. A ce sujet, la Réserve fédérale avait fait la semaine dernière des propositions tendant à limiter l'utilisation des *junk bonds* pour financer les OPA.

Afin d'être certaine de réussir son coup, GAF a, en même temps, engagé un procès au tribunal de New-York en vue d'empêcher la direction d'Union Carbide de faire usage des possibilités ouvertes par les nouveaux statuts de ce groupe lui permettant de faire appel à une entreprise amie pour contraindre l'offensive.

Dans cette opération, GAF (matériaux de construction, pro-

duits chimiques) apparaît comme le Petit Poucet cherchant à se rendre maître de l'Ogre. Avec un chiffre d'affaires de 731,5 millions de dollars (5,7 milliards de francs), l'entreprise est trois fois plus petite qu'Union Carbide dont les ventes ont atteint 9,5 milliards de dollars (73 milliards de francs) en 1984. En cas de réussite, cette prise de contrôle pourrait, assure-t-on dans les milieux financiers américains, avoir une influence sur le déroulement des procès dont Union Carbide fait l'objet pour dédommager les victimes de Bhopal.

ENTREPRISES

Allemagne : la DG-Bank reprend une banque bavaroise en difficulté

La DG-Bank (Deutsche Genossenschaftsbank) de Francfort, la neuvième banque ouest-allemande, a repris la banque mutualiste bavaroise Bayerische Raiffeisen-Zentralbank (BRZ), menacée de faillite. La DG-Bank va désormais gérer les affaires de la BRZ, qui va devenir une sorte de filiale munichoise. La DG-Bank va également fournir la moitié des sommes (environ 1 milliard et demi de deutschemarks, soit 4,5 milliards de francs) nécessaires pour couvrir les pertes prévisibles de la BRZ, à la suite d'une série d'opérations immobilières malheureuses.

Mémoires : la « méga-puce » de Philips et Siemens fortement subventionnée

Les gouvernements ouest-allemand et néerlandais ont décidé de financer à 40 % le projet commun des groupes Philips (Pays-Bas) et Siemens (RFA), pour développer une « méga-puce » d'une capacité de 4 mégabits (4 millions de bits), a annoncé, le lundi 9 décembre, le ministre de la recherche et de la technologie à Bonn. Les deux groupes vont recevoir un total de 480 millions de deutschemarks, Bonn versant 320 millions, et La Haye 160 millions de deutschemarks. La puce Siemens-Philips, qui a fait l'objet d'un accord signé en octobre 1984, prévoit un investissement d'environ 1,4 milliard de deutschemarks.

TICKET CNIT

Forum
Généraliste
L'Entreprise

TICKET CHOC

du 10 au
13 décembre 85
au CNIT
Paris La Défense
Organisé en collaboration avec
L'USINE

(Publicité)

AVIS D'APPEL DE CANDIDATURES

OBJET : MARCHÉ DE CLIENTÈLE

Acheminement par voie aérienne des bagages non accompagnés des personnels civils et militaires relevant des services de coopération et développement du ministère des relations extérieures et servant principalement dans les Etats d'Afrique au sud du Sahara.

VOLUME DU MARCHÉ

Campagne 1984-1985, 1 150 tonnes.

DÉLAIS D'EXÉCUTION

Cinq ans maximum à compter du 1^{er} janvier 1987.

FINANCEMENT

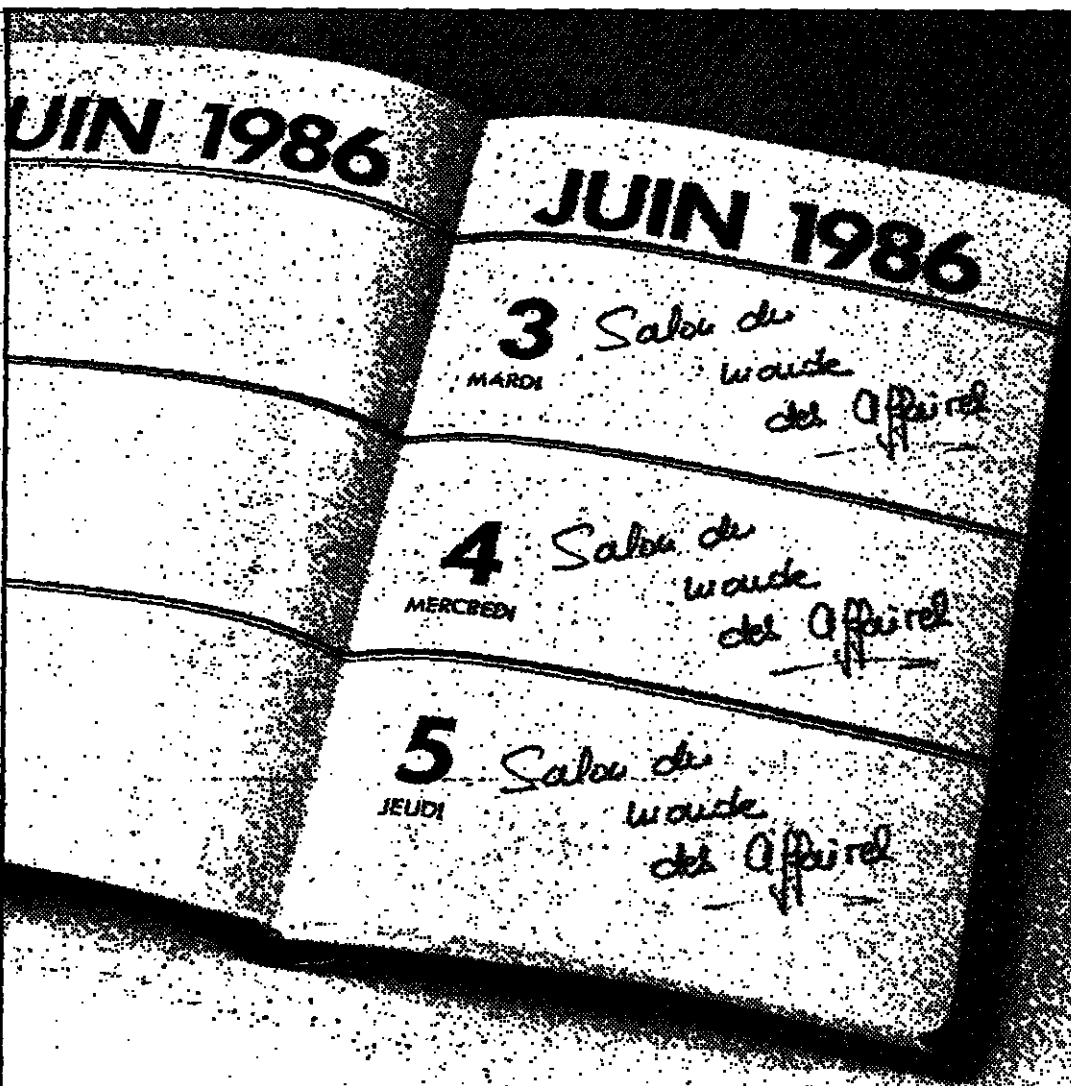
Ministère des relations extérieures (coopération et développement).

DATE LIMITE DE RÉCEPTION DES CANDIDATURES

Le 15 janvier 1986 à 16 heures, au MINISTÈRE DES RELATIONS EXTÉRIEURES (Coopération et développement) Bureau des marchés - Pièce 402 Appel de candidatures n° 01/86 1 bis, avenue de Villars, 75007 PARIS

RENSEIGNEMENTS ET DOSSIERS DE CANDIDATURES A RETIRER

Département des transports administratifs Pièce n° 33 - Tél. : 47-83-15-48 57, boulevard des Invalides, 75005 Paris.



1^{er} SALON DU MONDE DES AFFAIRES

un Salon pour le développement de l'entreprise. Banques et établissements financiers, exportations, subventions, assurances, publicité, joint-ventures, etc. Pour réserver votre stand, contactez les organisateurs : Société WIN - Tél. : (1) 42.96.64.50 46, rue Sainte-Anne - 75002 PARIS

Patronné par

Le Monde

VOIX
ET
EXPRESSION
PARLER AVEC ASSURANCE
SE FAIRE ÉCOUTER
MAÎTRISER L'ÉMOtivité
CONVAINCRE, DÉCIDER
Tous renseignements :
C.E.S.D.E.L.
24, rue Henri-Barbusse - 75005
Tél. : 325-18-10 - 325-15-42

SCIENCE & MICRO
L'usine où le micro est roi,
ou, comment un petit
micro-ordinateur arrive à damer
le pion à des ordinateurs
spécialisés plus puissants.
18 F EN VENTE PARTOUT

REPORTAGE

L'usine où le micro est roi,
ou, comment un petit
micro-ordinateur arrive à damer
le pion à des ordinateurs
spécialisés plus puissants.

18 F EN VENTE PARTOUT

سكنا من الاموال

SOCIAL

M^{me} Dufoux annonce une remise à niveau des prestations familiales au 1^{er} janvier

Les prestations familiales seront remises à niveau en janvier 1986 : M^{me} Georges Dufoux, ministre des affaires sociales, l'a annoncé le lundi 9 décembre, devant la conférence annuelle des familles, réunie par l'Union nationale des associations familiales (UNAF). Au relèvement prévu de 1,25 % au 1^{er} janvier et d'autant au 1^{er} juillet, s'ajoutera un complément d'environ 1 % dès le début de janvier. Ce maintien du pouvoir d'achat des prestations, promis par M. Mauroy, alors premier ministre, en décembre 1983, n'était pas absolument sûr : en 1984, le relèvement avait été dépassé par l'inflation. Cette année, l'UNAF avait d'ailleurs annoncé que, si le relèvement n'atteignait pas 1 %, elle refuserait de discuter de son utilisation.

Reste en effet à décider quoi faire de ce supplément de 1 milliard de francs, somme considérable mais qui, répartie sur les 4,5 millions de familles allocataires, n'apportait à chacune que quelques francs par mois. M^{me} Dufoux a indiqué qu'elle tenait à utiliser la somme au profit des « priorités de la politique familiale » : les jeunes familles et les familles nombreuses (ces dernières n'ayant pas toujours bénéficié, en fait, de l'attention gouvernementale). Pour cela, elle a présenté plusieurs hypothèses, entre lesquelles elle a invité les partenaires sociaux et les associations familiales à choisir :

- Un relèvement de l'allocation au jeune enfant et du complément familial de 3 % à 3,5 %, ce qui apporterait environ 25 F par mois à 2,5 millions de familles. Un montant encore modique, avec un autre inconvénient : celui de porter sur des prestations soumises à des conditions de ressources (même si 80 % des familles concernées en bénéficient), conditions auxquelles l'UNAF est, par principe, hostile, comme l'a rappelé son président, M. Burnel.

- Une concentration sur les familles nombreuses. Avec deux variantes possibles : une augmentation égale des allocations à partir du troisième enfant (ce qui représenterait une hausse de 2,5 % pour le troisième enfant, de 3,2 % pour le quatrième, de 3,4 % pour le cinquième) ou bien une revalorisation spécifique pour le troisième enfant (57 F par mois, soit 3,8 %).

- Une forte augmentation de l'allocation parentale d'éducation versée aux parents (aux femmes, en fait) qui arrêterait un an ou deux leur travail à la naissance d'un troisième enfant ;

- 1,3 % et 1,1 % d'augmentation pour les retraites en 1986. - Le gouvernement a décidé de relever les retraites de la Sécurité sociale de 1,3 % au 1^{er} janvier 1986, et de 1,1 % au 1^{er} juillet. L'augmentation de janvier comprend une remise à niveau de 0,2 %, calculée sur l'évolution du salaire moyen net, compte tenu des cotisations supplémentaires d'assurance-chômage.

PÊCHE

LA COMMISSION EUROPÉENNE PROPOSE DE NOUVEAUX QUOTAS POUR 1986

Bruxelles (AFP). - La Commission européenne vient de proposer aux pays de la CEE de réduire en 1986 les captures autorisées de plusieurs espèces de poissons dans les eaux de la Communauté européenne, a-t-on appris, le lundi 9 décembre, de source proche de la Commission.

Se fondant sur les recommandations des milieux scientifiques, la Commission suggère une diminution de 20 % du total autorisé des captures (TAC) de maquereaux par rapport à 1985, de plus de 60 % pour le chinchard, de 18 % pour le cabillaud, de 6 % pour la plie et de 11 % pour le merlan, afin de protéger ces espèces.

En revanche, elle propose d'augmenter les quantités de hareng (+ 7,5 %) qui pourront être pêchées, ainsi que celle de sardine (+ 17 %) et de sardine (+ 44 %), dont les stocks se sont bien reconstitués.

Pour la première fois, les captures de l'Espagne, qui entre dans la CEE le 1^{er} janvier 1986, vont être fixées par la Commission.

Les ministres de la pêche de la CEE s'efforceront, le 16 décembre, à Bruxelles, de se mettre d'accord sur les quantités globales de poissons, qui seront ensuite réparties en quotas nationaux.

RENAULT VA PROPOSER DES CONGÉS DE CONVERSION POUR RÉDUIRE LES EFFECTIFS

La direction de Renault compte proposer au ministère du travail une convention pour la création de congés de conversion afin d'arriver à son objectif de ramener l'effectif des salariés à 77 000 à la fin de 1986 (y compris les 1 100 de la division machinisme agricole). Ces congés de conversion comporteraient une durée de formation de cinq mois - six mois pour les salariés les plus âgés et pour certaines formations « longues ». Le projet de convention devait être présenté, ce mardi 10 décembre, au comité central d'entreprise dont la réunion a commencé lundi.

1 500 à 5 000 salariés pourraient être concernés. En effet, il faut obtenir 9 000 départs sur 1986. La direction compte demander une nouvelle convention de préretraites avec le FNE, ce qui pourrait permettre de 2 000 à 2 500 départs, une nouvelle convention avec l'Office national d'immigration pour le retour d'immigrés au pays (1 000 à 2 000 départs), et escompte 1 500 à 2 000 départs volontaires avec l'aide de 50 000 francs apportée par la Régie, ainsi que 500 à 1 000 par le « turnover » normal.

Mais la réunion a été annulée par la direction, une centaine de salariés ayant, à l'appel de la CGT, occupé la salle afin d'obtenir l'abandon de ce projet, la plus grande partie des salariés concernés devant être effectivement licenciés à l'issue de ces congés de conversion.

TRANSPORTS

Plusieurs chambres de commerce françaises, belges et allemandes « poussent » le TGV nord-européen

C'est le branlebas de combat autour de la future ligne de train à grande vitesse (TGV) qui desservira le nord de l'Europe. En quelques jours, plusieurs événements sont venus réactiver un dossier que la mise en chantier du TGV Atlantique avait fait un peu oublier.

Tout d'abord, M. Werner Dollinger, ministre allemand des transports, a déclaré la semaine dernière au journal *Die Welt* que la décision de construire cette ligne entre la France et la RFA, serait prise en 1986. Il a précisé que deux lignes étaient à l'étude. L'une desservirait Paris, Bruxelles et Cologne. L'autre, Paris, Mannheim et Stuttgart. Il a ajouté que les Français évaluaient de leur côté les avantages d'une ligne desservant Strasbourg.

D'autre part, M. Philippe Clément, président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, a précisé le lundi 9 décembre une réunion au cours de laquelle les assemblées consulaires de Paris, du Nord-Pas-de-Calais, de Bruxelles, de Liège, d'Aix-la-Chapelle, de Cologne et de Bonn, ont créé un groupe de travail pour la promotion d'un train rapide desservant Paris, Liège, Bruxelles, Liège, Aix-la-Chapelle et Cologne. M. Clément a justifié ce choix : « Un simple regard sur une carte suffit pour comprendre l'enjeu considérable que représente la réalisation de cette liaison, qui réduira les distances entre les concentrations démographiques et économiques que sont le Bassin parisien et la Ruhr, sans oublier le siège bruxellois des instances de la CEE. »

FAITS ET CHIFFRES

Banques

- Le ministère de l'économie et des finances a décidé d'autoriser la libre négociation des commissions prélevées par les banques et réseaux de placement lors de l'émission d'obligations du secteur public, à partir du 1^{er} janvier 1986. Déjà, en mars 1986, ces commissions avaient été réduites, s'inscrivant dans une fourchette de 1,3 % à 1,7 %.

Étranger

- RFA : hausse de 1,9 % de la production industrielle. - La production industrielle ouest-allemande a augmenté de 1,9 % en octobre, parvenant à un niveau supérieur de 3 % à celui d'octobre 1985, indique l'Office fédéral des statistiques. La production a progressé sur un mois d'environ 1,5 % dans l'industrie de transformation et de 7 % dans la construction où, il est vrai, l'Office fédéral a décidé d'appliquer de nouvelles méthodes statistiques. Le commerce de détail, pour sa part, a enregistré une hausse de 2,2 % de son chiffre d'affaires en termes réels par rapport à octobre 1985, alors que les commandes passées à l'industrie augmentaient de 2 % par rapport à septembre.

Industrie

- La 205 : un million d'exemplaires déjà. - Première voiture française vendue en Europe en 1985, première voiture immatriculée en France aussi, la 205 de Peugeot a été encore à la fête lundi 9 décembre. Un tableau lumineux a annoncé, devant l'état-major de la marque et la presse conviés à l'événement, que le millionième exemplaire venait de sortir des chaînes de l'usine de Mulhouse. Le tableau a continué d'égrener ses chiffres tandis que M. Boillot, président d'Automobiles Peugeot, confiait qu'actuellement deux mille trois cent cinquante voitures de ce type étaient contraintes chaque jour. Pour M. Jacques Calvet, PDG de PSA, 1985 permettra au groupe de retrouver l'équilibre ou presque. La 309, a indiqué M. Calvet, monte en cadence et occupe actuellement 4,5 % du marché national. Le patron de PSA a conclu en affirmant que l'année 1985, qui verra également le groupe remporter un succès sportif avec le titre de champion du monde des rallyes, sera une bonne année commerciale, malgré un environnement économique difficile et une reprise de la consommation qui tarde.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

EMPRUNT OBLIGATAIRE CdF Chimie S.A.

Garanti par l'Etat

180 000 obligations de 5 000 F nominal
Prix d'émission 4 784 F

Intérêt annuel :

- égal à 10,50 % soit 525 F
- payable le 23 décembre de chaque année et pour la première fois le 23 décembre 1986

Jouissance :

23 décembre 1985

Taux de rendement

actuariel brut : 11,24 %

Durée : 10 ans

Amortissement normal :

au pair, en totalité le 23 décembre 1995 sous réserve de rachats en bourse

Une note d'information gratuite (voir COB n° 85 296 du 1 octobre 1985) est à la disposition du public au siège de CdF Chimie SA
CdF Chimie SA - Tour Aurora - Place des Reflets - Cedex 5 - 92080 Paris Défense 2

BALD 9 décembre 1985

CdF Chimie
un des grands groupes de la chimie française et européenne
25 milliards de chiffre d'affaires dont 40 % à l'étranger
17 000 personnes

Les Divisions Produits du groupe - Spécialités Chimiques, Pétrochimie, Engrais, Peintures, Encres, Huiles Goudrons et Dérivés - opèrent dans les principaux secteurs des industries chimiques et parachimiques.



La Division Internationale conçoit et exploite, en association avec des partenaires étrangers, d'importants complexes industriels et assure la présence commerciale du Groupe dans le monde.



Lyonnaise des eaux

Lyonnaise American Holding (LAH), filiale à 100 % de Lyonnaise des eaux, qui détient 100 % du capital de General Waterworks Corporation depuis le 19 juillet 1985, a introduit en Bourse de New-York, le 6 décembre, 20 % du capital de cette société. Cette opération a été réalisée par l'intermédiaire de Lazard Frères, qui dirige le syndicat de garantie.

La réduction du pourcentage de contrôle de GWC par Lyonnaise des eaux, prévue dès juillet 1985, répond au souci d'associer des actionnaires américains à la détention d'une société de distribution d'eau aux États-Unis.

Elle permettra également de réduire de façon très substantielle l'endettement de LAH, contracté pour réaliser l'acquisition, qui passera de 61 millions de dollars à 26 millions de dollars avant la fin de 1985.

Le Carnet des Entreprises

Précision mécanique Labinal

M. Jean-Louis CLER.

ayant exprimé le désir de réduire ses activités au sein du groupe Précision Mécanique Labinal, le conseil d'administration, dans sa séance du 5 décembre 1985, a désigné pour lui succéder, en tant que président directeur général de Précision Mécanique Labinal, à la date du 1^{er} janvier 1986, M. Amaury Hahn du Fréty, actuellement vice-président directeur général. Le conseil a également nommé président d'honneur aux côtés du général Philippe Maurin, M. Jean-Louis Cler, qui demeure administrateur de Précision Mécanique Labinal et président directeur général de la filiale Microturbo.

Amaury Hahn du Fréty, né le 30 août 1926 à Saint-Brieux, ancien élève de l'École polytechnique - promotion 1946, ingénieur au Corps des mines.

Commencant sa carrière en 1951 à l'administration centrale au ministère de l'Industrie, qu'il quitte en 1960 comme adjoint au directeur des Industries chimiques.

Entre aux établissements Kuhlmann en qualité de directeur de la direction organique colorants, devient directeur de la branche chimie de Puchey-Ugine-Kuhlmann à la suite de la fusion des deux sociétés et président directeur général des produits chimiques Ugine-Kuhlmann en 1976, poste qu'il conserve jusqu'en 1981.

Entre dans le groupe Labinal en 1982, où il occupe les postes d'administrateur-directeur général puis de vice-président directeur général de la société Précision Mécanique Labinal.

M. Hahn du Fréty est chevalier de la Légion d'honneur et chevalier de l'Ordre national du mérite.

Situation du Crédit Lyonnais

au 05 novembre 1985

La situation au 5 novembre 1985 s'élève à 739 211 millions contre 744 333 millions au 1^{er} octobre 1985.

Au passif, les comptes d'institutions financières s'élèvent à 278 066 millions de francs et les comptes d'institutions financières à 259 924 millions de francs. Les ressources fournies par le Crédit Lyonnais s'élèvent à 261 767 millions de francs.

A l'actif, les comptes d'institutions financières s'élèvent à 278 066 millions de francs, les Crédits à la clientèle à 257 774 millions de francs et les comptes ordinaires débiteurs de la clientèle à 33 112 millions de francs.

Exportations : Banco di Roma, Banco Hispano Americano, Commerciale.

CREDIT LYONNAIS

LE PARTENAIRE DE VOTRE AVENIR

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS

9 décembre

Léger repli : - 0,8 %

On relevait peu de changements significatifs lundi sur le marché obligataire alors que les actions faisaient l'objet d'un nouveau repli. Au cours de la séance de primes de bénéfices observée le vendredi précédent, la cote avait reculé de 1,5 %. Celle-ci a perdu 0,8 % lundi pour les mêmes raisons que les professionnels mondiaux manifestent la même préoccupation à l'égard d'un marché que l'on juge fondamentalement sain.

Il n'en va pas de même du système informatif de la Bourse de Paris, qui a encore fait des siennes pendant une bonne partie de la séance, empêchant toute entrée - et, naturellement, diffusion - des cours de Bourse. Au hasard des tableaux de cotation on relevait quelques hausses sur Sanofi, Moët-Hennessy, Eurocom, Crédit Foncier de France, Ciments français et Nord-Est avec des gains de 1 % à 3 %.

Plus en vogue, Facom gagnait 5 %, tandis qu'à l'inverse Moteurs Leroy-Somer, Total, L'Oréal, Elf-Aquitaine (certificat), Compagnie bancaire, Carrefour, SEB, BIS et Eurofinance perdait 2 % à 4 %. Dans cette liste des plus vifs replis de la séance figure également Primetemps (- 3 %).

Le changement de stratégie de l'OPEP a entraîné un repli défensif des pétroliers.

Sur le marché de l'or international, le métal fin s'est établi à 320,15 dollars l'once contre 322,50 dollars au premier « fixing » de vendredi midi. A Paris, le lingot cotait 79 800 F (contre 80 050 F) et le napoleon 525 F (contre 520 F). Dollar : 7,7205 F en séance officielle ; dollar-titre : 7,7275 F.

NEW-YORK

Nouvelle et brutale reprise

Comme la semaine écoulée, une reprise assez brutale s'est produite, lundi, à Wall Street. Après avoir été le début de la séance, elle allait, pour la seconde fois de l'histoire, propulser le Dow Jones au-dessus de la barre des 1.500 (1.504,13, très exactement). Finalement, sur quelques ventes spéculatives, l'indice des industriels se replaça un peu en fin de séance, mais l'ensemble néanmoins son précédent record en s'établissant au niveau intégral de 1.497,01 (+ 19,84 points).

Le bilan de la journée a été floquant. Sur 2.057 valeurs traitées, 1.008 ont monté, 556 ont baissé et 393 n'ont pas varié. Cette fois, l'encouragement n'est plus seulement venu de la promesse d'une baisse des taux d'intérêt, mais de l'accord des deux Chambres américaines de s'autoriser sur la réduction du déficit budgétaire : les deux chambres ont voté la même loi, ce qui est une décision importante. Les prix du pétrole ont baissé sur le marché libre de Rotterdam.

Autour du « Big Board », les professionnels se font les uns aux autres, assurant que ces deux nouvelles constituent les plus beaux cadeaux de Noël que le marché puisse espérer.

Une forte activité a accompagné ce redressement, et 144,01 millions de titres ont changé de mains, contre 125,54 millions vendredi.

VALEURS	Cours de 9 h	Cours de 16 h
Alcoa	36 3/8	37 1/4
Amstar	50 1/4	51 3/8
Chrysler	57	58 3/4
Eastman Kodak	50 1/2	50 3/4
Ford	35 1/2	35 3/4
General Electric	58 1/4	58 3/8
IBM	171 1/4	171 3/4
International Harvester	29 3/8	29 3/4
ITT	34 5/8	34 3/4
Johnson & Johnson	30 3/8	30 3/4
McDonald	31 1/4	31 3/4
Merck & Co.	28 1/4	28 3/4
Rockwell	25 1/4	25 3/4
Union Carbide	28 1/4	28 3/4
Xerox Corp.	58 3/4	59 3/8

AUTOUR DE LA CORBEILLE

LES DROITS DE SOUSCRIPTION DE LA COME COTÉS A 15 F. - Révisé le 9 décembre 1985, l'offre publique de vente des 600 000 droits de souscription révisée par la société COME (Compagnie de distribution de matériel électrique), filiale de la Compagnie Lebon, a débouché en un cours officiel de 15 F. 85 millions de droits sont demandés à ce cours, indiquant que la Chambre syndicale des agents de change, précisant que 6,7 % environ des demandes ont pu être servies. Côté au second marché de la Bourse de Paris, COME a décidé d'élargir son actionnariat en procédant à une augmentation de capital accompagnée par une offre publique de vente portant sur ces 600 000 droits de souscription.

UNILEVER ET NESTLÉ RAPPROCHENT LEURS VILLES FRANÇAISES. - Dans le cadre d'un rapprochement de leurs filiales françaises respectives (à savoir La Roche aux Miniers SA et Roussel SA pour Unilever et Chambourcy pour Nestlé), les deux groupes marchands et soucieux de procéder à une opération financière sur Chambourcy, dont les actions sont cotées à la Bourse de Marseille. Ainsi, Nestlé va céder directement à Unilever 25 % de sa participation dans Chambourcy, soit 50 214 actions au prix unitaire de 977,12 F, contrevenant sa représentation assurée le 2 juillet 1985. Nestlé, qui détient majoritairement Chambourcy, offre aux actionnaires de cette société qui souhaitent céder leurs titres de les racheter à 978 F par action, et ce jusqu'au 6 janvier prochain.

AMSTERDAM : PREMIER MARCHÉ MONDIAL D'OPTIONS DE CHANGE EN ECU. - Créé à l'initiative du marché européen d'options (European Options Exchange, EOX), le premier marché mondial d'options de change sur l'unité de compte européenne, l'ECU, a été inauguré, le 4 décembre, à Amsterdam, siège de l'EEOB, par le président du Parlement européen. La création de ce premier marché avec option ECU-dollar « étève l'ECU au rang d'une monnaie de transactions internationales », a déclaré M. Pöhl.

INDICES QUOTIDIENS	
(NDSE, base 100 : 26 déc. 1984)	6 déc.
Valeurs françaises	132,2
Valeurs étrangères	130,4
COTE DES AGENTS DE CHANGE	
(base 100 : 31 déc. 1983)	6 déc.
Indice général	247,8
Indice des primes	246,3
TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE	
Effets privés de 90 jours	9 %
COURS DU DOLLAR A TOKYO	
1 dollar (en yen)	233,70 / 233,45

BOURSE DE PARIS Comptant 9 DECEMBRE

VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier	VALEURS	Cours	Dernier
1 %	30 80	0 975	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
5 %	48 80	1 077	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
10 %	74 80	1 577	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
15 %	100 80	2 177	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
20 %	126 80	2 777	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
25 %	152 80	3 377	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
30 %	178 80	3 977	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
35 %	204 80	4 577	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
40 %	230 80	5 177	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
45 %	256 80	5 777	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
50 %	282 80	6 377	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
55 %	308 80	6 977	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
60 %	334 80	7 577	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
65 %	360 80	8 177	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
70 %	386 80	8 777	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
75 %	412 80	9 377	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
80 %	438 80	9 977	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
85 %	464 80	10 577	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
90 %	490 80	11 177	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
95 %	516 80	11 777	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188
100 %	542 80	12 377	Paribas	336	340	Alcatel	425	428	Hogevon	180	188

Règlement mensuel											
COTE DES CHANGES											
COURS DES BILLETTS AUX BANCHEES											
MARCHÉ DES LIBRES DE L'OR											
COURS DES BILLETTS AUX BANCHEES											
MARCHÉ DES LIBRES DE L'OR											

سوق المال

سكنا من الامل

Le Monde

LA REMISE DU PRIX NOBEL DE LITTÉRATURE

Claude Simon : « Comme une protestation obstinée »

De notre envoyée spéciale

Stockholm. — C'est mardi 10 décembre que doit avoir lieu la cérémonie traditionnelle de la remise des prix Nobel au cours de laquelle, Claude Simon recevra le prix Nobel de littérature 1985 des mains du roi de Suède. Le dernier lauréat français qui ait accepté le prix fut Saint-John Perse en 1960.

L'auteur de *la Route des Indes* et des *Géorgiques* a prononcé, lundi après-midi à l'Académie de littérature, un discours — la « conférence Nobel » — qui, tout en sacrifiant à la tradition, n'avait rien de traditionnel. Claude Simon a évoqué le plaisir qu'éprouve tout écrivain d'être reconnu. « Cette satisfaction par certains côtés puérile, je dirai que s'y mêle une certaine fierté, qu'au-delà de ma personne l'attention se trouve ainsi attirée sur le pays qui, pour le meilleur et malgré le pire, est le mien, et où il n'est pas mauvais que l'on sache que, malgré ce pire, existe comme une obstinée protestation, déguisée, moquée, parfois même hypocritement persécutée, une certaine vie de l'esprit... »

Répondant à ceux qui se sont étonnés que les Nobel aient choisi un auteur « difficile », l'écrivain déclare : « Comment donc expliquer qu'aujourd'hui, pour une certaine critique, les notions de labeur, de travail, soient tombées dans un tel discrédit, que dire d'un écrivain qu'il éprouve de la difficulté à écrire leur semble le comble de la raillerie ? »

Claude Simon se demande ce qu'il est advenu du modèle littéraire du roman tel qu'il s'est épanoui au dix-neuvième siècle : « Celui-ci est en effet bien mort, en dépit du fait que dans les bibliothèques de gare ou ailleurs on continue et on continuera encore longtemps à vendre et à acheter par milliers d'aimables...

Le numéro du « Monde » daté 10 décembre 1985 a été tiré à 502 722 exemplaires

Sur CFM
de 19 heures à 19 h 30
à Paris (89 MHz)
à Lyon (100,3 MHz)
à Bordeaux (101,2 MHz)
à Saint-Nazaire-La Baule (94,8 MHz)
à Limoges (102,1 MHz)
à Toulouse (88,6 MHz)

MARDI 10 DÉCEMBRE
« Le Monde » reçoit
Mgr Decourtray
Cardinal-archevêque de Lyon
Prélat des Gaules
avec PHILIPPE BOUCHER

MERCREDI 11 DÉCEMBRE
Allô « Le Monde »
47-20-52-97
préparé
par FRANÇOIS KOCH
Les difficultés
du tourisme social
avec ALAIN FAULIAS
et MARIE-CHRISTINE ROBERT

VALEURS
ACTUELLES
L'HEBDOMADAIRE DE L'AUDACE CAPITALISTE
en kiosque ou par abonnement
SPECIMEN SUR DEMANDE
écrire à : rue d'Uzès, 75081 Paris cedex 02

(Publicité)
Correspondance
et « service secret »
par micro-ordinateur...

Déjà 5000 boîtes aux lettres alimentées par micro-ordinateur, demain pourquoi pas vous...
En quelques secondes, en France comme dans le monde entier, expédier, recevoir des messages, c'est le fabuleux pouvoir de la communication d'aujourd'hui grâce à MISSIVE, la messagerie électronique.
*ou MINITEL

« MINERVES 85 » Etienne Chatiliez l'homme choyé de la publicité

Un galop d'essai pour se révéler un coup de maître. C'est le cas du film publicitaire *les Chevrans sauvages*, réalisé par Richard Raynal pour Citroën, qui remporte une des deux minerves de platiné de la Régie française de publicité (RFP) décernées, le lundi 9 décembre, au théâtre parisien des Folies Bergère, au cours d'une soirée animée cabincabée par Valérie Mairesse et Robert Charlebois. Cette palme — couronnant un galop de chevaux dans une ville morte puis dans un désert — était justifiée mais prévisible. Le jury, présidé par Daniel Toscani du Plantier, a donc décidé de décerner aussi une minerve de platiné au premier film de l'Espagnol Chico Bialas. Son spot *la Belle de Cadix*, dans lequel une jeune femme aux formes épanouies vante les cachoux Lajumie sur un rythme syncopé (en trois secondes !) est sans doute drôle, mais il ne tient guère la comparaison avec *les Chevrans sauvages*. Il est vrai que le film publicitaire français balance constamment entre le trait d'humour et le spectacle. Le jury a donc honoré ces deux tendances.

Leur synthèse est le fait d'Etienne Chatiliez. Dans l'histoire du spot français, ces minerves 1985 gardent surtout son estampille. Avec *Sandrine*, un film sur « les bons bonbons tendres » Chamallows qui constitue un petit chef-d'œuvre de mise en scène et de drôlerie, il rallie la minerve de l'humour créée cette année. Il décroche aussi la première minerve du scénario pour son film *C'est là la question* et la deuxième minerve de la réalisation pour *Elisabeth A.* tous deux consacrés à la gloire des chaussures Eram. Et pour couronner le tout, Etienne Chatiliez remporte la minerve de la critique décernée pour la première fois par un jury formé par l'Association des journalistes médias (AJM), toujours pour son spot *C'est là la question*.

YVES-MARIE LABÉ

Le palmarès
• **Minerve de platiné** : Richard Raynal (*les Chevrans sauvages*, pour Citroën) et Chico Bialas (*la Belle de Cadix*, pour les cachoux Lajumie).
• **Minerve de l'humour** : Etienne Chatiliez (*Sandrine*, pour Chamallows).
• **Minerve de la réalisation** : Jean-Paul Goude (*la Beauté sauvage*, pour Citroën) ; 2^e minerve : E. Chatiliez (*Elisabeth A.*, pour Eram).
• **Minerve du scénario** : E. Chatiliez (*C'est là la question*, pour Eram) ; 2^e minerve : Jean-Louis (Publicité).

9Mach.écri-re poche (?) chez Duriez
Canon, Casio, Brother...
EXTRA PLATES (— 5 cm d'épaisseur) poids plume (— 3 kg) • Très simples ou sophistiquées • Calculatrices • Affichent sur écran avant de frapper • Mémoire corrigible (jusqu'à 14.000 caractères, 10 pages) • Jusqu'à 6 modèles d'écriture • A piles ou fil • Imprimantes terminal d'ordinateur • Imprimant par téléphone • Ecritures qualité imprimée • 1590 à 4600 F ttc.
Duriez, 112 et 132 Bd Saint-Germain, M^o Odéon.

20 MICROS FAMILIAUX
jugés par des pros
L'ORDINATEUR INDIVIDUEL
A B C D F G H

SCIENCE & TECHNIQUE
DOSSIER NOËL 85
Micro-informatique personnelle : faites-vous plaisir en choisissant entre 30 bonnes machines sélectionnées, de 500 F à 28.000 F.
18 F EN VENTE PARTOUT

Sur le vif La colle et le champagne

Pas de doute, ça mène d'hommes par ici. Par là, j'entends en Europe et aux Etats-Unis, parce qu'en Afrique et en Asie, de ce côté-là, au moins, ça va. Il n'y a pas pénurie. A New York, en revanche, la note de la dette, quand j'y étais, on ne parlait que de ça. De la crise de l'argent. Pour en dédicier un bon état, qui ne nécessite pas d'énormes travaux de redevance, il faut vraiment se lever de bonne heure. D'autant que le mariage revient très fort, et que les bons partis vont chercher des prix astronomiques.
Bon, alors, à défaut d'être propriétaire, comment faire pour se procurer un mec ? Le tueur. A l'heure ou à la soirée. Accepter d'avoir une histoire avec un homme marié. La presse populaire multiplie les conseils aux nouvelles back-street. Elles ont pris la relève des nouveaux romantiques. A notre époque, l'autre femme d'un monsieur qui en a déjà une, voire deux, doit savoir profiter d'une situation somme toute très enviable. Un homme à demeure, c'est le pot de colle. Un homme de passage, c'est le coupe de champagne.

CLAUDE SARRAUTE.

Mort de Vital Gayman ancien directeur des informations de la RTF...

Vital Gayman, ancien directeur du « Journal parlé » de la RTF, résident-départé, mais aussi l'un des principaux responsables des Brigades internationales, est décédé, le mardi 3 décembre, à Paris, à l'âge de quatre-vingt-huit ans.

Fils d'un socialiste russe naturalisé français, Vital Gayman a été tout jeune acquis aux idées socialistes. A la fin du premier conflit mondial, qu'il termine comme lieutenant, décoré de la croix de guerre, Vital Gayman adhère aux thèses des bolcheviks. En 1923, il entre au comité directeur du Parti communiste français et devient permanent comme rédacteur à l'Humanité. Toutefois, ses sympathies gauchistes lui valent à plusieurs reprises d'être relégué à ses responsabilités. Il a été secrétaire du groupe parlementaire (1932-1935) et conseiller municipal de Paris (1935-1939).

En 1936, il est volontaire dans les Brigades internationales en Espagne et devient, très vite, l'un des principaux dirigeants. Très peu de temps après, il est élu secrétaire du groupe parlementaire (1932-1935) et conseiller municipal de Paris (1935-1939). En 1936, il est volontaire dans les Brigades internationales en Espagne et devient, très vite, l'un des principaux dirigeants. Très peu de temps après, il est élu secrétaire du groupe parlementaire (1932-1935) et conseiller municipal de Paris (1935-1939).

En 1936, il est volontaire dans les Brigades internationales en Espagne et devient, très vite, l'un des principaux dirigeants. Très peu de temps après, il est élu secrétaire du groupe parlementaire (1932-1935) et conseiller municipal de Paris (1935-1939).

En 1936, il est volontaire dans les Brigades internationales en Espagne et devient, très vite, l'un des principaux dirigeants. Très peu de temps après, il est élu secrétaire du groupe parlementaire (1932-1935) et conseiller municipal de Paris (1935-1939).

JOURNAL HISTORIQUE DE LA FRANCE
Chateaubriand fut ministre. Sous quel régime ? Réponse dans « LE JOURNAL HISTORIQUE DE LA FRANCE »
« HANIER »

NOËL - NOUVEL AN
Beau vêtement LEGRAND.
DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT
PRIX EXCEPTIONNELS
avec la garantie d'un grand maître tailleur
PANTALONS 590 F
COSTUMES ET PARDESSUS 1 750 F
MESURE
3000 pièces
Lancement de nouvelles collections
Fabrication traditionnelle
Boutique Femme
TAILLEURS, JUPES, MANTEAUX SUR MESURE
UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES
Prêt-à-porter Homme
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

JUSQU'AU 21 DÉCEMBRE 1985
1 MACINTOSH 128 K
+ MACWRITE
+ MACPRINT
+ 1 Extension à 512 K
= 19.990 F T.T.C.
SEULEMENT!!!
crédit ou leasing possibles.
Nous acceptons avec plaisir les bons de commande de l'administration.
INTERNATIONAL COMPUTER
Le centre Géant de la Micro-informatique
26, rue du Renard 75004 (face Beaubourg) - tél. (1) 42.72.26.26
et 64, avenue du Prado 13006 MARSEILLE - tél. 91.37.25.03

Le nouveau argent

Vous êtes entièrement libre de vous offrir des extras. Vous pouvez à vos ordres, à sa passion pour le foot et à sa manie de ne réparer que ce qui marche parfaitement dans l'appareil. Et il n'y a pas que ça : que ce soit à Dallas ou à Ryd, la polygamie c'est une question d'argent. Au-dessus d'un revenu annuel de 80 000 dollars, 70 % des Américains trompent leur femme. Profitez-en. Tapez votre amant.
Le seul danger — et quel danger ! — avec un mec qui a la baguette au doigt, c'est de se laisser mettre un fil à la patte. La fil du téléphone. Si vous campez près de l'appareil, pour être bien sûr de l'entendre sonner, dans un désordre désespéré de mégots, de pots de yogourt vides et de kils de rouge. Si vous ne sortez qu'une fois par jour pour acheter le journal et lire les avis de décès. Si la nuit venue, vous n'allez ni la lumière ni la télé, occupez que vous êtes à repasser dans votre tête le disque de ce que vous lui direz quand enfin il appellera, vous êtes foutus. Vous savez pourquoi ? Parce qu'il ne le fera pas.

CLAUDE SARRAUTE.

et de Gabrielle Buffet-Picabia

Gabrielle Buffet-Picabia, le dernier témoin actif de l'époque Dada, est morte à Paris le 7 décembre. Elle était âgée de cent quatre ans.

DADA : le dernier témoin
Lorsqu'elle rencontre Francis Picabia en 1908, Gabrielle Buffet est une jeune musicienne dont la formation n'a rien d'académique. Après des études à la Schola Cantorum de Paris avec Vincent d'Indy, et à Berlin avec Edgar Varèse, elle défend des idées pour une musique libérée des conventions, idées qui coïncident avec le passage à l'abstraction du jeune peintre qu'elle épousa en 1909. Avec Picabia, elle a quatre enfants, avant de s'en séparer en 1919, tout en maintenant avec lui une relation intellectuelle féconde. Ayant délaissé la création musicale, c'est par sa vie et par ses écrits que Gabrielle Buffet-Picabia participera à l'aventure de l'art moderne. Grande amie d'Apollinaire, et de Duchamp, d'Amp. de Sophie Tauber, de Calder, et dans les années 30 de Stravinsky, cette femme, surprenante par sa liberté d'esprit et son courage intellectuel, a réuni plusieurs de ses articles dans un livre : *Alors abstraites*, paru en 1957, complété et réédité en 1977 sous le titre *Rencontres* chez Belfond.

Gabrielle Buffet-Picabia avait aussi du courage tout court. Elle s'engagea dans la Résistance à Londres, alors qu'elle n'est déjà plus très jeune. Sa vivacité d'esprit, sa mémoire prodigieuse, avaient contribué à faire de son appartement parisien de la rue de Washington un salon très prisé où, jusqu'en 1984, amis et chercheurs venaient du monde entier.

G. B.